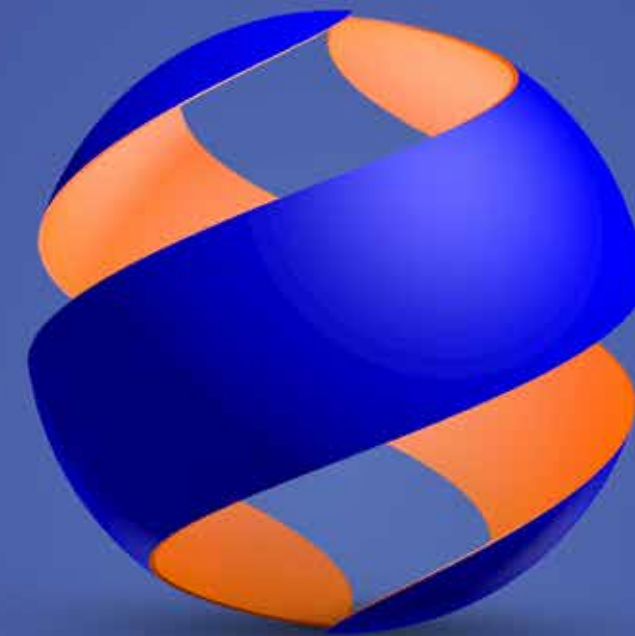




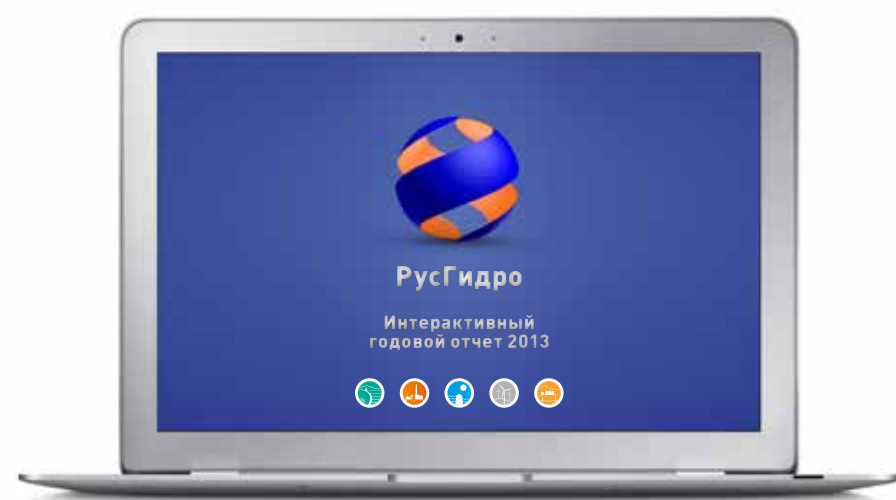
РусГидро

Годовой отчет 2013



ОАО «РусГидро» представляет **интерактивный
годовой отчет**, который обеспечивает максимальный
уровень удобства в поиске и анализе информации.

ar2013.rushydro.ru



РусГидро

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

ОТКРЫТОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «ФЕДЕРАЛЬНАЯ ГИДРОГЕНЕРИРУЮЩАЯ КОМПАНИЯ — РУСГИДРО»

за 2013 год

Эффективное использование гидроресурсов,
создание условий обеспечения надежности Единой
энергетической системы (ЕЭС) и расширенное
использование возобновляемых источников энергии на
благо акционеров и общества

Заявление об ответственности

Настоящим мы подтверждаем, что на основании имеющейся у нас информации:

(а) консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с Международными Стандартами Финансовой Отчетности, отражает достоверную оценку активов, обязательств, финансового положения, прибыли или убытков ОАО «РусГидро», а также консолидированных дочерних компаний, составляющих единое целое; а также что

(б) настоящий годовой отчет включает в себя достоверную оценку развития и состояния бизнеса и положения Компании вместе с описанием основных рисков и факторов неопределенности, из-за которых они возникают.

Е.В. Дод

Председатель Правления

Д.В. Финкель

Главный бухгалтер

Местонахождение: 660075, Россия, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Республики, д.51

ИНН 2460066195 ОГРН 1042401810494

Общество зарегистрировано 26.12.2004

Инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам
по Железнодорожному району г. Красноярска Красноярского края

Содержание

Обращение к акционерам 3

Основные показатели деятельности Компании 5

Финансовые показатели	5
Операционные показатели	6

О Группе «РусГидро» 8

История РусГидро	8
РусГидро сегодня	9
Структура Холдинга	10
География присутствия	15
Международная деятельность	17
Председательство ОАО «РусГидро» в GSEP	18

Ключевые события 2013 года 19

События после отчетной даты	20
-----------------------------	----

Стратегия и инвестиции 22

Стратегия	22
Реализация стратегии в 2013 году	25
Приоритеты развития на 2014 год	31
Стратегия Холдинга «РАО Энергетические системы Востока»	33
Инвестиции	35
Принципы инвестиционной политики	35
Инвестиционная программа 2013 года	36
Инвестиционная программа в 2014 году	38

Риски 40

Политика управления рисками	40
Документы, регламентирующие систему управления рисками	41
Независимая сторонняя оценка рисков	41
Совершенствование системы управления рисками в 2013 году	42
Основные этапы процесса и методы управления рисками	42
Реестр рисков	43
Страновые риски	43
Финансовые риски	43
Отраслевые риски	44
Риски, связанные с деятельностью Компании	44
Информация о возможных обстоятельствах, объективно препятствующих деятельности Компании	49
Страховая защита ОАО «РусГидро»	50

Обзор отрасли и бизнеса 52

О гидроэнергетике	52
Будущее гидроэнергетики	53
Российская гидроэнергетика	53
Рынок электроэнергии и мощности	54
Описание бизнеса Компании	57
Бизнес-модель «РусГидро»	57
Компании-аналоги	58
Результаты производственной деятельности	61
Тарифное регулирование	63
Энергоэффективность	64
Выполнение Программы повышения энергоэффективности в 2013 году	65

Инновационное развитие 68

Формирование инфраструктуры инновационного развития	69
Создание внешних условий для инновационной деятельности	69
Международное сотрудничество в области инноваций	70
Объем и источники финансирования инновационной программы	71
Отбор инновационных проектов	71
Ключевые инновационные проекты ОАО «РусГидро»	71
Инновационная деятельность Холдинга ОАО «РАО Энергетические системы Востока» в 2013 году	72
Планы в области инновационного развития на 2014 год	72

Финансовые результаты 74

Состав имущества, капитала и обязательств	74
Дебиторская и кредиторская задолженность	75
Показатели ликвидности и долга	76
Основные финансовые результаты	77
Распределение чистой прибыли Компании	80
Кредитный рейтинг	80

Корпоративное управление 82

Принципы корпоративного управления	82
Взаимодействие с акционерами и инвесторами	83
Органы управления	84
Общее собрание акционеров	85
Совет директоров	85
Комитеты при Совете директоров	93
Правление	99
Информация о совершении сделок с акциями Компании членами органов управления	105
Страхование ответственности членов органов управления и должностных лиц	105
Система внешнего и внутреннего контроля	105
Ревизионная комиссия	106
Блок внутреннего контроля и управления рисками	107
Внешний независимый аудитор	107
Предотвращение использования инсайдерской информации	108
Антикоррупционная политика	108
Вознаграждение органов управления и контроля	109
Управление дочерними и зависимыми обществами	110

Компания на рынке ценных бумаг 112

Уставный капитал	112
Обращение ценных бумаг на российском рынке	114
Обращение ценных бумаг на международных рынках	116
Дивидендная политика	118
Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Компании за 2012 год	118
Облигации	119

Социальная ответственность 122

Кадровая политика	122
Развитие кадрового потенциала	124
Социальная политика	126
Благотворительность и спонсорство	129
Безопасность и защита окружающей среды	131
Отчет в области устойчивого развития Группы «РусГидро»	133

Контакты и реквизиты 134

Филиалы	135
---------	-----

Глоссарий 137

См. книгу Приложений к
Годовому отчету ОАО «РусГидро»
за 2013 год, являющуюся
неотъемлемой частью
настоящего Годового отчета

Обращение к акционерам



Михаил Полубояринов
Председатель Совета директоров

Евгений Дод
Председатель Правления

Уважаемые акционеры!

У нас есть все основания оценивать 2013 год как значительный и успешный этап в развитии ОАО «РусГидро». В минувшем году, несмотря на природные катаклизмы в дальневосточных регионах, потребовавшие немалых финансовых, организационных и технических ресурсов, мы сумели поднять общую установленную электрическую мощность наших станций до 37,5 ГВт и укрепить свои позиции среди лидеров мировой гидроэнергетики. Все работники Группы вправе гордиться достигнутыми в прошлом году производственными показателями. Суммарная выработка электроэнергии за этот период составила 124 млрд кВт•ч, что на 10,4% больше, чем в 2012 году. И этот показатель – абсолютный рекорд за всю историю Компании. Общее удовлетворение от проделанной работы также укрепляют финансовые показатели Группы. Скорректированная чистая прибыль выросла по сравнению с предыдущим годом на 63% и составила 52,7 млрд рублей.

Ключевые факторы, которые способствовали достижению таких показателей, – это увеличение объемов производства электроэнергии гидроэлектростанциями, реализация программы по оптимизации операционных издержек, снижение расходов на топливо и покупную электроэнергию и мощность.

Среди событий 2013 года особняком стоит беспрецедентный паводок на Даль-

нем Востоке, который стал испытанием на прочность не только для жителей и властей региона, но и для гидроэнергетиков. Зейская, Бурейская, Колымская ГЭС сработали очень эффективно – они задержали существенную часть паводкового стока, что позволило существенно снизить масштабы стихийного бедствия. При этом сами гидротехнические сооружения и оборудование станций в этих экстремальных условиях продемонстрировали надежную, безаварийную работу.

Несмотря на возникающие в связи с природными катаклизмами незапланированные задачи, Компания ни на минуту не оставляла без внимания действующие проекты. Так, приоритетом последних лет для нас было и остается восстановление, в строгом соответствии с графиком, Саяно-Шушенской ГЭС и выход ее на проектную мощность, но уже на новом, более высоком уровне эффективности, надежности и безопасности. В 2013 году начался заключительный этап восстановления станции, в ходе которого еще три новых гидроагрегата были введены в эксплуатацию. Эти перемены позитивно сказались на производственных показателях станции и ее вкладе в общий успех ОАО «РусГидро». Если за весь прошлый год выработка электроэнергии составила 18 млрд кВт•ч, то в 2013 году этот показатель был превзойден уже к ноябрю, а к концу года составил 25 млрд кВт•ч. В 2014 году на станции будут заменены на новые

оставшиеся три гидроагрегата, и ГЭС, наконец, наберет свою привычную, рекордную для страны мощность в 6400 МВт.

Событием, значение которого для энергоизолированного Магадана невозможно переоценить, стал ввод в эксплуатацию первого пускового комплекса Усть-Среднеканской ГЭС мощностью 168 МВт. До настоящего времени энергосистема региона обеспечивалась всего одной электростанцией – Колымской ГЭС. С пуском первых двух агрегатов Усть-Среднеканской ГЭС в Магаданской области появился резервный высокоманевренный источник генерации, что самым положительным образом скажется на надежности электроснабжения населения и промышленных предприятий. Ввод станции обеспечит электроэнергией развивающиеся горнодобывающие предприятия, в первую очередь – золотодобывающие. Развитие гидроэнергетики стимулирует также создание новых производств, уникальных для региона. Таким предприятием может стать завод по производству сжиженного водорода, соглашение о строительстве которого подписали в июне ОАО «РусГидро» и японская фирма «Кавасаки». Помимо этого, гидростанция будет способствовать судоходству, регулируя сток Колымы. Станет, к тому же, возможным отказ от строительства тепловых электростанций, что сократит потребление привозного топлива и позволит снизить рост тарифов

на электроэнергию за счет уменьшения ее себестоимости.

К середине декабря самая современная гидроэлектростанция страны Богучанская ГЭС выработала первые 5 млрд кВт•ч электроэнергии. Этому предшествовали монтаж всех девяти гидроагрегатов и начало промышленной эксплуатации пяти из них.

В 2013 году было начато строительство Верхне-Нарынского каскада ГЭС в Киргизии. Это очень интересный с технической точки зрения проект: четыре плотинно-деривационных ГЭС, возводимых на высоте более двух тысяч метров. Его реализация ведется быстрыми темпами – уже возведены многие объекты инфраструктуры, в том числе городок строителей, утверждено технико-экономическое обоснование. Задачей 2014 года является начало работ на основных сооружениях.

В рамках Программы комплексной модернизации генерирующих объектов ОАО «РусГидро» введены в эксплуатацию девять реконструированных гидроагрегатов общей мощностью 737 МВт. Всего в 2013 году Компанией вложено в модернизацию гидроэлектростанций более 32 млрд рублей. Темпы обновления устаревшего оборудования беспрецедентны для нашей страны. По программе заменялись и реконструировались турбины на Рыбинской, Чебоксарской, Камской, Жигулевской, Саратовской, Волжской, Новосибирской, Майнской ГЭС. На многих станциях велись масштабные работы по замене гидромеханического оборудования, а также оборудования схемы выдачи мощности. В 2014 году в области модернизации действующих ГЭС предстоит решить новые задачи, в частности, смонтировать первые новые вертикальные турбины на Саратовской ГЭС, законтрактовать гидроагрегаты для Воткинской ГЭС, начать первоочередные работы по реконструкции ГЭС Северо-Осетинского филиала, развернуть реконструкцию ГЭС Кубанского каскада.

В строгом соответствии с графиком идет реализация четырех приоритетных дальневосточных проектов, которые Компания ведет в целях исполнения указа Президента РФ В.В. Путина. По проектам 1-й очереди Якутской ГРЭС-2 и 2-й очереди Благовещенской ТЭЦ получено положительное заключение Госэкспертизы России по технической и сметной частям проектной документации, а также положительные заключения технологического

и ценового аудита. Результаты независимого аудита дополнительно рассмотрены экспертами Научно-технического совета ЕЭС и Научного совета РАН по проблемам надежности и безопасности больших систем энергетики. Проектная документация по Сахалинской ГРЭС-2 и ТЭЦ в г. Советская Гавань направлена в Госэкспертизу. Выбраны генеральные подрядчики и поставщики основного оборудования Якутской ГРЭС-2 и 2-й очереди Благовещенской ТЭЦ, закуплено оборудование для ТЭЦ в г. Советская Гавань. Договоры на генеральный подряд по Сахалинской ГРЭС-2 и Совгаваньской ТЭЦ, а также на поставку основного оборудования для новой сахалинской станции будут заключены во втором-третьем квартале 2014 года. Земельные участки под строительство ТЭЦ в г. Советская Гавань оформлены в аренду, ведется процесс оформления участков для Якутской ГРЭС-2 и Сахалинской ГРЭС-2. Строительство 2-й очереди Благовещенской ТЭЦ уже ведется на территории действующей станции. Набранные темпы работ дают основание для уверенности в том, что объекты будут введены точно в срок.

Сегодня, в год десятилетия Компании, можно утверждать, что все стоящие перед ней задачи решаются успешно и Компания уверенно продвигается вперед. ОАО «РусГидро» – не только одна из крупнейших, но и одна из наиболее динамично развивающихся российских промышленных групп. Высокую оценку Компании со стороны российского бизнес-сообщества подтверждают победа ОАО «РусГидро» в номинации «Инвестиционная активность» рейтинга крупнейших российских компаний «Эксперт-400» и присвоенный ей рейтинг работодателя с высоким уровнем привлекательности. Риск-менеджмент Компании признан лучшим в России и СНГ.

Немаловажно и международное признание Компании. На период с июня 2013 по май 2014 года ОАО «РусГидро» официально возглавило Глобальное Энергетическое Партнерство (GSEP) – международную энергетическую организацию, членами которой являются крупнейшие энергокомпании планеты. По инициативе Компании тема «Инновации как быстрый путь к устойчивому развитию мира» выбрана ведущим направлением в работе партнерства на этот год. В ОАО «РусГидро» убеждены, что без внедрения инноваций ответить на новые вызовы времени в сфере электроэнергетики попросту невозможно.

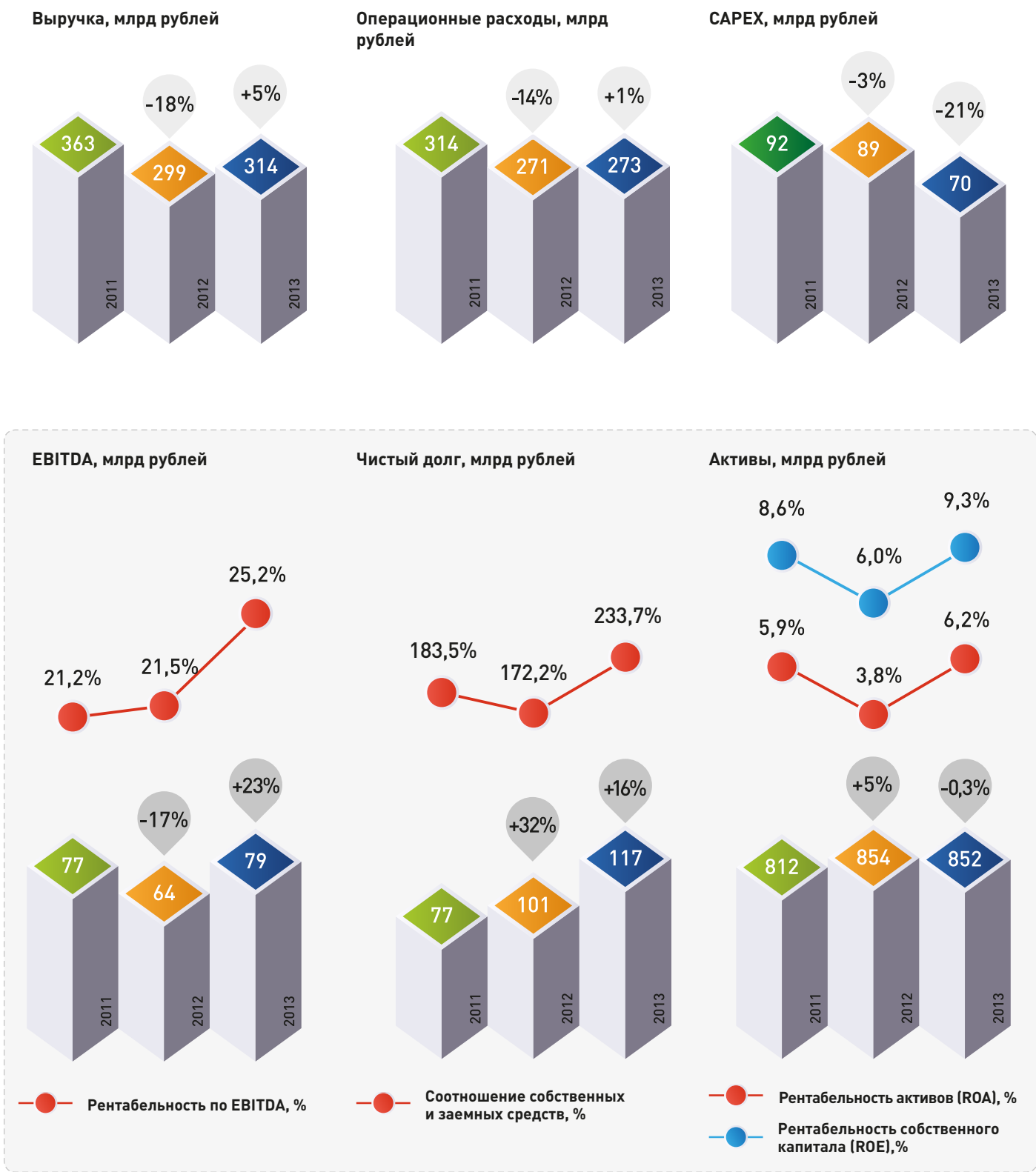
В текущем году ОАО «РусГидро» продолжает концентрировать свои усилия на выполнении задач стратегического развития, поставленных перед Компанией ее акционерами. Прежде всего, нам предстоит завершить полное восстановление и модернизацию оборудования Саяно-Шушенской ГЭС. С запуском всех гидроагрегатов крупнейшей российской станции будет обеспечен новый уровень ее безопасности и решена задача устойчивого энергоснабжения потребителей в Сибири. В рамках реализации инвестиционной программы планируется ввести 333 МВт мощности Богучанской ГЭС в Красноярском крае, 140 МВт на Зеленчукских ГЭС-ГАЭС в Карачаево-Черкесии, 100 МВт Гоцатлинской ГЭС в Дагестане. Безусловно, отдельным, чрезвычайно важным направлением нашей работы в этом году является интенсивное строительство четырех объектов тепловой генерации на Дальнем Востоке. Перед Компанией стоит очень сложная и ответственная задача – за достаточно ограниченные сроки (до конца 2016 года) построить и ввести в строй 543 МВт электрической мощности и 863 Гкал/ч тепловой. Ввод этих объектов обеспечит прирост генерирующих мощностей на Дальнем Востоке, которые станут мощной базой для дальнейшего экономического развития всего региона.

Приоритетной для нас остается и задача по обеспечению надежной работы действующих объектов. С этой целью в 2014 году будет продолжена реализация проектов комплексной модернизации гидротурбин и гидрогенераторов Волжской ГЭС, реконструкции ОРУ-500 кВ Воткинской ГЭС, комплексная реконструкция 20 гидроагрегатов Жигулевской и замена трех гидроагрегатов Рыбинской ГЭС, модернизация 22 гидротурбин Саратовской ГЭС, замена гидротурбин Новосибирской ГЭС и комплексная модернизация Каскада Кубанских ГЭС.

Решая сложные и ответственные задачи управления Компанией, ее менеджмент руководствуется интересами акционеров и опирается на деятельную поддержку Совета директоров ОАО «РусГидро». Сочетание этих условий позволяет говорить об уверенном движении Компании вперед, в ходе которого Компания подтверждает свой статус лидера российской и мировой энергетики.

Основные показатели деятельности Компании

Финансовые показатели



Операционные показатели



Информация о Компании приводится с учетом филиалов ОАО «РусГидро», а также ОАО «Колымаэнерго», ОАО «Геотерм», ОАО «Паужетская ГеоЭС», ЗАО «МЭК», ОАО «Богучанская ГЭС», Холдинг ОАО «РАО Энергетические системы Востока» ОАО «Усть-Среднеканская ГЭС».

Волга

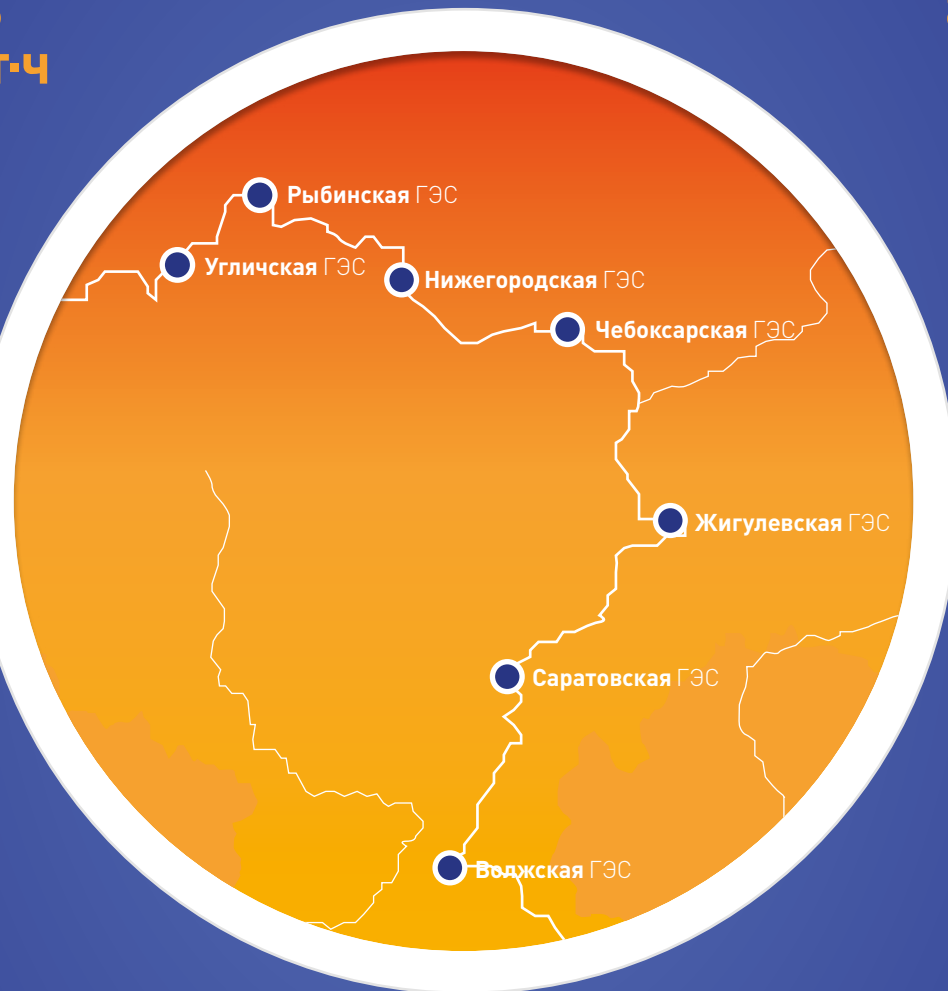
Одна из крупнейших рек на Земле и самая большая в Европе, находится в европейской части России. Волга берет начало на Валдайской возвышенности (на высоте 228 м), впадает в Каспийское море. Упомянута в письменных древнеримских источниках II–IV веков как река Ра — «щедрая», в арабских источниках IX века именуется Ателью — «рекой рек, великой рекой».

Суммарная выработка станций на реке

32 556
млн кВт·ч

Суммарная мощность станций на реке

8 726
МВт



место
среди
рек
России

4

Протяженность

3 530 км

6

Площадь
водосборного
бассейна

1 361 000 км²

место
среди
рек
России



Расход воды

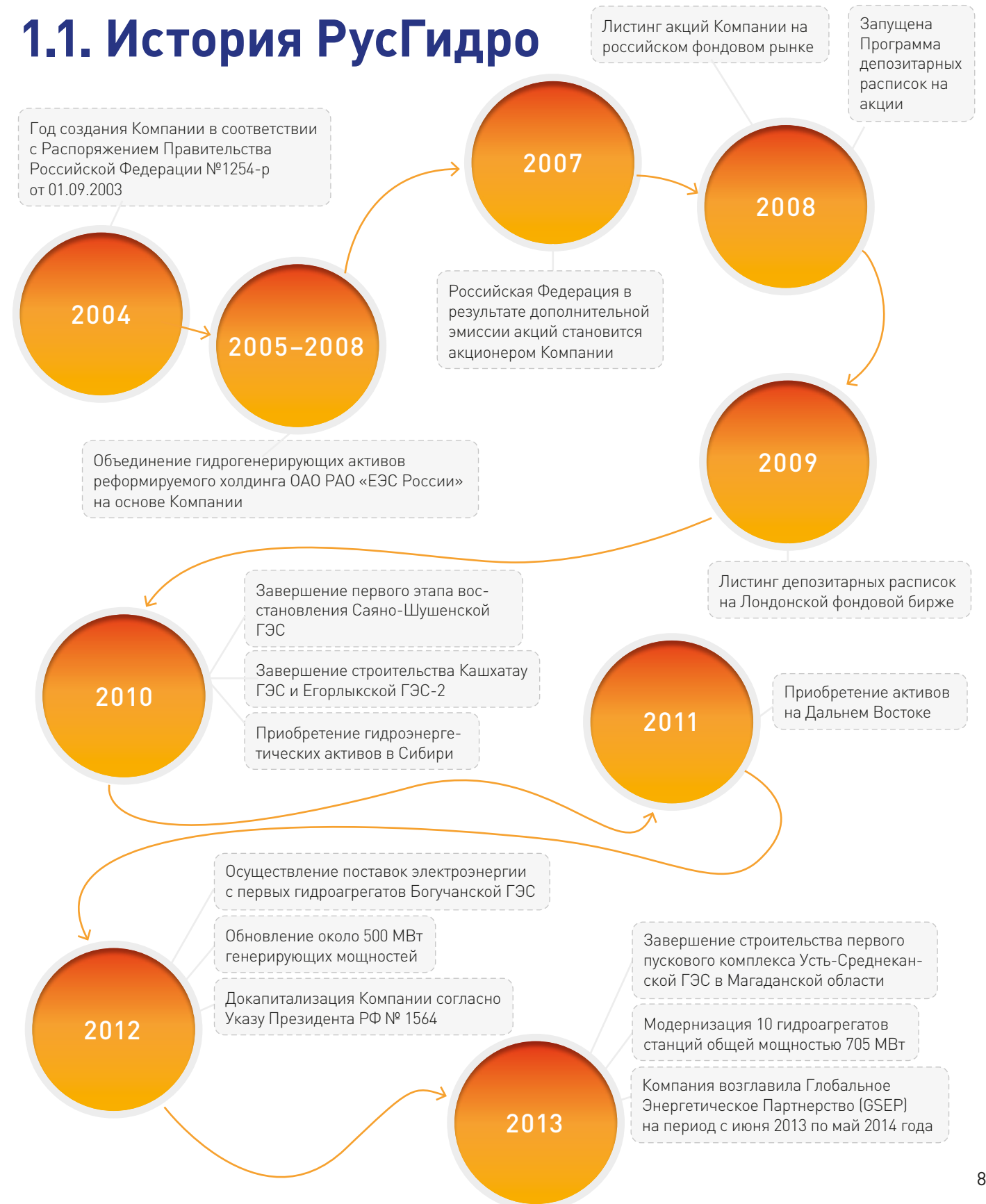
8 060 м³/с

1. 0 Группе «РусГидро»



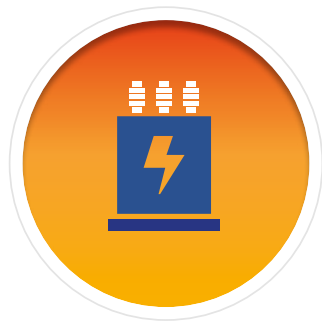
- 1.1. История РусГидро
- 1.2. РусГидро сегодня
- 1.3. Структура Холдинга
- 1.4. География присутствия
- 1.5. Международная деятельность

1.1. История РусГидро



1.2. РусГидро сегодня

Группа «РусГидро», один из крупнейших российских энергетических холдингов, является лидером в России по производству энергии на базе возобновляемых источников, развивает генерацию на основе энергии водных потоков, морских приливов, ветра и геотермальной энергии.



37,5 ГВт

Установленная мощность электростанций



17 912,7 тыс.

Гкал/час

Суммарная тепловая мощность

Более 70 объектов возобновляемой энергетики

Компания объединяет более 70 объектов возобновляемой энергетики, среди которых крупнейшая электростанция в России Саяно-Шушенская ГЭС, самая новая и современная гидроэлектростанция России Богучанская ГЭС, 9 станций Волжско-Камского каскада, Зейская ГЭС, Бурейская ГЭС, Новосибирская ГЭС, гидростанции на Северном Кавказе, геотермальные станции на Камчатке, Загорская ГАЭС в Московской области, Севан-Разданский каскад ГЭС в Республике Армения, а также крупнейший поставщик электрической и тепловой энергии на территории Дальнего Востока Холдинг ОАО «РАО Энергетические системы Востока».

Кроме этого, в Группу «РусГидро» входят научно-исследовательские, проектно-изыскательские, инжиниринговые организации, а также розничные энергосбытовые компании. Энергосбытовые активы консолидированы в дочерней компании ОАО «ЭСК РусГидро», ремонтные и сервисные функции объединены в единой ремонтно-сервисной компании ОАО «Гидроремонт-ВКК», созданной на базе пяти компаний в 2013 году, для выполнения Программы комплексной модернизации производственных активов Компании и их дальнейшего обслуживания.

Развитие и использование ВИЭ

Компания проводит разведку и изучение потенциала ветроплощадок, геотермальных полей, створов малых гидроэлектростанций как с использованием пилотных проектов, так и путем организации системных работ, например, по изучению

гидроэнергетического потенциала бассейнов рек Северо-Кавказского, Сибирского, Северо-Западного и Приволжского федеральных округов. Это позволяет выбирать наиболее перспективные технологии проектирования и строительства.

Масштабные инвестиционные проекты

Компания реализует масштабные инвестиционные проекты в различных регионах России: восстановление Саяно-Шушенской ГЭС (Республика Хакасия), завершение строительства и ввод в эксплуатацию Богучанской ГЭС (Красноярский край), Бурейской ГЭС (Амурская область), Загорской ГАЭС-2 (Сергиево-Посадский район Московской области), запуск Зеленчукской ГЭС-ГАЭС (Карачаево-Черкесская Республика), Зарагижской МГЭС (Кабардино-Балкарская Республика), Гочатлинской ГЭС (Республика Дагестан), реализация четырех проектов по развитию тепловой генерации на Дальнем Востоке: первая очередь Сахалинской ГРЭС-2 (Сахалинская область), ТЭЦ в г. Советская Гавань (Хабаровский край), вторая очередь Благовещенской ТЭЦ (Амурская область) и первая очередь Якутской ГРЭС-2 (Якутия).

В 2012 году указом Президента РФ ОАО «РусГидро» было включено в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ. Сегодня Компания играет ключевую роль в энергетике России и одновременно обеспечивает энергетическую независимость государства.



Строительство ГЭС

1. Нижне-Бурейская ГЭС (Амурская обл.) – осушен котлован, началось строительство основных сооружений, заключен контракт на поставку гидроагрегатов
2. Каскад Верхне-Нарынских ГЭС (Киргизия) – начаты работы подготовительного этапа, возведен рабочий поселок гидростроителей, утверждено ТЭО проекта
3. Гочатлинская ГЭС (Республика Дагестан) – начат монтаж гидроагрегатов, активизировано возведение плотины
4. Зеленчукская ГЭС-ГАЭС (Карачаево-Черкесия) – начато сооружение водоводов нижнего бьефа, продолжалось строительство нижнего бассейна и деривации
5. Малые ГЭС в Кабардино-Балкарии и Карачаево-Черкесии – готовность Зарагижской ГЭС превысила 50%, утвержден проект МГЭС Большой Зеленчук



Ввод в работу новых гидрогенерирующих мощностей

1. Достройка Богучанской ГЭС (Красноярский край) – введено в работу 3 гидроагрегата, в результате рабочая мощность станции выросла до 1 998 МВт
2. Восстановление Саяно-Шушенской ГЭС (Республика Хакасия) – введено в работу 3 гидроагрегата, в результате рабочая мощность станции выросла до 4 480 МВт
3. Строительство Усть-Среднеканской ГЭС (Магаданская область) – введено в работу 2 гидроагрегата совокупной мощностью 168 МВт

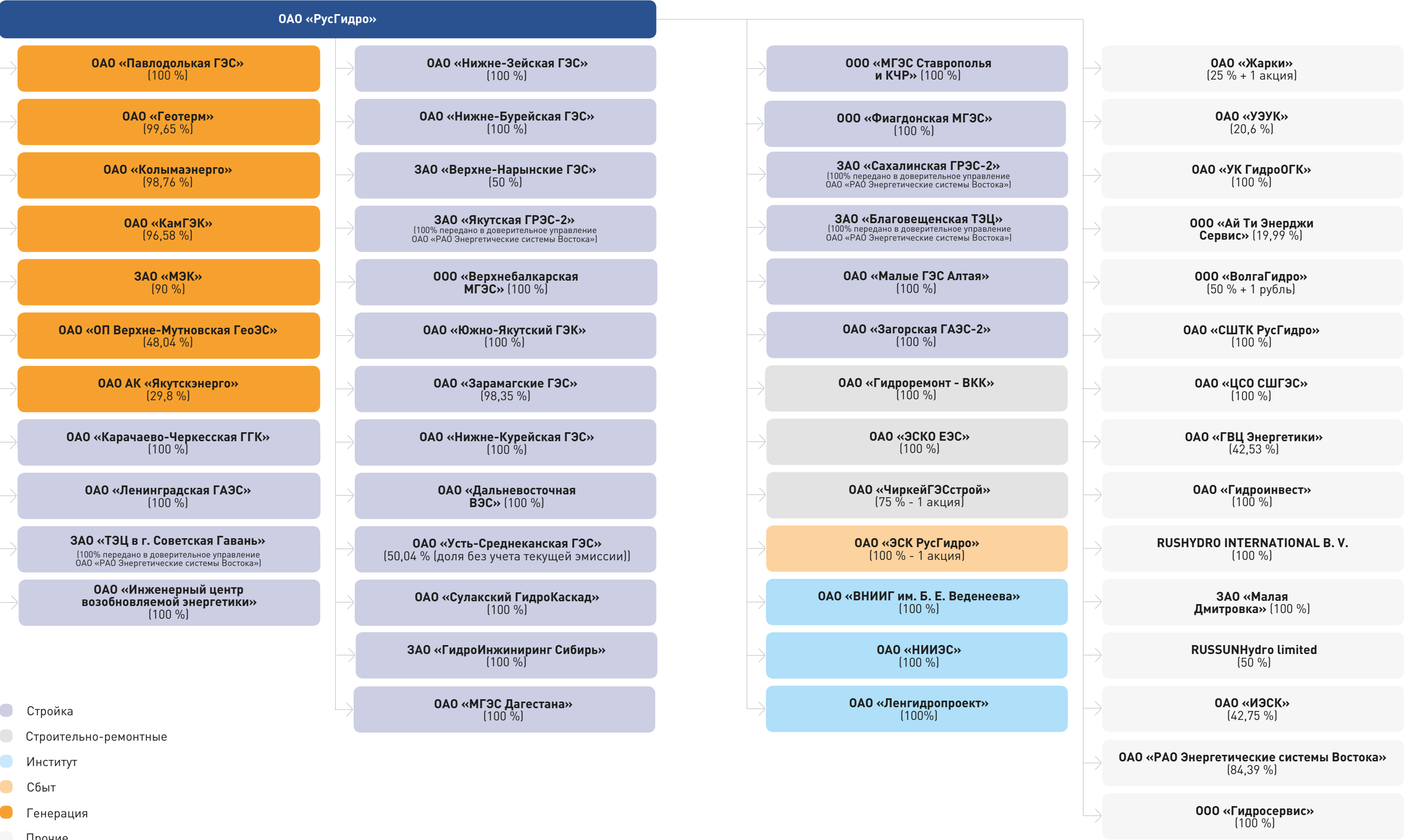


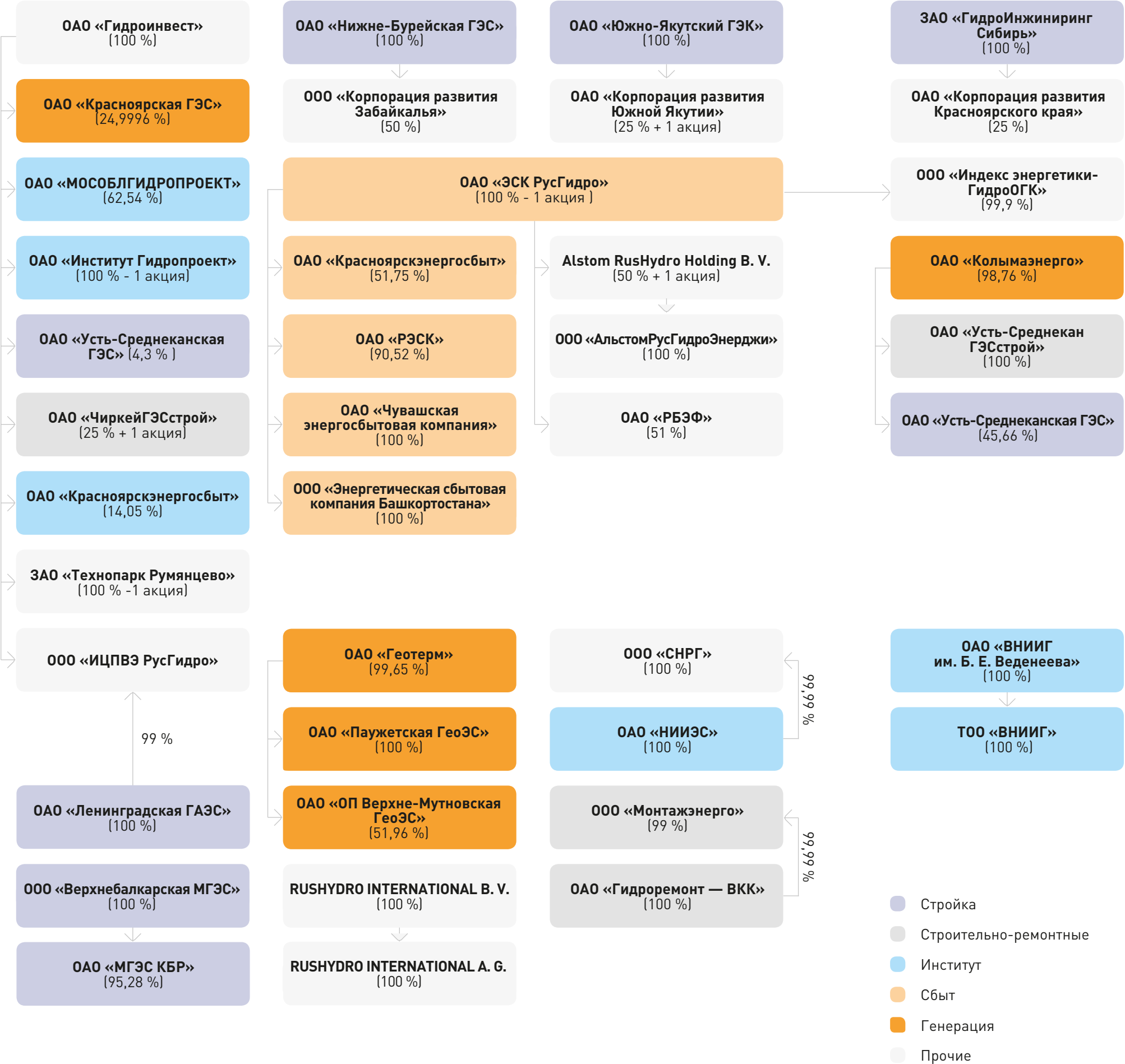
Старт Программы строительства новых объектов тепловой генерации на Дальнем Востоке

1. Первая очередь Якутской ГРЭС-2, г. Якутск (республики Саха (Якутия))
2. Вторая очередь Благовещенской ТЭЦ, г. Благовещенск (Амурская обл.)
3. ТЭЦ, г. Советская Гавань (Хабаровский край)
4. Первая очередь Сахалинской ГРЭС-2, п. Ильинский (Сахалинская обл.)

1.3. Структура Холдинга

Холдинг ОАО «РусГидро» на 31.12.2013





1.4. География присутствия



1.5. Международная деятельность

ОАО «РусГидро» продолжает уделять особое внимание развитию международной кооперации, целью которой является расширение географии присутствия, привлечение иностранных инвестиций и технологий в новые перспективные проекты в сфере гидроэнергетики и возобновляемых источников энергии, а также двустороннее сотрудничество с зарубежными электроэнергетическими, проектными и инжиниринговыми компаниями.

Расширение географии присутствия Компании

ОАО «РусГидро» принадлежит ЗАО «Международная энергетическая корпорация» (ЗАО «МЭК»), владеющая семью гидроэлектростанциями Севан-Разданского каскада установленной мощностью 561 МВт, которые расположены на реке Раздан. За 2013 год выработка электроэнергии составила 467,896 млн кВт•ч.

В настоящее время состояние Каскада требует проведения ряда реабилитационных мероприятий, которые позволят существенно продлить срок его службы и снизить риск возникновения аварийных ситуаций. Компания проводит политику восстановления, технического перевооружения станций Каскада, а также планирует провести реконструкцию деривационных каналов системы. Программа модернизации и реконструкции Каскада рассчитана до 2017 года.

В 2013 году реализация российско-киргизского межправительственного соглашения о строительстве и эксплуатации Верхне-Нарынского каскада ГЭС, подписанного в 2012 году, перешла в практическую плоскость. Энергетиками было подготовлено технико-экономическое обоснование проекта. В июне прошлого года состоялась официальная церемония начала строительства на площадке первоочередных объектов каскада ГЭС.

Каскад будет состоять из четырех последовательных ступеней: Акбулунская ГЭС,

Нарынская ГЭС-1, Нарынская ГЭС-2 и Нарынская ГЭС-3. Оптимизация инженерных и технологических решений позволила увеличить установленную мощность каскада на 25% и довести ее до 237,7 МВт при среднегодовой выработке электроэнергии около 1 млрд кВт•ч.

Привлечение иностранных инвестиций и технологий

В рамках реализации совместных проектов с французской компанией Alstom и австрийской компанией Voith Hydro по локализации на территории РФ современного гидроэнергетического оборудования, которое планируется использовать при модернизации действующих ГЭС Компании, продолжается формирование необходимой договорно-правовой базы, разработка технической документации, определение строительных площадок и выполнение соответствующих подготовительных работ.

В частности, с австрийской Voith Hydro в августе 2013 года зарегистрировано совместное предприятие ООО «ВолгаГидро», деятельность которого направлена на производство оборудования для гидроэлектростанций. Данный проект обеспечит передачу современных технологий изготовления и сборки энергетического оборудования в Россию, а также внедрение программ подготовки и переподготовки производственных кадров. Экономическая эффективность совместного предприятия будет обеспечиваться не только за счет производства оборудования для ОАО «РусГидро», предприятие также планирует работать и с другими компаниями в России и за ее пределами, в том числе по сервисным контрактам. Пуск завода намечен на апрель 2015 года, выход на полную мощность ожидается в 2020 году.

Продолжается реализация проекта ОАО «РусГидро» и Alstom по строительству завода по выпуску оборудования для малых ГЭС (мощностью до 25 МВт), для ГЭС средней мощности (до 100 МВт), для гидроаккумулирующих электростанций (мощностью до 150 МВт), а также вспомогательного оборудования. Это будет высокотехнологичное предприятие, оснащенное современным оборудованием, не имеющим аналогов в России. Партнеры ОАО «РусГидро» уже готовятся к поставке первых его комплектов для монтажа. Одновременно совместными усилиями обе

компании ведут поиск новых проектов на территории России и СНГ для увеличения загрузки завода. Основная часть проектных работ по заводу в течение 2013 года была выполнена, подготовительные работы на площадке развернуты.

Участие в межправительственном взаимодействии

ОАО «РусГидро» регулярно принимает участие в работе межправительственных комиссий по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству между Российской Федерацией и зарубежными странами и действующих в их рамках рабочих групп по энергетике. В 2013 году представители Компании приняли участие в 16 соответствующих мероприятиях. ОАО «РусГидро» также принимает участие в международных форумах, проводимых по линии РСПП и ТПП РФ.

Сотрудничество с зарубежными компаниями

В 2013 году ОАО «РусГидро» заключен ряд межкорпоративных меморандумов и соглашений о сотрудничестве с зарубежными компаниями:

- с китайской корпорацией «Три ущелья» заключено соглашение о сотрудничестве в сфере совместной реализации проектов строительства ГЭС на притоках реки Амур и проведения соответствующих научно-исследовательских работ;
- с корейской компанией «Самсунг Инжиниринг» подписан меморандум о взаимопонимании, предусматривающий возможность сотрудничества в области модернизации действующих и строительства новых электростанций и других энергетических объектов и сооружений на территории российского Дальнего Востока;
- с японской «Кавасаки Хэви Индастриз» и Холдингом ОАО «РАО Энергетические системы Востока» заключено соглашение о сотрудничестве по осуществлению на территории российского Дальнего Востока проекта по промышленному производству сжиженного водорода, получаемого без выбросов CO₂ в атмосферу;
- с государственной энергетической корпорацией Боливарианской Республики Венесуэла КОРПОЭЛЕК подписано письмо о намерениях по сотрудничеству в области гидроэнергетики;
- с аргентинской ЭНАРСА подписано до-

полнение к меморандуму о взаимопонимании от 24 мая 2011 года, подтверждающее намерения сторон продолжить развитие двустороннего сотрудничества и конкретизирующее направления соответствующего взаимодействия.

Между Холдингом ОАО «РАО Энергетические системы Востока», ООО «ДжиИ Рус» (дочерняя компания Джeneral Электрик) и ООО «Русские Газовые Турбины» подписан протокол о намерениях по взаимодействию в рамках реализации проекта по расширению Владивостокской ТЭЦ-2, а также иных проектов по строительству генерирующих объектов на юге Приморского края.

Между «РусГидро Интернэшнл АГ» и нигерийской «Мэйнстрим Энерджи Солюшнз» заключен договор об оказании технических услуг, предусматривающий предоставление «РусГидро Интернэшнл АГ» услуг по техническому управлению ГЭС Каинджи (760 МВт) и Джебба (578 МВт) на реке Нигер и организации их модернизации. Компания обеспечит управление производственной деятельностью станций, направленное на максимальное использование их мощности.

Взаимодействие с некоммерческими партнерствами и международными организациями

Представители ОАО «РусГидро» продолжают работу в комитетах и рабочих группах ряда некоммерческих партнерств и международных организаций, членом которых является Компания:

- Глобальное Энергетическое Партнерство (Global Sustainable Electricity Partnership, GSEP);
- Всемирный Экономический Форум (World Economic Forum, WEF);
- Международная Ассоциация Гидроэнергетики (International Hydropower Association, IHA);
- Международная Комиссия по Большим Плотинам (International Commission on Large Dams, ICOLD);
- Международная Ассоциация Гидравлических Исследований (International Association for Hydro-Environment Engineering and Research, IAHR).

С рядом профессиональных отраслевых международных организаций Компания осуществляет сотрудничество без оформления членства. Работа ведется через совместные научные исследования, участие в экспертных рабочих группах, профессиональных семинарах и конференциях. К таким организациям, в частности, относятся:

- Канадская Технологическая Ассоциация (Centre for Energy Advancement through Technological Innovation, CEATI);
- Европейская Ассоциация Малой Гидроэнергетики (European Small Hydro Association, ESHA);
- Международный Совет по Большим Электрическим Системам Высокого Напряжения (Conseil International des Grands Réseaux Électriques – CIGRE);
- Международная сеть бассейновых организаций (Réseau International des Organismes de Bassin, RIOB);
- Еврэлектрик (The Union of the Electricity Industry, Eurelectric).

ОАО «РусГидро» также развивает сотрудничество в рамках работы международных правительственных организаций и интеграционных объединений. В их числе:

- Электроэнергетический Совет СНГ (ЭЭС СНГ);
- Евразийская Экономическая Комиссия (ЕЭК);
- Международное Энергетическое Агентство (International Energy Agency, IEA);
- Организация Азиатско-Тихоокеанского Экономического Сотрудничества (Asia-Pacific Economic Cooperation, APEC);
- Организация энергетического сотрудничества стран Балтийского региона (Baltic Sea Region Economic Cooperation, BASREC);
- Европейская Экономическая Комиссия Организации Объединенных Наций (United Nations Economic Commission for Europe, UNECE).

Участие в международных семинарах и форумах

В целях поддержки председательства в 2012-2013 годах России в BASREC ОАО «РусГидро» был организован международный семинар на тему «Проектирование, строительство и эксплуатация малых ГЭС» (ноябрь 2013 года, Санкт-Петербург). Кроме этого, в отчетном году руководство Компании приняло участие в Давосском экономическом форуме (Швейцария) и Конгрессе Мирового Энергетического Совета (Корея).

Председательство ОАО «РусГидро» в GSEP

В июне 2013 года Компания официально возглавила Глобальное Энергетическое Партнерство (GSEP) на период с июня 2013 по май 2014 года. Российский год GSEP – это знаковое событие для Группы и для российской электроэнергетики в целом. Темой года стали «Инновации как быстрый путь к устойчивому развитию мира», поскольку решение проблем устойчивого развития электроэнергетики невозможно без инновационного прорыва.

GSEP – международная организация, основанная в 1991 году и объединяющая крупнейшие электроэнергетические компании из стран «Группы восьми» (кроме Великобритании). В настоящее время в состав GSEP входят

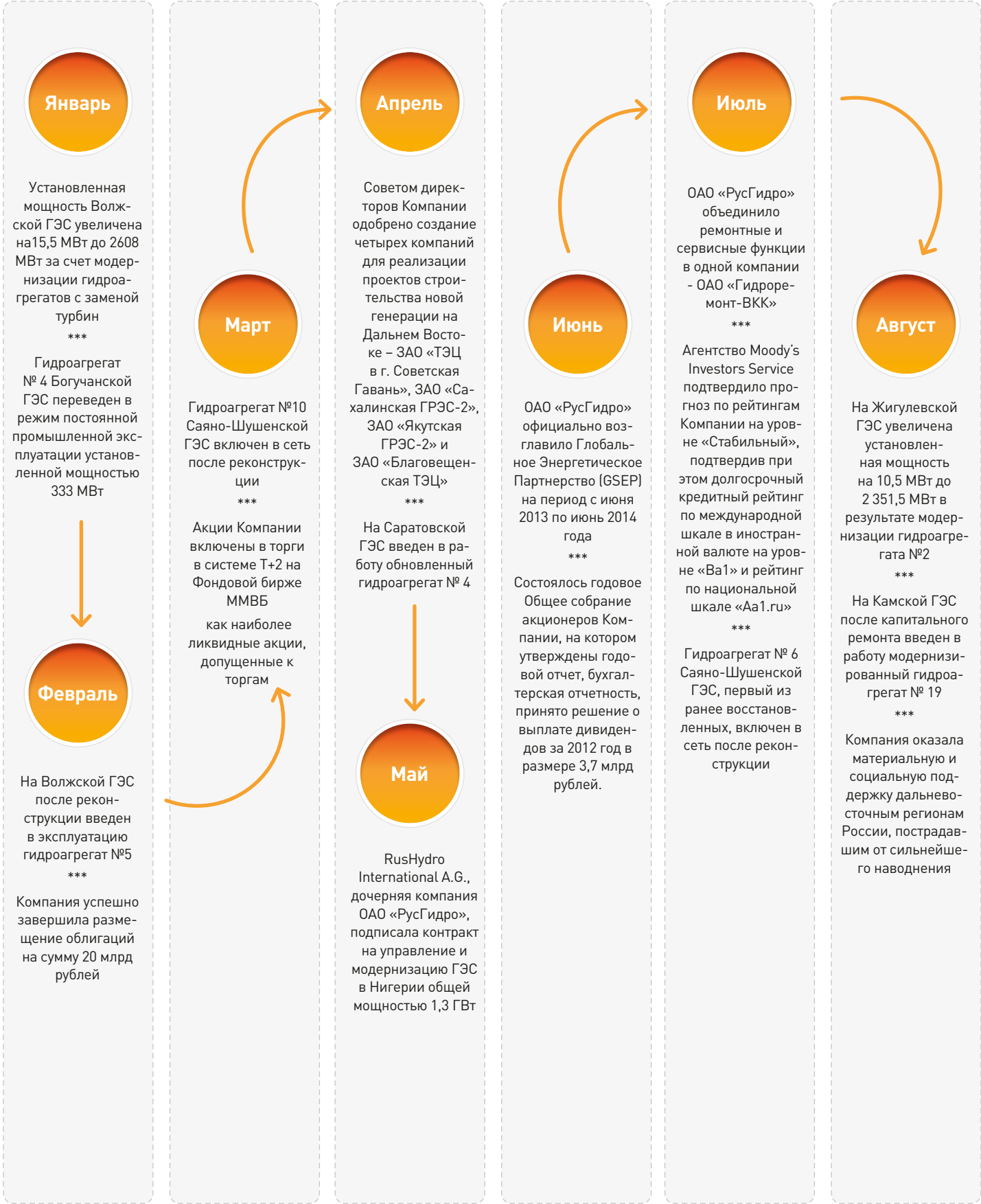
14 ведущих электроэнергетических компаний мира. Основные задачи GSEP включают в себя, в том числе, выработку общей политики устойчивого развития электроэнергетики, организацию масштабных дебатов по вопросам охраны окружающей среды и проблемам изменения климата, глобализации, социальной политики, обмен опытом в области производства и использования электроэнергии, развитие энергетических рынков и ВИЭ и оказание помощи развивающимся странам.

Выполняя функции председателя Партнерства, в октябре 2013 года Компания провела заседания проектного, политического и управляющего комитетов GSEP в Санкт-Петербурге. По инициа-



тиве ОАО «РусГидро» в рамках Партнерства начата проработка проектов в области кибербезопасности и борьбы с компьютерными вирусами в промышленных системах. Помимо этого, Компания приняла участие в ряде международных мероприятий по линии GSEP, в том числе в мероприятиях по программе развития государственно-частного партнерства в Варшаве, в рамках 19-й Международной конференции ООН по климату (COP-19), в Белграде и на 22-м Всемирном энергетическом конгрессе. В июне 2013 года в Якутске была организована международная конференция по гибридным системам в изолированных зонах «Возобновляемая энергетика в изолированных системах Дальнего Востока России».

Ключевые события 2013 года



События после отчетной даты



Кама

Левый и самый крупный приток реки Волги. Название реки является древним, финно-угорским по происхождению. Некоторые ученые считают, что ее название произошло от удмуртского слова «кема» — «долгий»

Суммарная выработка станций на реке

3 990
млн кВт·ч

Суммарная мощность станций на реке

1 557
МВт



место
среди
рек
России

19

Протяженность

1 805 км

10

Площадь
водосборного
бассейна

507 000 км²

место
среди
рек
России



Расход воды

3 500 м³/с

2. Стратегия и инвестиции



2.1. Стратегия
2.2. Инвестиции

2.1. Стратегия

Стратегия Компании представлена в формате Стратегического плана на период до 2015 года с перспективой до 2020 года. Стратегический план ОАО «РусГидро» утвержден решением Совета директоров Компании № 100 от 16 июня 2010 года.

Миссия Компании

состоит в эффективном использовании гидроресурсов, создании условий обеспечения надежности Единой энергетической системы (ЕЭС) и расширенном использовании возобновляемых источников энергии на благо акционеров и общества

Обеспечение надежного и безопасного функционирования объектов Компании

Обеспечение надежного и безопасного для общества и окружающей среды функционирования оборудования и гидротехнических сооружений, с учетом экономической обоснованности средств, направляемых на минимизацию рисков и снижение возможного ущерба

Повышение энергоэффективности через устойчивое развитие производства электроэнергии на базе возобновляемых источников энергии

Компания прилагает все усилия для увеличения доли возобновляемых источников энергии (ВИЭ) в энергобалансе, удерживая лидирующие позиции по использованию ВИЭ внутри страны

Рост ценности Компании

Компания стремится к максимизации своей ценности для государства, акционеров, общества и сотрудников

Стратегический план разработан в соответствии со следующими документами в области государственного стратегического планирования:

1. Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации до 2020 года;

2. Долгосрочный прогноз развития экономики России до 2030 года;
3. Энергетическая стратегия России на период до 2030 года;

4. Генеральная схема размещения объектов электроэнергетики до 2020 года (проект до 2030 года);
5. Региональные стратегии социально-экономического развития и энергетические стратегии регионов;

6. Отраслевые стратегии и долгосрочные планы развития газовой и нефтяной отраслей, цветной металлургии, транспортной инфраструктуры и др.

Целевые значения в 2015 году



* в случае реализации всех стратегических мероприятий
** в случае принятия мер государственной поддержки развития возобновляемой энергетики цифры будут уточняться
*** по действующему бизнесу и инвестиционным проектам строительства на территории РФ

Механизмы реализации стратегии Компании

В ОАО «РусГидро» внедрена и действует система стратегического управления, обеспечивающая взаимосвязь процессов стратегического управления с системой мотивации. Основными инструментами реализации Стратегии являются Приоритеты развития Компании на текущий год (Приоритеты) и План реализации стратегии (ПРС). Оба документа относятся к годовому циклу стратегического управления.

Приоритеты – это формализованный перечень ключевых стратегических задач, проектов и программ, реализация которых обеспечивает достижение стратегических целей Компании и максимальную синергию в текущем году. Приоритеты

способствуют использованию ресурсов Компании в решении наиболее значимых задач и в достижении определенных показателей. Ответственность за осуществление утвержденных установок по Приоритетам закрепляется за топ-менеджерами, несущими ответственность за Приоритеты развития Компании в конкретном году.

План реализации стратегии – это развернутый документ, включающий совокупность годовых задач и показателей, выполнение которых обеспечивает практическое достижение стратегических целей Компании. Целью формирования Плана является коммуникация и оптимизация Компании в пределах годового срока. План содержит задачи и показатели на текущий год с указанием должностных лиц и структурных подраз-

План реализации стратегии – это развернутый документ, включающий совокупность годовых задач и показателей, выполнение которых обеспечивает практическое достижение стратегических целей Компании.

делений Компании, ответственных за их выполнение. Совокупность показателей Плана в сфере своей ответственности является одним из ключевых показателей эффективности по итогам года.



Реализация стратегии в 2013 году

Приоритеты развития на 2013 год были утверждены решением Совета директоров 20 февраля 2013 года (протокол №175).

1. Обеспечение надежности и модернизация действующих активов

Неизменным стратегическим приоритетом для Компании в ежегодном формате является обеспечение надежности эксплуатации действующих активов, осуществляемое, в том числе, при помощи Программы комплексной модернизации генерирующих объектов ОАО «РусГидро» на период до 2025 года.

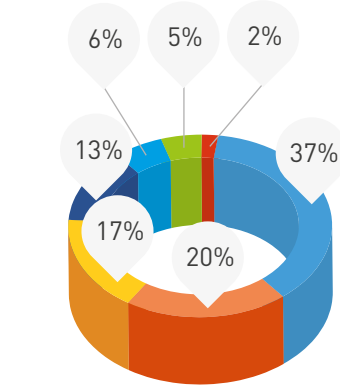
Реализация Программы комплексной модернизации генерирующих объектов ОАО «РусГидро» (ПКМ)

О ПКМ

Как известно, большинство гидроэлектростанций в нашей стране было введено в эксплуатацию 40-50 лет назад, а немало объектов имеет и еще больший возраст. Их оборудование в значительной мере устарело и требует замены и реконструкции.

Проблема осложняется тем, что в советское время крупных работ по модернизации не проводилось, а в 90-е годы на них просто не было денег. В 2000-е годы оборудование начали менять, но явно недостаточными темпами, не позволяющими переломить тенденцию его старения. Проблему нужно было решать радикально. В 2012 году в ОАО «РусГидро» была утверждена масштабная Программа комплексной модернизации генерирующих объектов, согласно которой к 2025 году Компания заменит все оборудование ГЭС с истекшим сроком эксплуатации.

Потребность в финансировании ПКМ, %



- Турбины
- Генераторы
- Вспомогательное оборудование
- Безопасность, автоматика
- Реконструкция ГТС
- Трансформаторы
- Проектные работы

Основные параметры ПКМ

В рамках реализации ПКМ планируется заменить:



154 гидротурбины или 55% общего парка турбин



119 генераторов или 42% общего парка генераторов



176 трансформаторов или 61% общего парка трансформаторов



396 высоковольтных выключателей



8 тыс. ед. оборудования вторичной коммутации



4 тыс. ед. вспомогательного оборудования

Результаты выполнения ПКМ в 2013 году

В 2013 году выполнено:		Модернизация	Реконструкция	Замена
1	Рыбинская ГЭС Ярославская обл., г. Рыбинск	1 турбина 55 МВт	1 распределительное устройство 1 плотина	2 трансформатора
2	Нижегородская ГЭС Нижегородская обл., г. Заволжье	1 распределительное устройство		1 затвор плотины
3	Чебоксарская ГЭС Чувашская республика, г. Новочебоксарск	1 турбина на 78 МВт		
4	Жигулевская ГЭС Самарская обл., г. Жигулевск	2 турбины и 1 гидроагрегат 345 МВт	1 распределительное устройство	1 затвор плотины
5	Саратовская ГЭС Саратовская обл., г. Бал	2 генератора 120 МВт и 1 гидроагрегат 45 МВт	1 плотина	1 трансформатор
6	Волжская ГЭС Волгоградская обл., г. Волжский	3 турбины 345 МВт		
7	Камская ГЭС Пермский край, г. Пермь	3 турбины 63 МВт 2 генератора 42 МВт	1 плотина	1 затвор плотины
8	Воткинская ГЭС Пермский край, г. Чайковский	1 распределительное устройство		
9	Егорлыкская ГЭС Ставропольский край, с. Сенгилеевское	НАЧАТО СТРОИТЕЛЬСТВО НОВОГО ВОДОСБРОСА		
10	Новосибирская ГЭС Новосибирская обл., г. Новосибирск	1 плотина		
11	Майнская ГЭС Республика Хакасия, п. Майна	1 распределительное устройство		
12	Зейская ГЭС Амурская обл., г. Зeya	1 распределительное устройство 1 плотина		

- гидроагрегат
- турбина
- генератор
- трансформатор
- распределительное устройство
- плотина
- затворы плотины

**Восстановление
Саяно-Шушенской ГЭС
им. П.С. Непорожного
в соответствии
с утвержденным графиком**

В 2013 году завершена поставка гидросилового оборудования, блочных трансформаторов, доставлен последний трансформатор собственных нужд, вспомогательное оборудование для реконструкции ОРУ-500кВ, выполнен монтаж кабеля 500кВ, оборудования автоматики, защиты и сигнализации, введены в эксплуатацию секции КРУЭ-500кВ с блоками Т5, Т3 и ВЛ-541, ВЛ-543, ВЛ-544, закончена реконструкция трансформаторной площадки блока Т3.

В целях обеспечения всестороннего контроля качества выполняемых строительно-монтажных работ и поставляемого оборудования Компания привлекает специализированные организации. В их числе АНО «Союзэкспертиза» ТПП РФ, обеспечивающая контроль за

качеством изготовления гидросилового оборудования и сварочных работ, а также ОАО «КТБ железобетона», ведущее контроль качества бетонных и арматурных работ.

Кроме этого, надзорные организации («Ростехнадзор» и «Росприроднадзор») проводят проверки, Компания своевременно принимает необходимые меры и обеспечивает соответствие работ требованиям проекта и нормативным документам.

Обеспечение (восстановление) готовности к участию ГЭС Компании в автоматическом регулировании частоты

В 2013 году были реконструированы и введены в промышленную эксплуатацию с возможностью участия в автоматическом вторичном регулировании частоты электрического тока и перетоков активной электрической мощности системы группового регулирования

активной мощности (ГРАМ) на следующих объектах ОАО «РусГидро»:

- Бурейская ГЭС;
- Волжская ГЭС;
- Воткинская ГЭС;
- Жигулевская ГЭС;
- Зейская ГЭС;
- Зеленчукская ГЭС;
- Ирганайская ГЭС;
- Камская ГЭС;
- Нижегородская ГЭС;
- Новосибирская ГЭС;
- Рыбинская ГЭС;
- Саратовская ГЭС;
- Угличская ГЭС;
- Чебоксарская ГЭС.

В 2014 году планируется завершить работу по реконструкции ГРАМ на Саяно-Шушенской ГЭС, Чиркейской ГЭС, ГЭС-2 Каскада Кубанских ГЭС и в целом по ОАО «РусГидро». Кроме того, Компания продолжит работу по подключению к ГРАМ ГЭС модернизированных гидроагрегатов и их систем автоматического управления.

2. Повышение эффективности ремонтно-сервисного обслуживания активов

В связи с необходимостью в централизации эксплуатационно-ремонтного сервиса 1 июля 2013 года ОАО «РусГидро» сформировало единую ремонтно-сервисную компанию – РСК, объединившую ресурсы и технологии пяти ремонтных ДЗО

ОАО «РусГидро» на базе ОАО «Гидроремонт-ВКК». Работа РСК даст возможность оптимизировать стоимость эксплуатационных и ремонтных затрат, одновременно обеспечив высокий уровень надежности производственных активов. Кроме того,

она станет центром инжиниринговой компетенции Компании и позволит расширить технические компетенции и инструментарий ремонтного персонала.

3. Увеличение установленной мощности путем реализации инвестиционных проектов

Ввод мощности Загорской ГАЭС -2 (630 МВт)

Плановые объемы вводимых мощностей (630 МВт) были указаны в соответствии с утвержденной на момент формирования Приоритетных показателей развития на 2013 год инвестиционной программой. Отмечалась также возможность изменений в рамках предстоящего рассмотрения отчета о выполнении инвестиционной программы на Совете директоров ОАО «РусГидро».

Фактически работы по монтажу двух гидроагрегатов – 420 МВт (ГА1 и ГА2 по 210 МВт каждый) выполнены в полном объеме еще в 2012 году. В декабре позапрошлого года был произведен тестовый пуск, но подключение Загорской

ГАЭС к ЕЭС не состоялось по причине неготовности схемы выдачи мощности, над которой работает ОАО «ФСК ЕЭС». Согласно решению Совета директоров ОАО «РусГидро» от 29 марта 2013 года (протокол №177 от 01.04.2013 г.), в рамках отчета о выполнении инвестиционной программы ввод 420 МВт (ГА1 и ГА2 по 210 МВт каждый) был засчитан 2012 годом.

В соответствии с утвержденной Минэнерго России скорректированной Инвестиционной программой ОАО «РусГидро» на 2013 год (приказ от 24.09.2013г. № 639), ввод мощности по проекту Загорская ГАЭС-2 в размере 210 МВт в отчетном периоде не предусмотрен. 17 сентября 2013 года на строящейся Загорской ГАЭС-2 произошло частич-

ное подтопление здания ГАЭС из нижнего бассейна через деформационные швы станционного узла и образовавшуюся полость в правом примыкании основания здания ГАЭС-2. В настоящее время руководство Компании проводит оценку величины расходов, связанных с ликвидацией последствий подтопления. Строительно-монтажные работы и имущество, в том числе оборудование, были застрахованы. Страховым компаниям необходимо проанализировать причины случившегося события на основании акта расследования причин события с прилагаемой документацией, а также проработать другие сопутствующие документы, подтверждающие характер и количественно-экономическую оценку ущерба. В связи с указанными фактами в 2014 году Компанией

был согласован перенос ввода первого пускового комплекса Загорской ГАЭС-2 на 2017 год.

**Ввод мощности
Богучанской ГЭС (999 МВт)**

Плановые объемы вводимых мощностей (999 МВт – ГА 7,8,9 по 333 МВт каждый) были указаны в соответствии с утвержденной на момент формирования Приоритетных показателей развития на 2013 год инвестиционной программой. Отмечалась также возможность изменения в рамках предстоящего рассмотрения отчета о выполнении инвестиционной программы на Совете директоров ОАО «РусГидро».

Минэнерго России утвердило корректировку инвестиционной программы

ОАО «РусГидро» на 2013 год в части переноса пуска 9ГА (333 МВт) в связи с неготовностью сетей 500кВ (приказ №639 от 24 сентября 2013 года).

Таким образом, в соответствии с утвержденной Минэнерго России Инвестиционной программой ОАО «РусГидро», в 2013 году предусмотрен ввод двух гидроагрегатов (ГА №7 и ГА №8 по 333 МВт каждый) Богучанской ГЭС.

По состоянию на 01.01.2014 получено разрешение на проведение пусконаладочных работ ГА № 7и № 8, произведен технологический пуск ГА №№ 7-9, подписан акт готовности напорного фронта до отметки 205 м.

При этом готовность схемы выдачи мощности (СВМ) со стороны Краснояр-

ского края обеспечена в объеме, позволяющем в соответствии с техническими условиями осуществлять выдачу мощности только четырех гидроагрегатов.

Строительная готовность ГА №7 и ГА №8 Богучанской ГЭС и возможность их включения под нагрузку, а также отсутствие готовности схемы выдачи мощности 500 кВ, не позволяющее обеспечить выдачу мощности более четырех гидроагрегатов Богучанской ГЭС, были отмечены на заседании оперативного штаба Минэнерго России по подготовке Богучанской ГЭС к пуску (протокол № КВ-3пр от 20 декабря 2013 года).

4. Повышение конкурентоспособности проектного комплекса: управленческая консолидация проектных институтов

Для решения задачи по росту конкурентоспособности ОАО «РусГидро» включило в свои планы создание сводного центра планирования научно-проектных обоснований и работ, формирование центра организации исполнения и контроля результатов этих работ, а также организацию единого информационного

пространства для проектных и исследовательских институтов. Это позволит Компании повысить качество проектных решений, обеспечить надежность и безопасность ГТС и оборудования, синхронизировать развитие научных и проектных ДЗО, а также оптимизировать работу кадровых ресурсов.

В 2013 году Компания вела работу над проектом Концепции системы управления научно-проектным и технологическим комплексом ОАО «РусГидро». Доработка и начало внедрения Концепции запланировано на 2014 год.

5. Повышение рентабельности деятельности энергосбытовых компаний

Централизация системы управления энергосбытовыми компаниями на базе ОАО «ЭСК РусГидро»

В 2013 году Компания провела ряд мероприятий, направленных на централизацию системы управления энергосбытовыми компаниями ОАО «РусГидро». Эта деятельность велась в целях выполнения решения Правления Компании об одобрении централизации системы управления энергосбытовыми компаниями Группы на базе ОАО «ЭСК РусГидро» и Программы развития энергосбытового бизнеса ОАО «РусГидро» на период 2012-2014 годов.

Проведенные в отчетном году мероприятия обеспечили начало процесса централизации системы управления энергосбытовыми компаниями и были направлены на:

- выполнение функций единоличного исполнительного органа (ЕИО) в рамках ранее заключенных договоров ЕИО;
- разработку и внедрение регламентов взаимодействия ЕИО и ДЗО-сбыты;
- стандартизацию деятельности энергосбытовых компаний.

На 2014-2015 годы запланировано дальнейшее совершенствование системы управления энергосбытовым холдингом ОАО «ЭСК РусГидро».

Повышение операционной эффективности энергосбытовых компаний

Планом реализации стратегии ОАО «РусГидро» на 2013 год была поставлена задача по повышению операционной эффективности энергосбытовых компаний путем снижения затрат не менее, чем на 10%.

Согласно оперативным отчетным данным, за период 2012-2013 годов план по повышению операционной эффективности за счет сокращения затрат выполнен по каждой энергосбытовой компании, в числе которых ОАО «Красноярскэнергосбыт», ОАО «Рязанская энергетическая сбытовая компания», ОАО «Чувашская энергосбытовая компания», ООО «Энергетическая сбытовая компания Башкортостана».

6. Корпоративная консолидация гидроэнергетических активов: приобретение долей или получение в управление экономически эффективных гидрогенерирующих активов, находящихся в частной собственности на территории РФ		
Правление Компании ежегодно утверждает Отчет о выполнении Годовой программы стратегических и иных существенных сделок Группы «РусГидро». Отчет за 2013 год утвержден решением Правления (Протокол №814пр от 20 декабря 2013 года).	- реорганизация ремонтных ДЗО ОАО «РусГидро» (государственная регистрация реорганизации ДЗО состоялась 1 июля 2013 года); - проект по созданию совместного предприятия с Voith Hydro (компания по выпуску гидроэнергетического оборудования ООО «ВолгаГидро» было зарегистрировано 19 августа 2013 года на территории Саратовской области);	продажа акций ОАО «Трест Гидромонтаж» (проданы 33,54% пакета акций ОАО «ТрестГидромонтаж» компании ОАО ТЭК «Мосэнерго» , 16 октября прошлого года).
Ключевыми стратегическими и иными существенными сделками, завершеными в 2013 году, являются:		В 2014 году будет продолжена реализация сделки по переходу под юрисдикцию РФ компаний проекта Богучанского энерго-металлургического объединения (БЭМО), включенной в ГПСС на 2013 год.
7. Создание эффективной системы управления инновациями и формирование непрерывного инновационного процесса в деятельности Компании: создание центра инновационных разработок в сфере новых технологий производства электроэнергии, проектирования и строительства в области ВИЭ, включая ГЭС		
В Группе «РусГидро» действует проектно-изыскательский комплекс, объединяющий проектные институты (ОАО «Институт Гидропроект», ОАО «Ленгидропроект», ОАО «Мособлгидропроект») и научно-исследовательские организации (ОАО «ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева» и ОАО «НИИЭС»). Деятельность комплекса	направлена на разработку инновационных технологий в области «зеленой» энергетики. В частности, в 2013 году специалисты ОАО «НИИЭС» получили положительное заключение государственной экспертизы на разработанный ими проект «Малая ГЭС Большой Зеленчук». Кроме того, ОАО «НИИЭС» работает над	конструкцией рабочего колеса ортогональной турбины для применения на низконапорных мини-ГЭС, а также участвует в строительстве бинарной электростанции на площадке Паужетской ГеоЭС в качестве генерального проектировщика.
8. Развитие кадрового потенциала: создание системы основного и дополнительного профессионального образования на базе МЭИ, Корпоративного университета гидроэнергетики и Учебно-производственных информационных центров Компании		
ОАО «РусГидро» стремится создать образовательную среду на базе внутренней системы наставничества на рабочих местах, Корпоративного университета гидроэнергетики, Саяно-Шушенского филиала Сибирского Федерального Университета, расположенного в непосредственной близости к крупнейшей ГЭС,	сети профильных вузов и техникумов федерального и регионального уровней. В октябре 2013 года Компания открыла кафедру «Гидроэнергетика и возобновляемые источники энергии» в Национальном исследовательском университете «МЭИ». Это позволит Компании участвовать в подготовке инженеров для всех этапов	жизненного цикла производственного актива: проектирования, исследования, строительства и эксплуатации. Кафедра обеспечит формирование методического центра для повышения эффективности профессиональной подготовки персонала эксплуатационных, ремонтных, строительных объектов и научно-проектного комплекса гидроэнергетического холдинга.
9. Развитие деятельности в сфере водного хозяйства: Разработка Концепции модернизации и эффективного управления водохозяйственным комплексом РФ		
Для выполнения задачи по участию Группы «РусГидро» в управлении водохозяйственным комплексом (ВХК) была разработана Концепция модернизации и эффективного управления ВХК РФ. Данная концепция, а также предложения по участию Компании в ее реализации поступили на рассмотрение заинтересованным министерствам страны.	После обсуждения вопроса о форме возможного участия ОАО «РусГидро» в развитии этого проекта федеральные органы исполнительной власти предложили определить сектор водоснабжения, водоотведения и очистки сточных вод. Кроме того, Компании было предложено осуществлять функции по стратегическому	планированию, управлению процессами модернизации, организации межрегионального взаимодействия, привлечению инвестиций, развитию международных связей и созданию промышленной базы для производства отраслевого оборудования и компонентов на территории РФ.

10. Переход к целевой структуре капитала и расширение источников для реализации Инвестиционной программы		
Привлечение дополнительных средств для финансирования инвестиционной программы в рамках докапитализации ОАО «РусГидро»	объектов электроэнергетики на территории Дальнего Востока: - ТЭЦ в г. Советская Гавань; - Сахалинская ГРЭС-2 (1-я очередь); - Якутская ГРЭС-2 (1-я очередь); - Благовещенская ТЭЦ (2-я очередь).	ОАО «РАО Энергетические системы Востока» без права получения дивидендов и без возможности отчуждать, обременять акции и уступать права по акциям. 23 декабря прошлого года ОАО «РусГидро» и Холдинг ОАО «РАО Энергетические системы Востока» заключили договор доверительного управления акциями проектных ДЗО.
Эффективное использование средств на инвестиционные проекты Холдингом ОАО «РАО Энергетические системы Востока»	26 ноября 2013 года было завершено размещение ценных бумаг дополнительного выпуска, отчет об итогах выпуска был зарегистрирован Банком России 26 декабря 2013 года.	Таким образом, докапитализация ОАО «РусГидро» для финансирования инвестиционной программы завершена. В 2014 году Компания продолжит работу по строительству генерирующих мощностей на Дальнем Востоке, следующими этапами которой будут проведение ценового и технологического аудита, получение положительных заключений ФАУ «Главгосэкспертиза России», а также заключение генеральных подрядов на строительство объектов.
В 2012 году было принято решение об увеличении уставного капитала ОАО «РусГидро» путем дополнительного выпуска акций (Указ Президента РФ № 1564 от 22 ноября 2012 года) с условием, что доля РФ в уставном капитале Компании составит не менее 60,5%.	3 декабря 2013 года Совет директоров Компании одобрил модель управления строительством генерирующих мощностей на Дальнем Востоке, в соответствии с которой принадлежащие ОАО «РусГидро» и приобретаемые в последующем акции четырех ДЗО передаются в доверительное управление Холдингу	
Средства, внесенные в уставный капитал ОАО «РусГидро», планируется направить на финансирование строительства следующих		
11. Расширение присутствия Компании на зарубежных рынках: реализация проекта строительства Верхне-Нарынского каскада ГЭС (Киргизия), включая разработку технико-экономического обоснования инвестиций и начало проектирования		
Строительство Верхне-Нарынского каскада ГЭС ведется в рамках соглашения между правительствами России и Киргизии о строительстве и эксплуатации Верхне-Нарынского каскада ГЭС, подписанного 20 сентября 2012 года.	237,7 МВт и среднегодовой выработкой электроэнергии 942,47 млн кВт•ч. Каскад расположен в Нарынской области Республики Киргизия. Подготовительная работа по строительству каскада началась в июне 2013 года. Результатом этой работы к концу отчетного года стало завершение строительства первой очереди вахтового поселка строителей с необходимой инфраструктурой, запуск бетонного завода и строительство подъездных дорог. В 2014 году будет начато строительство основных сооружений каскада. Срок выполнения проекта – 2013-2019 годы.	Компании или в связи с необходимостью продолжения работ, следующие Приоритеты являются переходящими и включены в приоритеты развития с новыми целевыми значениями на 2014 год: - обеспечение надежности и модернизация действующих активов; - увеличение установленной мощности путем реализации инвестиционных проектов; - повышение конкурентоспособности проектного комплекса; - создание эффективной системы управления инновациями и формирование непрерывного инновационного процесса в деятельности Компании; - развитие кадрового потенциала.
В январе 2013 года ОАО «Ленгидропроект», ДЗО ОАО «РусГидро», выиграло конкурс на разработку технико-экономического обоснования (ТЭО) строительства Верхне-Нарынского каскада ГЭС. В ноябре того же года ТЭО было утверждено Советом директоров ЗАО «Верхне-Нарынские гидроэлектростанции». Разработанный проект предусматривает строительство каскада ГЭС в составе Акбулинской ГЭС, Нарынской ГЭС-1, Нарынской ГЭС-2, Нарынской ГЭС-3 общей установленной мощностью	Кроме вышеперечисленных приоритетов, ввиду особой значимости для	

Приоритеты развития на 2014 год

Приоритеты развития Компании на 2014 год были утверждены решением Совета директоров (протокол №190 от 29 ноября 2013 года).



* Недвижимого имущества, не занятого в процессе производства, распределения, передачи и диспетчирования электроэнергии.

Стратегия Холдинга «РАО Энергетические системы Востока»

Миссия:

Холдинг ОАО «РАО Энергетические системы Востока», как основной производитель электрической и тепловой энергии на территории Дальневосточного федерального округа, осознает всю полноту своей социальной ответственности перед обществом и государством по обеспечению надежного и безопасного энергоснабжения потребителей на территории присутствия в соответствии со Стратегическим планом развития Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» на период до 2016 года с перспективой до 2020 года и направленным, в свою очередь, на реализацию Стратегии ОАО «РусГидро».

Стратегические цели Холдинга ОАО «РАО системы Востока»



Осуществление надежного и бесперебойного снабжения потребителей электрической и тепловой энергией

Будучи основным производителем электрической и тепловой энергии на территории ДФО, Холдинг осознает всю полноту своей социальной ответственности и прилагает максимальные усилия для обеспечения устойчивого и эффективного развития электроэнергетической отрасли на территории ДФО, создания и поддержания единого контура управления, реализации государственной политики в отношении развития энергетики региона, закреплённой в программных документах федерального и регионального уровней, и, в первую очередь, обеспечения надежности и безопасности функционирования эксплуатируемого оборудования и сооружений.



Выход на новые рынки

Холдинг ориентируется как на развитие уже существующих видов деятельности, так и на выход на новые рынки. Одним из перспективных направлений расширения бизнеса является развитие экспорта электроэнергии, что позволит Холдингу расширить возможные рынки сбыта.



Обеспечение устойчивого роста фундаментальной стоимости в долгосрочной перспективе

Холдинг стремится к увеличению своей фундаментальной стоимости и повышению своей ценности для акционеров, сотрудников и общества. Инструменты достижения данной цели включают как постепенную вертикальную интеграцию, так и оптимизацию операционных расходов Холдинга, а также повышение эффективности бизнес-процессов и развитие системы управления.

Система стратегического управления Холдинга ОАО «РАО Энергетические системы Востока»

Одним из инструментов реализации стратегии на годовом горизонте являются Приоритеты развития Холдинга, представляющие собой перечень ключевых задач и мероприятий, выполнение которых считается наиболее значимым в текущем году. Основой для формирования Приоритетов развития Холдинга ОАО «РАО Энергетические системы Востока» являются Приоритеты развития ОАО «РусГидро» на соответствующий период.

Неизменным приоритетом Холдинга является обеспечение надежности и безопасности функционирования действующих активов при помощи выполнения Программы комплексной модернизации Холдинга ОАО «РАО Энергетические системы Востока», а также увеличение установленной мощности активов Холдинга путем реализации инвестиционных проектов.

Особое внимание Холдинг уделяет контролю эффективного использования средств на инвестиционные проекты и ремонтные

работы. При этом схемы финансирования каждого проекта прорабатываются индивидуально с учетом принципа экономической эффективности и целесообразности, а также потенциала использования заемных средств на более выгодных условиях в составе Группы «РусГидро», привлечения бюджетных средств, реализации масштабных проектов совместно с крупными потребителями энергии.

С целью обеспечения комплексного подхода к развитию энергетики на Дальнем Востоке в 2014 году планируется завершить разработку и утверждение Программы перспективного развития энергетического комплекса на территории ДФО в зоне ответственности Холдинга ОАО «РАО Энергетические системы Востока» до 2025 г.

Для повышения эффективности корпоративного управления и оптимизации корпоративной структуры будет сформирован план консолидации активов Холдинга ОАО «РАО Энергетические системы Востока».

Повышению операционной эффективности Холдинга будет способствовать проводимая политика улучшения энергоэф-

фективности производства электрической и тепловой энергии за счет применения современных технологий при модернизации существующих и строительстве новых объектов генерации, по снижению потерь в тепловых и электрических сетях, развитию возобновляемой энергетики.

Повышение эффективности производства электрической и тепловой энергии будет обеспечено за счет оптимизации системы ремонтно-сервисного обслуживания, снижения затрат на топливообеспечение путем демонполизации топливно-энергетического рынка ДФО и расширения конкуренции между поставщиками, а также реализации целевых программ внедрения инноваций, в том числе в сфере энергоэффективности.

В сфере тарифного регулирования ключевыми задачами для Холдинга являются стимулирование перехода на долгосрочную систему тарифообразования, обеспечивающую сохранение экономии от повышения операционной эффективности и снижения затрат в тарифной выручке компании, а также возможность учитывать затраты на ТПИР в плановой НВБ в полном (необходимом) объеме.

Приоритеты развития Холдинга ОАО «РАО Энергетические системы Востока» на 2014 год*



* утверждены Советом директоров Холдинга весной 2014 года

2.2.Инвестиции

Принципы инвестиционной политики

Инвестиционная политика ОАО «РусГидро» и принятие связанных с ней решений основаны на следующих принципах:

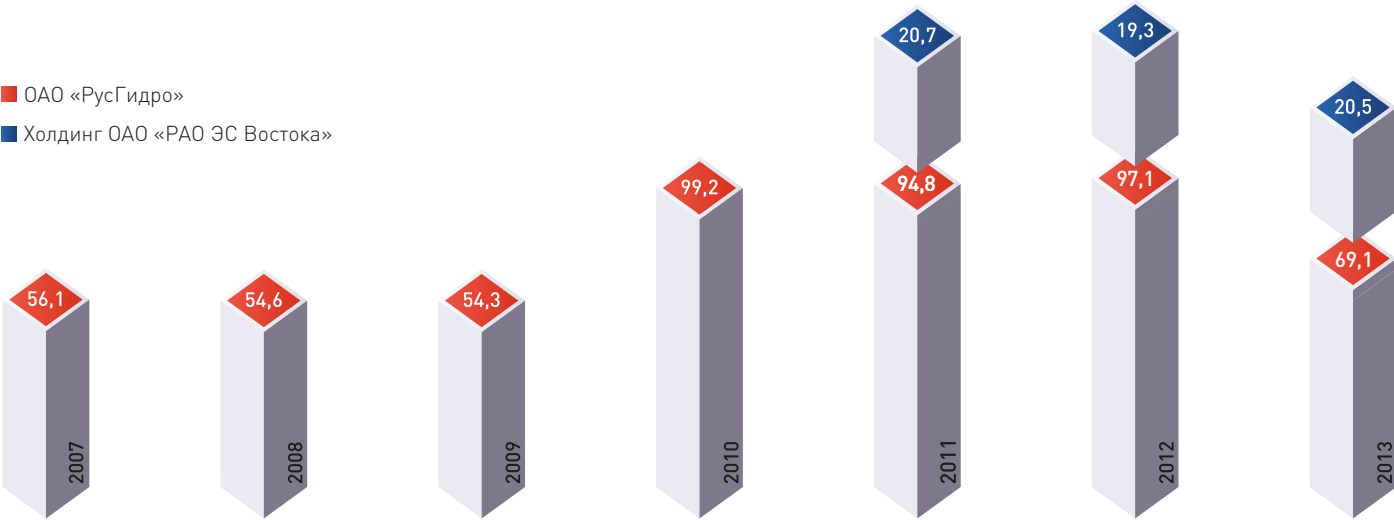
- соответствие инвестиционных решений и проектов законодательно установленным требованиям, строительным нормам и правилам, а также экологическим стандартам;
- соблюдение последовательности этапов и стадий реализации инвестиционных проектов;
- соответствие инвестиционных решений и проектов требованиям к уровням доходности и риска, установленным Советом директоров Компании;
- анализ выгод и издержек реализации альтернативных инвестиционных решений по окончании каждого этапа инвестиционного проекта при изменении его основных параметров;
- обеспеченность всех инвестиционных проектов источниками финансирования.

Инвестиционная деятельность Компании регламентируется единым сводным документом – Положением о процессе управления инвестициями в форме капитальных вложений, утвержденным приказом от 30 сентября 2013 года № 931. Утверждение инвестиционных программ Компании относится к компетенции Совета директоров. Вместе с тем, согласно Правилам утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, в уставных капиталах которых участвует государство (Постановление Правительства РФ от 1 декабря 2009 года № 977), инвестиционные программы перед утверждением Советом директоров ОАО «РусГидро» согласовываются с органами исполнительной власти и утверждаются Минэнерго России.

В соответствии с Постановлением Правительства от 27 декабря 2010 года № 1172 «Об утверждении правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии мощности», с 2012 года целевая инвестиционная составляющая ОАО «РусГидро» не устанавливается.

В 2013 году в ОАО «РусГидро» и его филиалах/ДЗО/ВЗО окончательно внедрена корпоративная информационная система по автоматизации процесса управления инвестициями в форме капитальных вложений.

Динамика инвестиций, млрд рублей



Инвестиционная программа 2013 года

Выполнение инвестиционной программы является одной из стратегических задач Компании.

Инвестиционная программа ОАО «РусГидро» на 2013-2015 годы была утверждена приказом Минэнерго России от 28.12.2012 № 665. Объемы финансирования на 2013 год были скорректированы в рамках Инвестиционной программы ОАО «РусГидро» на 2013 год (корректировка), утвержденной приказом Минэнерго России от 24.09.2013 № 639.

Корректировка инвестиционной программы обусловлена следующими причинами:

- необходимостью включения в состав инвестиционной программы приоритетных проектов на территории Дальнего Востока;

- существенным снижением планов по росту выручки, в основном обусловленным невозможностью постановки под нагрузку построенных генерирующих мощностей, что, в свою очередь, оказывает прямое негативное влияние на финансовые показатели ОАО «РусГидро» и, как следствие, на максимально возможный объем финансирования инвестиционной программы;
- необходимостью корректировки графиков выполнения ряда инвестиционных проектов с учетом отклонений по финансированию инвестиционных проектов, сложившихся по результатам исполнения инвестиционной программы в 2012 году.

Общий объем скорректированной инвестиционной программы на 2013 год составляет 78 870,09 млн рублей. Кроме того, в 2012 году было предусмотрено финансирование строительства Богучанского алюминиевого завода в объеме 18 930,51 млн рублей. Объем ввода мощности в 2013 году составил 896 МВт.

Инвестиционная программа Холдинга «РАО Энергетические системы Востока» на 2013 год сформирована в объеме 20 985,3 млн рублей с НДС. План финансирования на 2013 год соответствует утвержденным параметрам инвестиционных программ ДЗО Холдинга, прошедшим процедуры согласования и утверждения в соответствии с положениями Постановления Правительства РФ от 01.12. 2009 № 977.

Исполнение Инвестиционной программы в 2013 году



Основные параметры выполнения инвестиционных программ ОАО «РусГидро» и Холдинга ОАО «РАО Энергетические системы Востока» в 2013 году

	ОАО «РусГидро»	Холдинг ОАО «РАО Энергетические системы Востока»	Итого
Утвержденный объем инвестиций, млрд рублей	78,9	21,0	99,9
Исполнение Инвестиционной программы, млрд рублей	69,1	20,5	89,6
Исполнение Инвестиционной программы, %	88	97	90,1
План ввода мощностей, МВт	896	4,2	900,2
Исполнение плана ввода мощностей, МВт	896	4,3	900,3
Исполнение плана ввода мощностей, %	100	102	100

Основные направления инвестиций в 2013 году

Основными направлениями инвестирования в 2013 году для ОАО «РусГидро» были следующие:

- мероприятия по техническому перевооружению и реконструкции (ТПиР) – 31,48 млрд рублей;
- комплексное восстановление Саяно-Шушенской ГЭС – 3,1 млрд рублей;
- приоритетные проекты на Дальнем Востоке – 2,1 млрд рублей;

- строящиеся объекты – 30,1 млрд рублей;
- проекты ВИЭ – 0,9 млрд рублей;
- проектируемые объекты – 0,2 млрд рублей;
- прочие проекты – 1,2 млрд рублей (ОАО «РусГидро»: восстановление Саяно-Шушенской ГЭС, достройка Бурейской ГЭС, программа НИОКР, достройка Каскада Нижне-Черекских ГЭС, Чебоксарская ГЭС).

Среди основных направлений инвестирования Холдинга ОАО «РАО Энергетические системы Востока» в 2013 году были:

- мероприятия по техническому перевооружению и реконструкции (ТПиР) – 10,1 млрд рублей;
- новое строительство – 7,8 млрд рублей;
- прочие проекты – 2,6 млрд рублей.

Основные инвестиционные проекты

ОАО «РусГидро»

ТПИР

Мероприятия по техническому перевооружению и реконструкции, в составе инвестиционной программы ОАО «РусГидро», реализуются в соответствии с Программой комплексной модернизации генерирующих объектов до 2025 года и направлены на достижение ее целевых показателей по снижению общего уровня износа основного производственного оборудования.

Восстановление Саяно-Шушенской ГЭС, 6 400 МВт

Продолжается работа по восстановлению гидроагрегатов с полной заменой гидрогенераторного, гидротурбинного оборудования, систем автоматики, управления, сигнализации, оперативной связи, защит и приборов.

Усть-Среднеканская ГЭС, 570 МВт

Цель проекта – обеспечение потребности в электроэнергии потребителей ЦЭУ Магаданской области и частично потребителей Оймяконского района Республики Саха, снабжение экономически доступной электроэнергией новых горнорудных предприятий по добыче золота и других драгоценных металлов. Выполнение сетевого графика строительства осуществляется в установленные сроки и в полном объеме.

Богучанская ГЭС, 2 997 МВт

Достройка ГЭС имеет огромное значение для развития Нижнего Приангарья и Сибирского экономического региона в целом. Более половины электроэнергии, вырабатываемой ГЭС, планируется использовать на строящемся алюминиевом заводе.

Гоцатлинская ГЭС, 100 МВт.

Цель проекта – снабжение электроэнергией и мощностью потребителей дефицитной ОЭС Северного Кавказа (выполнение поручения Председателя Правительства РФ по обеспечению выполнения мероприятий, предусмотренных комплексом согласованных мер, направленных на урегулирование общественно-политической ситуации и улучшение социального положения Республики Дагестан).

Малые ГЭС

Этот перспективный проект предусматривает ввод новых генерирующих мощностей на основе возобновляемых источников энергии, а также повышение устойчивого электроснабжения горных районов Северного Кавказа.

Бурейская ГЭС (2010 МВт) и Нижне-Бурейская ГЭС (320 МВт)

Эти ГЭС предназначены для электроснабжения промышленности Амурской области, Хабаровского и Приморского краев, а также ликвидации зимнего подтопления ряда поселков, расположенных в нижнем бьефе Бурейской ГЭС, защиты нижнего бьефа Нижне-Бурейской ГЭС, в том числе, пограничной реки Амур.

Зеленчукская ГЭС-ГАЭС, 140 МВт

Цель проекта – повышение надежности энергоснабжения в энергосистеме Северного Кавказа, выравнивание суточного графика стока реки Кубань.

Строительство ТЭЦ в г. Советская Гавань электрической мощностью 120 МВт и тепловой мощностью 200 Гкал/час.

ТЭЦ строится для замещения выбывающих мощностей Майской ГРЭС и обеспечения растущей потребности в электроэнергии ПОЭЗ в г. Советская Гавань

Строительство 1-й очереди Якутской ГРЭС-2 с электрической мощностью 193,48 МВт и тепловой мощностью 469,6 Гкал/час

Проект предусматривает замещение мощностей выбывающей Якутской ГРЭС, обеспечение роста потребления и повышение надежности энергоснабжения.

Строительство 2-й очереди Благовещенской ТЭЦ электрической мощностью 120 МВт и тепловой мощностью 188 Гкал/час

Цель строительства – покрытие дефицита и удовлетворение перспективного спроса на тепловую энергию, повышение надежности электроснабжения и покрытие неравномерной части графиков электрической нагрузки ОЭС Востока.

Строительство Сахалинской ГРЭС-2 электрической мощностью 120 МВт и тепловой мощностью 15 Гкал/час

При помощи новой ГРЭС будет решена проблема замещения выбывающей Сахалинской ГРЭС, а также повышена эффективность функционирования Сахалинской энергосистемы.

Холдинг ОАО «РАО Энергетические системы Востока»

В инвестиционной программе ОАО «РАО Энергетические системы Востока» осуществлялось завершение проектирования объектов: ТЭЦ в г. Советская Гавань, Сахалинская ГРЭС-2 (1-я очередь), Якутская ГРЭС-2 (1-я очередь), Благовещенская ТЭЦ (2-я очередь) для передачи в ОАО «РусГидро» проектной документации для строительства станций в соответствии с Указом Президента РФ «О дальнейшем развитии ОАО «РусГидро» от 22.11.2012 № 1564, а также строительство объектов сопутствующей инфраструктуры для перечисленных выше объектов, в том числе строительство схемы выдачи электрической и тепловой мощности ТЭЦ в г. Советская Гавань; строительство схем выдачи электрической мощности для объектов Сахалинской ГРЭС-2 (1-я очередь) и Якутской ГРЭС-2 (1-я очередь); строительство внеплощадочных подъездных железнодорожных путей ТЭЦ в г. Советская Гавань и пр.

Перевод на сжигание природного газа Владивостокской ТЭЦ-2 (ОАО «ДГК»)

Цель реконструкции – повышение технико-экономических параметров работы станции; снижение выбросов в атмосферу, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду. К концу 2013 года завершена 3-я очередь реконструкции станции, 10 из 14 котлоагрегатов переведены на газ.

Перевод котлоагрегатов Южно-Сахалинской ТЭЦ-1 на сжигание природного газа (ОАО «Сахалинэнерго»)

Цель реконструкции – повышение технико-экономических параметров работы станции; улучшение экологической обстановки в г. Южно-Сахалинск путем снижения вредных выбросов в атмосферу, повышение уровня энергетической безопасности Сахалинской энергосистемы. В четвертом квартале 2013 года проект завершен, объект введен в эксплуатацию.

Строительство ГТУ-ТЭЦ с электрической мощностью 139,5 МВт и тепловой мощностью 420 Гкал/час на площадке ЦПВБ

Новый объект обеспечит надежное электроснабжение юга Приморья и поможет покрыть рост электрических нагрузок во Владивостоке.

РусГидро Годовой отчет 2013

Структура использованных источников финансирования, %



В рамках взаимодействия с независимым экспертным сообществом и «Открытым правительством», в целях повышения эффективности использования бюджетных средств, снижения стоимости и сокращения сроков строительства, а также повышения конкурентоспособности производства по крупным проектам стоимостью свыше 1,5 млрд рублей, был проведен технологический аудит инвестиционных проектов ОАО «РусГидро» на соответствие лучшим отечественным и мировым технологиям строительства, технологическим и конструктивным решениям, современным строительным материалам и оборудованию.

Вопрос проведения публичного и ценового аудита особенно актуален для проектов, финансируемых из бюджета. В связи с этим был принят Корпоративный стандарт «О проведении публичного и ценового аудита крупных инвестиционных проектов» и проведен аудит следующих проектов: строительство Ленинградской ГАЭС, Канкунской ГЭС, Уссурийской ТЭЦ, Сахалинской ГРЭС-2, Благовещенской ТЭЦ и Якутской ГРЭС-2.

Исполнение плана ввода мощностей ОАО «РусГидро»

В соответствии со скорректированной Инвестиционной программой ОАО «РусГидро», в 2013 году был запланирован ввод мощности в объеме 896 МВт, в том числе:

- Волжская ГЭС – 21 МВт,
- Жигулевская ГЭС – 21 МВт,
- Камская ГЭС – 6,0 МВт,
- Саратовская ГЭС – 9,0 МВт,
- Новосибирская ГЭС – 5,0 МВт,
- Усть-Среднеканская ГЭС – 168,0 МВт,
- Богучанская ГЭС – 666,0 МВт.

По результатам исполнения Инвестиционной программы в 2013 году введено 896 МВт (100%) новой мощности, в том числе:

- Волжская ГЭС – 21 МВт,
- Жигулевская ГЭС – 21 МВт,
- Камская ГЭС – 6,0 МВт,
- Саратовская ГЭС – 9,0 МВт,
- Новосибирская ГЭС – 5,0 МВт,
- Усть-Среднеканская ГЭС – 168,0 МВт,
- Богучанская ГЭС – 666,0 МВт.

Исполнение плана ввода мощностей Холдинга ОАО «РАО Энергетические системы Востока»

В соответствии с Инвестиционной программой Холдинга в 2013 году запланирован ввод мощности в объеме:

- генерация – 4,2 МВт;
- сетевое хозяйство – 674,5 км.

По результатам исполнения Инвестиционной программы Холдинга в 2013 году было введено:

- генерация – 4,3 МВт;
- сетевое хозяйство – 1 009,4 км.

Перевыполнение вводимых мощностей по направлению «сетевое хозяйство» в основном произошло за счет выполнения работ по объектам технологического присоединения потребителей, реконструкции распределительно-сетевого комплекса.

Инвестиционная программа в 2014 году		
Инвестиционная программа ОАО «РусГидро» на 2014-2016 годы утверждена приказом Минэнерго России от 24.09.2013 № 640. Инвестици-	онная программа ОАО «РАО Энергетические системы Востока» на 2014-2016 годы, утверждена приказом Минэнерго России 24.09.2013 № 638.	

Утвержденный объем инвестиций на 2014 год составил 122 391,96 млн рублей, в том числе:

- ОАО «РусГидро» – 96 641,06 млн рублей;
- Холдинг ОАО «РАО Энергетические системы Востока» – 25 750,9 млн рублей.

Примечание: Приведенные в Главе «Инвестиции» суммы инвестиций указаны с учетом НДС.

План ввода мощностей

В соответствии с Инвестиционной программой ОАО «РусГидро» в 2014 году запланирован ввод мощности в объеме 1 077,8 МВт, в том числе:

- Филиал ОАО «РусГидро» – «Волжская ГЭС» – 10,5 МВт;

- Филиал ОАО «РусГидро» – «Жигулевская ГЭС» – 10,5 МВт;

- Филиал ОАО «РусГидро» – «Камская ГЭС» – 6,0 МВт;

- Филиал ОАО «РусГидро» – «Каскад Верхневолжских ГЭС» – 10,0 МВт;

- Филиал ОАО «РусГидро» – «Саратовская ГЭС» – 9,0 МВт;

- Богучанская ГЭС – 333,0 МВт;

- Гоцатлинская ГЭС – 100,0 МВт;

- Зеленчукская ГЭС-ГАЭС – 140,0 МВт;

- Зарагжская МГЭС – 28,8 МВт.

В соответствии с Инвестиционной программой Холдинга ОАО «РАО Энергетические системы Востока» в 2014 году запланирован ввод мощности в объеме:

- Генерация – 7,8 МВт;

- Сетевое хозяйство – 750,2 км.

Обь



Суммарная выработка станций на реке

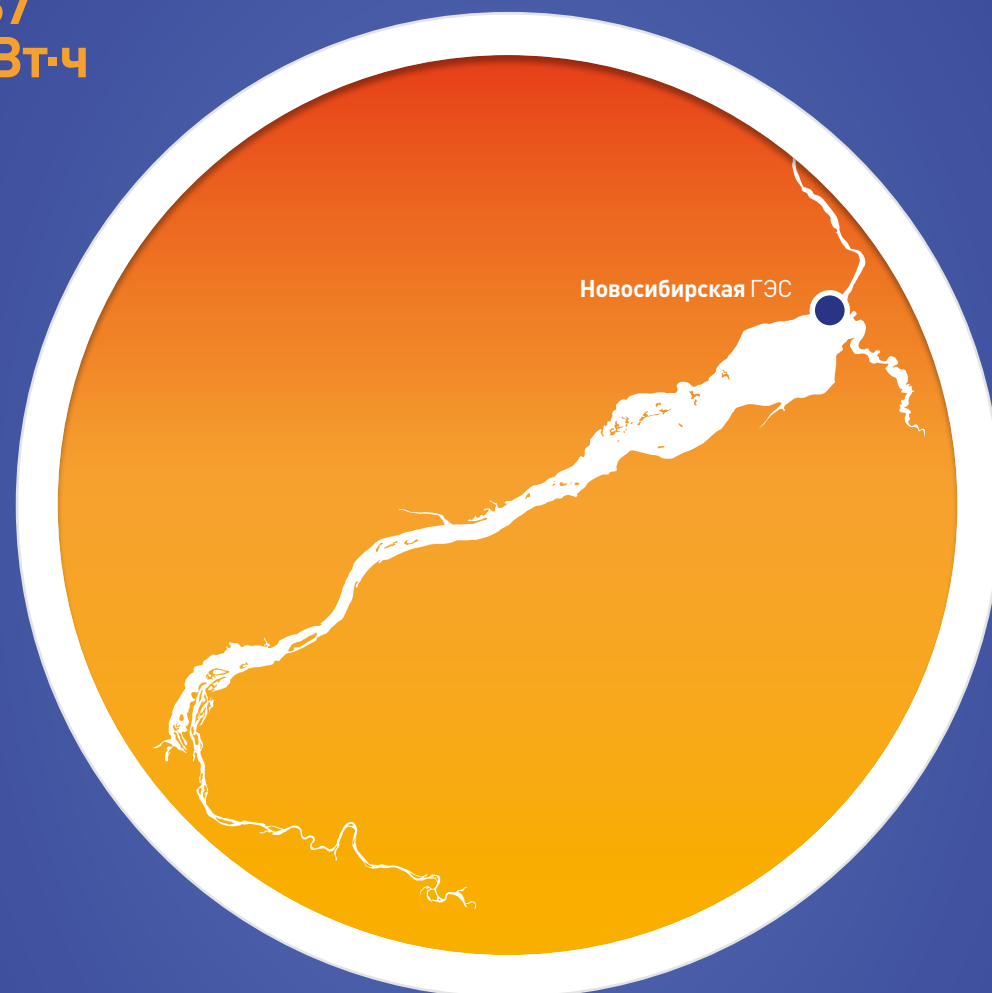
1 687
млн кВт·ч

Одна из крупнейших рек мира, течет в Западной Сибири. Ненцы, обитающие в низовьях реки, называли ее Салая-ям, что означает «мысовая река». Ханты и манси дали ей название Ас — «большая река», селькупы звали реку Квай, Еме, Куай. Эти названия означали — «крупная река». В устье Обь образует Обскую губу и впадает в Карское море.



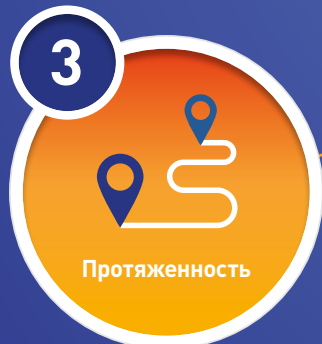
Суммарная мощность станций на реке

460
МВт



Новосибирская ГЭС

место
среди
рек
России



Протяженность

3 650 км



Площадь водосборного бассейна

2 990 000 км²

место
среди
рек
России



Расход воды

12 300 м³/с

3. Риски



- 3.1. Политика управления рисками
- 3.2. Реестр рисков
- 3.3. Страховая защита ОАО «РусГидро»

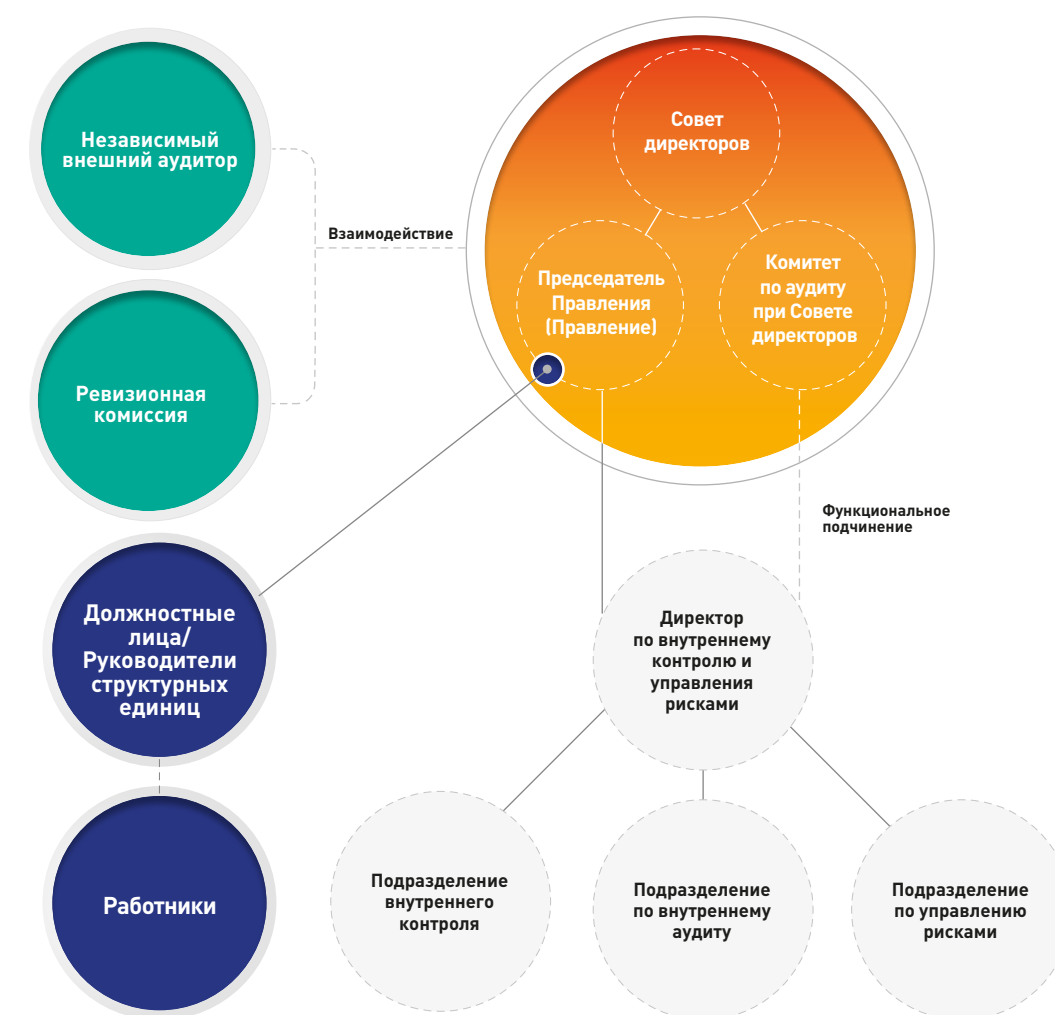
3.1. Политика управления рисками

Деятельность ОАО «РусГидро» связана с рядом рисков, которые при определенных обстоятельствах могут негативно сказаться на ее производственных и

финансовых результатах, социальной и природной среде. Для снижения негативного воздействия потенциальных опасностей и оптимизации благоприятных

возможностей создана система управления рисками, нацеленная на обеспечение реализации стратегии Компании.

Организационная структура контроля финансово-хозяйственной деятельности и управления рисками ОАО «РусГидро»



Для организации процессов управления рисками в Компании создана и функционирует Дирекция по управлению рисками в составе блока внутреннего контроля и управления рисками. В 2013 году команда риск-менеджмента ОАО «РусГидро» признана победителем

международного конкурса «Лучший риск-менеджмент-2013» в номинации «Лучшая комплексная программа управления рисками», а руководитель дирекции по управлению рисками Константин Бабаев стал победителем в номинации «Лучший риск-менеджер

России 2013». Конкурс проводится ежегодно с 2006 года Русским обществом управления рисками «РусРиск» – российской национальной ассоциацией риск-менеджеров, входящей в Федерацию европейских ассоциаций риск-менеджмента FERMA.

Документы, регламентирующие систему управления рисками

Основным документом, определяющим цели, задачи и принципы функционирования корпоративной системы управления рисками ОАО «РусГидро», является Положение о политике в

области внутреннего контроля и управления рисками. Политика учитывает методологические наработки лучших мировых практик и основные положения принятого Международной организацией по стандартам (ISO) в 2009 году стандарта ISO 31000 «Управление рисками – прин-

ципы и рекомендации». Методики выявления, измерения и реагирования на риски учитывают принципы COSO ERM и стандартов риск-менеджмента ISO31000 и ISO31010.

Организационная структура контроля финансово-хозяйственной деятельности и управления рисками ОАО «РусГидро»



Независимая сторонняя оценка рисков

Компания на постоянной основе проводит независимую стороннюю оценку рисков. В 2013 году на 11

объектах были проведены сюрвейерские обследования представителями компании ООО «Страховой Брокер Виллис СНГ». Кроме этого ведется мониторинг выполнения планов по реализации сюрвейер-

ских рекомендаций предыдущих лет. Проводятся также обязательные дью-дилиденс в рамках оценки рисков сделок слияния и поглощения, учитываются рекомендации внешнего аудитора Компании.

Совершенствование системы управления рисками в 2013 году

В рамках совершенствования системы управления рисками в 2013 году проведены следующие мероприятия:

- впервые проведена актуализация реестра стратегических рисков ОАО «РусГидро» на основе данных автоматизированной системы внутреннего контроля и управления рисками, что позволило увеличить долю количественных оценок рисков и снизить необходимость в экспертном мнении;
- продолжен процесс построения системы управления рисками ОАО «РАО Энергетические системы Востока» по аналогии с подходами, внедренными в ОАО «РусГидро»;
- разработана типовая политика управления рисками для дочерних компаний, которая утверждается во вновь создаваемых компаниях с долей участия ОАО «РусГидро», а также внедряется в существующих дочерних и зависимых компаниях;

- сформирован единый реестр рисков возникновения аварий и катастроф на гидроэнергетических объектах ОАО «РусГидро» для расширения базы анализируемых сценариев рисковых ситуаций для эксплуатируемых объектов и для объектов, находящихся в стадии строительства; и для повышения эффективности реализуемых производственных программ, а также других мер по управлению рисками, связанными с эксплуатацией активов Компании;
- актуализирована сбытовая политика ОАО «РусГидро» с акцентом на риски, в том числе разработана и утверждена методика определения минимальных индексов цен ОРЭМ на основе методологии VaR для оценки и снижения риска уменьшения выручки от продаж электроэнергии и мощности;
- разработана и утверждена методика управления валютными и процентными

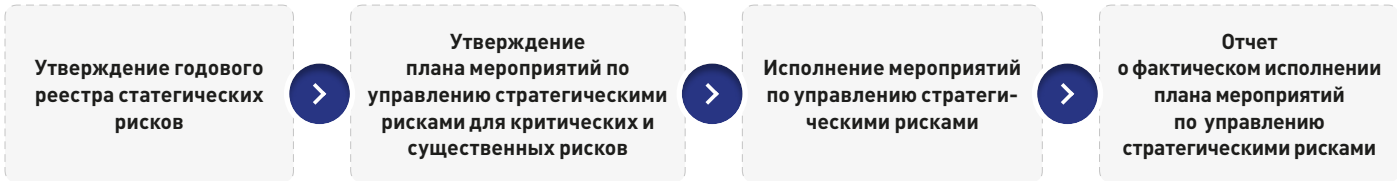
рисками, разработана математическая модель оценки уровня данных рисков, а также модель расчета эффективности хеджирования рисков производными финансовыми инструментами.

В рамках внедрения в Компании проекта автоматизированной системы внутреннего контроля и управления рисками реализован модуль воздействия на риск, в составе которого прописаны функции мониторинга и контроля исполнения планов мероприятий по управлению рисками. Проведены также работы по внедрению системы TeamMate для автоматизации процедур внутреннего аудита Компании и реализован функционал автоматизации процесса проверки сведений об аффилированности физических лиц к ОАО «РусГидро». Разработка оформлена как секрет производства ОАО «РусГидро», и подана заявка в Роспатент на оформление прав интеллектуальной собственности.

Основные этапы процесса и методы управления рисками

Основным документом, определяющим процесс формирования реестра/плана/отчета по управлению стратегическими рисками и соответствующего показателя эффективности деятельности (КПЭ), является Положение о стратегическом управлении ОАО «РусГидро».

Этапы управления рисками



Компания ежегодно составляет реестр стратегических рисков с определением владельцев рисков, который утверждается Правлением. Реестр применяется как в целях раскрытия информации о рисках для акционеров, рейтинговых агентств, аудитора, так и с целью дальнейшей разработки и контроля реализации мероприятий по оптимизации рисков в рамках реализации стратегии ОАО «РусГидро». Для рисков, попавших в категорию критических и существенных, Правление утверждает план мероприятий по управлению стратегическими рисками, в котором для каждого мероприятия определяются срок, ответственные за его реализацию и ожидаемый результат по окончании отчетного периода.

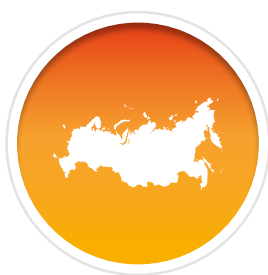
Исполнение мероприятий по управлению стратегическими рисками учитывается в составе утвержденных показателей эффективности деятельности в соответствии с Планом реализации стратегии ОАО «РусГидро». Исполнение КПЭ учитывается при премировании сотрудников. Независимый мониторинг исполнения Плана и контроль за его реализацией ведется риск-менеджерами Компании.

Отчет о фактическом исполнении плана мероприятий по управлению стратегическими рисками готовится Дирекцией по управлению рисками по окончании отчетного периода и передается на утверждение Председателю Правления.

Кроме того, риск-менеджмент Компании регулярно взаимодействует с Комитетом по аудиту при Совете директоров в рамках осуществления им контроля над функционированием системы управления рисками ОАО «РусГидро».

Для технической поддержки процесса управления рисками в связи с необходимостью обработки больших массивов данных и обеспечения оперативного мониторинга ключевых показателей рисков с 2012 года в Компании реализуется проект внедрения автоматизированной системы внутреннего контроля и управления рисками.

3.2. Реестр рисков



Страновые риски

Осуществляя свою деятельность в Российской Федерации, Компания подвержена влиянию основных экономических и политических рисков, которые распространяются на страну. Экономика России остается зависимой от рыночных спадов и замедления экономического развития, которые имеют место в последние годы в целом ряде стран мира. Общемировые проблемы в экономике влияют на более осторожное поведение инвесторов в отношении стран с развивающейся экономикой, в число которых входит Россия, приводят к сокращению притока иностранных инвестиций.

Кроме этого, нестабильность на мировом рынке приводит к уменьшению спроса на поставки нефти и газа из России, которые являются основным источником поступлений в государственный бюджет. Изменения мировых цен на нефть и газ могут существенно повлиять на развитие российской экономики, что, в свою очередь, способно привести к ограничению доступа Компании к источникам финансирования, неблагоприятно отразиться на покупательской способности потребителей электроэнергии.

По шкале международного рейтингового агентства Moody's долгосрочный кредитный рейтинг России находится на уровне Baa1 в связи с такими факторами, как относительно низкий размер государственного долга, преимущественно сбалансированный государственный бюджет, а также позитивные изменения в монетарной политике, проводимой Российской Федерации. По оценкам других рейтинговых агентств рейтинг стабильно остается на уровне BBB (по версии Standard & Poor's и Fitch).

В связи с обострением международной обстановки рейтинговые агентства Standard & Poor's и Fitch в конце марта 2104 года изменили свои прогнозы по рейтингам Российской Федерации со стабильных на негативные, а агентство Moody's поставило пересмотр прогноза с возможным изме-

нением на негативный. Вследствие этого, а также в связи с угрозой экономических санкций и возникновения форс-мажорных обстоятельств возможен рост рисков срыва выполнения обязательств отдельными иностранными поставщиками и подрядчиками, сокращения рынков сбыта и пересмотра договоров.

Помимо экономических факторов, на деятельность ОАО «РусГидро» может оказать негативное воздействие политическая ситуация в России (государство является крупнейшим акционером Компании), противоречивые и частые изменения налогового и валютного законодательства, несовершенство судебной системы, сильная изношенность инфраструктурных объектов в сфере энергетики и транспорта.



Финансовые риски

К финансовым рискам можно отнести риск роста ставок по кредитам банков, валютный риск, инфляционный риск и риск ликвидности. Влияние указанных рисков на деятельность оценивается Компанией как незначительное.

Финансовое состояние, ликвидность, источники финансирования и результаты деятельности ОАО «РусГидро» в незначительной мере зависят от изменений валютного курса и изменений процентных ставок. Это обусловлено тем, что Компания реализует электроэнергию на внутреннем рынке России и расчеты с поставщиками ресурсов, начисление и прием платежей от потребителей электроэнергии производятся, главным образом, в национальной валюте страны – в рублях. Практически все обязательства Группы также выражены в рублях, в их общем объеме доля обязательств, выраженных в иностранной валюте, составляет менее 5%.

Некоторые кредиты ОАО «РусГидро» были получены в рублях с плавающей процентной ставкой. С целью минимизации процентного риска по финансовым обяза-

тельствам Компанией по большей части подобных кредитов заключены своп-контракты для фиксации плавающих процентных ставок по процентным платежам до даты их окончательного погашения.

Уровень инфляции напрямую зависит от политической и экономической ситуации в России. Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Компании может быть вызвано следующими рисками:

- риск потерь, связанных со снижением реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке или задержке платежа;
- риск увеличения стоимости финансового долга;
- риск увеличения себестоимости товаров, продукции, работ, услуг из-за увеличения цен на энергоносители, транспортных расходов, заработной платы;
- риск уменьшения реальной стоимости средств, привлеченных на финансирование инвестиционной программы;
- риск увеличения стоимости заемных средств.

По итогам 2013 года инфляция в стране составила 6,5%, что значительно ниже оцениваемого Компанией критического уровня инфляции – не менее 20% годовых, при котором у ОАО «РусГидро» могут возникнуть трудности.

Компания управляет риском ликвидности путем поддержания достаточной величины денежных средств и легко реализуемых ценных бумаг для сохранения способности исполнять текущие обязательства. Временно свободные денежные средства размещаются в краткосрочные финансовые инструменты, в основном банковские депозиты и векселя.

Упомянутое выше обострение международной обстановки и ухудшение прогноза кредитных рейтингов мировыми рейтинговыми агентства по России и по контролируемым государством компаниям, включая ОАО «РусГидро», а также угрозы экономических санкций и возникновения форс-мажорных обстоятельств делает возможным рост рисков касательно доступа Компании к кредитным средствам иностранных контрагентов, удорожания ее долговых обязательств, потерь в связи с ростом курса евро и процентных ставок.

Контроль этих рисков состоит в снижении лимитов на банки-контрагенты с понизившимся рейтингом, стресс-тестировании возможных потерь из-за роста курса евро и процентных ставок по утвержденной в Компании методике управления валютными и процентными рисками, в юридической поддержке договорной базы. Практически все кредитные линии выбраны, и риск недоступности существенных кредитных ресурсов по ранее открытым кредитным линиям отсутствует.



Отраслевые риски

Разделение ОАО «РАО «ЕЭС России», ранее являвшегося крупнейшим государственным электроэнергетическим холдингом, на отдельные виды деятельности (выработка электрической энергии, ее передача, распределение и сбыт конечным потребителям, ремонт и техническое обслуживание) привело к конкуренции генерирующих, сбытовых, ремонтных и сервисных компаний. С 2011 года в России формируется рынок электрической энергии, которая реализуется по свободным ценам, основанным на рыночном спросе и предложении. Временным

исключением является электроэнергия, продаваемая населению, а также в неценовых зонах оптового рынка и технологически изолированных территориальных электроэнергетических системах. Существенным изменениям подвержены нормы, регулирующие деятельность энергетических компаний России, касающиеся установления тарифов на электроэнергию, функционирования рынка мощности и системы отношений между производителями и потребителями электрической энергии. В рамках действующей модели рынка остается актуальным риск того, что цены, достигнутые на долгосрочном рынке мощности, могут быть недостаточны для покрытия постоянных издержек.

Компания подвержена отраслевым рискам, в первую очередь, вследствие возможных изменений в электроэнергетической отрасли. При этом следует отметить, что данный риск нивелирован принятием «целевых» Правил оптового рынка электрической энергии и мощности (Постановление Правительства РФ от 27 декабря 2010 года № 1172). Для управления данными рисками ОАО «РусГидро» оказывает экспертную помощь при разработке нормативно-правовой базы функционирования рынка электроэнергии и мощности, осуществляемой Министерством энергетики РФ, НП «Совет рынка» и Федеральной службой по тарифам РФ.

Государство ужесточает контроль за расходованием выделенных бюджетных средств компаниями отрасли электроэнергетики.

ОАО «РусГидро» предпринимает необходимые меры по обеспечению прозрачности и надежности процедур контроля за расходованием этих средств в рамках исполнения инвестиционной программы, а также реализации мероприятий по управлению рисками.



Риски, связанные с деятельностью Компании

Реестр рисков на 2013-2014 годы был сформирован на основании реестра на 2012-2013 годы, анализа внешней информации, в том числе опыта крупнейших мировых компаний в электроэнергетике, отчетов консалтинговых и страховых компаний по рискам компаний топливно-энергетического комплекса и бизнеса в целом, отчета по глобальным рискам Всемирного экономического форума в Давосе. При пересмотре реестра рисков ОАО «РусГидро» в 2013 году проводилось сравнение рейтинга (уровня критичности) рисков с указанным в международном отраслевом исследовании-опросе компании «Эрнст энд Янг» мониторингом приоритетности важнейших десяти рисков и возможностей отрасли электроэнергетики.

Реестр рисков ОАО «РусГидро» на 2013-2014 годы		
Критические риски	Существенные риски	Менее приоритетные риски
• Риски реализации проектов капитального строительства • Снижение выручки от продажи электроэнергии и мощности относительно бизнес-плана • Техногенные аварии • Дефицит средств, получаемых из внешних источников, на проведение запланированных инвестиций • Неблагоприятные изменения/нарушения законодательства	• Недостижение целевых показателей сбытовыми компаниями • Нехватка ключевого персонала во всех сферах деятельности Компании • Риски взаимодействия с заинтересованными лицами • Терроризм • Задержки и ошибки при совершенствовании системы управления • Недостижение целевых показателей инжиниринговыми компаниями • Некорректный прогноз водности и планов выработки • Дефицит ресурсов на исполнение производственной программы • Неэтичные или незаконные действия сотрудников • Ущерб в результате природных катаклизмов и техногенных аварий не на объектах Компании	• Рост дебиторской задолженности за поставку электроэнергии и мощности • Неэффективное использование ресурсов для внедрения инноваций • Невозможность выхода на международные рынки • Неэффективность интеграции компаний, присоединенных в ходе сделок слияний и поглощений (M&A)

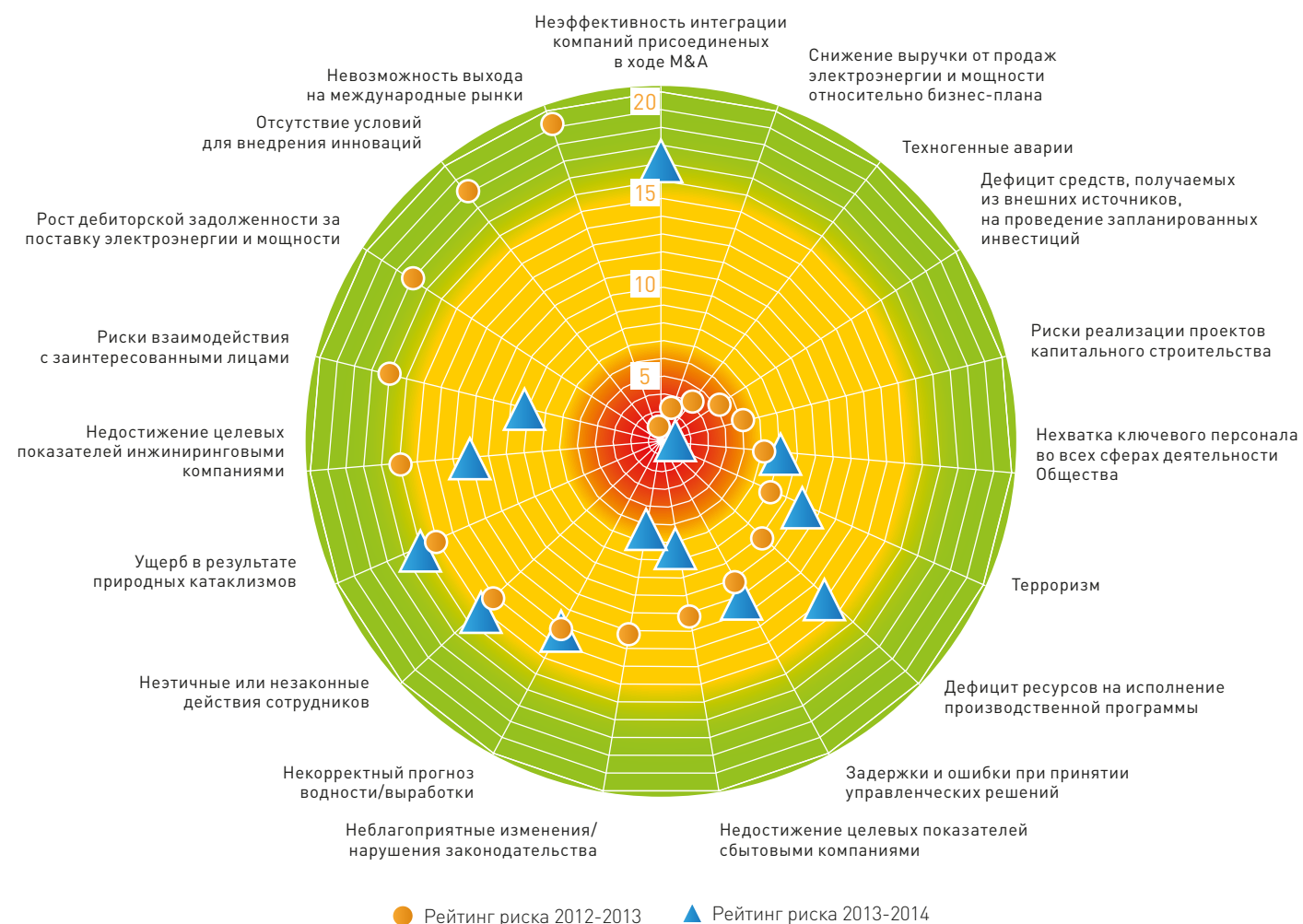
В 2013 году повышен уровень приоритетности рисков реализации проектов капитального строительства, неблагоприятных изменений законодательства

(красная зона), недостижения целевых показателей сбытовыми компаниями, рисков связей с общественностью, рисков недостижения целевых показате-

лей инжиниринговыми компаниями (жёлтая зона) и существенно снизилась актуальность рисков, связанных со слияниями и поглощениями.

«Радар рисков» 2012-2013/2013-2014

В центре «радара» наиболее приоритетные риски, на краях «радара» наименее приоритетные риски



Риск снижения выручки от продажи электроэнергии и мощности относительно бизнес-плана

Риск является критическим из-за зарегулированности правил рынка электроэнергии и мощности, высокой волатильности цен на электроэнергию на ОРЭМ, нестабильности цен на топливо, снижения платежеспособности контрагентов в результате влияния финансового кризиса, неблагоприятных условий (маловодные годы), сложности в прогнозировании загрузки оборудования. Данный риск сильно коррелирует с риском неточного прогноза водности.

Для снижения негативного воздействия риска на Компанию осуществляются следующие мероприятия:

- подготовка предложений по внесению изменений в нормативные правовые акты в сфере электроэнергетики;
- пересмотр на регулярной основе сбытовой политики ОАО «РусГидро»;
- заключение хеджирующих двусторонних договоров на рынке «на сутки вперед» (PSV), в том числе на покупку электроэнергии в обеспечение обязательств;
- внедрение системы коммерческой диспетчеризации;
- ведение работы по снижению дебиторской задолженности за поставку электроэнергии и мощности.



Риск возникновения аварий техногенного характера

Компания уделяет ключевое внимание риску возникновения различных аварий техногенного характера, реализация которого может нести угрозы жизни и здоровью людей, приводить к перерывам в производстве и последующему недополучению доходов Компании.



Риск дефицита средств, получаемых из внешних источников, на проведение запланированных инвестиций

Для Компании риск возникновения дефицита средств, получаемых из внешних источников на проведение запланированных инвестиций, является критическим. Он тесно взаимосвязан с риском реализации проектов капитального строительства. Сокращение всех или части предусмотренных для финансирования инвестиционной программы источников может привести к срыву сроков реализуемых ОАО «РусГидро» проектов или реализации сценария, при котором Компания будет вынуждена приостановить строительство или даже законсервировать ряд строящихся объектов генерации. С учетом высокой стоимости работ по консервации объектов незавершенного строительства, в некоторых случаях сопоставимой со стоимостью продолжения строительства, данный факт отразится как на экономической эффективности инвестиционных проектов Компании, так и на результатах ее финансово-хозяйственной деятельности в целом.

Управление данным риском Компанией осуществляется следующими средствами:

- поддержание в наличии достаточного количества денежных средств и доступность финансовых ресурсов посредством обеспечения кредитных линий;
- реализация сбалансированной модели финансирования оборотного капитала за счет использования краткосрочных и долгосрочных источников;
- контроль соблюдения кредитных соглашений для недопущения нарушения финансовых ковенант Компании;
- размещение временно свободных средств в краткосрочные финансовые инструменты (банковские депозиты и векселя);
- заключение договоров с контрагентами на «типовых финансовых условиях»;
- внедрение методики управления процентными и валютными рисками с учетом кредитной политики ОАО «РусГидро»;
- работа по подготовке зон затоплений водохранилищ строящихся гидроэлектростанций за счет средств федерального бюджета и бюджетов субъектов РФ.



Риск реализации проектов капитального строительства

Данный риск имеет для Компании критическое значение и связан с большими масштабами инвестиционной программы на ближайшие годы. Факторами риска являются:

- большая доля неопределенности при обосновании проектов;
- несоответствие качества проектной документации;
- проблемы с подготовкой зон затопления водохранилищ;

- существенная зависимость экономических параметров проектов от факторов внешней среды (наличие сетевой инфраструктуры, рынков сбыта к моменту сдачи объекта строительства);
- рост цен на оборудование и материалы в процессе строительства;
- перебои в цепочках поставок по различным причинам;
- вопросы взаимодействия с акционерами ОАО «РусГидро».

Для снижения негативного воздействия этого риска на Компанию осуществляются следующие мероприятия:

- разработка корпоративной системы управления проектами с целью систематизации данных по существующим и проектируемым объектам;
- повышение эффективности работы проектных институтов, закупочной деятельности, направленной на усиление роли собственных проектных институтов в части проведения внутренней экспертизы проектной и рабочей документации;

- регламентация деятельности по проведению внутренней экспертизы проектной документации;
- оптимизация системы страхования и закупок в части строительно-монтажной деятельности;
- разработка нормативных документов по производству отдельных видов работ, внедрение системы допуска персонала к выполнению таких работ с возможностью персонального отстранения от реализации последующих проектов при допущении существенных нарушений;
- развитие системы контроля качества поставляемого оборудования (включая процесс его производства и отгрузки/поставки).



Риск неблагоприятных изменений/нарушений законодательства

Критический риск неблагоприятных изменений/нарушений законодательства отмечен как один из наиболее существенных для отрасли электроэнергетики не только в России, но и во всем мире. Компания осуществляет постоянный мониторинг иницируемых и рассматриваемых изменений в законодательство, которые в перспективе могут оказать влияние на ее деятельность, мониторинг и пересмотр действующих стандартов и нормативных документов в сфере технического регулирования. Представители ОАО «РусГидро» принимают участие в значимых мероприятиях и круглых столах по изменению законодательства, проводимых органами законодательной, исполнительной и судебной власти, общественными объединениями, профессиональными юридическими объединениями и ассоциациями для представления своих интересов. Регулярно проводятся экологические аудиты и выполнение в результате полученных рекомендаций. ОАО «РусГидро» принимает участие в деятельности рабочих групп Минэнерго России по вопросам технического регулирования (в части Технических регламентов) и Технического комитета №330 «Ростехрегулирования» (в части национальных стандартов).



Риск неточного прогноза водности

Этот риск заключается в невозможности точного прогнозирования объемов производимой электроэнергии в средне- и долгосрочной перспективе. Для снижения негативного воздействия риска на Компанию осуществляются следующие мероприятия:

- оптимизация использования водных ресурсов Программы энергосбережения ОАО «РусГидро»;
- развитие отраслевой системы гидрометеорологических наблюдений и защита интересов гидроэлектростанций в межведомственных оперативных группах при Федеральном агентстве водных ресурсов (Росводресурс).



Риск ущерба в результате природных катаклизмов и техногенных аварий не на объектах Компании

Существует вероятность возникновения аварий системного характера, а также получения убытков в результате природных катаклизмов. Для обеспечения системной надежности во всей энергосистеме при возникновении локальных аварий в Компании внедрена и модернизируется в соответствии с современными требованиями централизованная системная противоаварийная автоматика. ОАО «РусГидро» соблюдает законодательство РФ в области промышленной безопасности и использует функционирующую на его основе систему производственного контроля.



Риск недостижения целевых показателей инжиниринговыми компаниями

Компания считает для себя значительным данный риск ввиду возможной потери инжиниринговой части бизнеса из-за его недостаточной эффективности и высокой конкуренции на рынке. С целью снижения воздействия данного риска на Компанию осуществляются следующие мероприятия:

- реализация программы по развитию инжиниринговых дочерних обществ;
- организация повышения квалификации персонала и подготовка научных кадров;
- разработка типовых ведомостей объемов работ по ремонту оборудования и гидротехнических сооружений;
- создание единой ремонтно-сервисной компании ОАО «Гидроремонт-ВКК»;
- минимизация рисков неэффективного управления непрофильной деятельностью посредством ее консолидации в специализированных сервисных дочерних обществах.



Риск недостижения целевых показателей собственными сбытовыми компаниями

Данный риск является существенным для ОАО «РусГидро». Факторы риска – это высокий уровень конкуренции, угроза потери Компанией статуса гарантирующего поставщика в регионах розничных продаж и возможность строительства крупными потребителями альтернативных объектов снабжения электрической энергией. Для минимизации воздействия данного риска осуществляются следующие мероприятия:

- мониторинг соответствия Компанией как гарантирующего поставщика критериям финансовой устойчивости в соответствии с правилами розничных рынков;
- активная работа с потребителями для формирования взаимовыгодных отношений, в том числе через ОАО «ЭСК РусГидро»;
- внедрение в дочерних сбытовых компаниях корпоративной системы управления рисками ОАО «РусГидро».



Риск нехватки ключевого персонала

Для снижения риска нехватки ключевого персонала Компания участвует в рабочих группах Минэнерго России по разработке профессиональных стандартов и разработке дорожной карты кадрового обеспечения компаний ТЭК, заключает соглашения с профильными колледжами и техникумами по изменению качества образования с учетом стандартов деятельности ОАО «РусГидро», формируются кадровые резервы на должности руководителей, внедряются целевые льготы и программы для привлечения и удержания персонала.



Риск взаимодействия с заинтересованными лицами

Для развития взаимодействия с заинтересованными лицами Компания организует совместные публичные мероприятия, проводит специальные мероприятия для СМИ, регулярно обновляет информацию в корпоративном блоге, сообществе в «Живом журнале (Live Journal), группе в «Фейсбук» (Facebook), на регулярной основе ведет мониторинг СМИ.



Риск задержек и ошибок при совершенствовании системы управления

В целях управления риском Компания развивает систему регламентации деятельности и управления бизнес-процессами, оптимизирует сроки проведения и согласования закупок, осуществляет взаимодействие с заинтересованными лицами. Подразделение внутреннего контроля ОАО «РусГидро» проводит анализ основных бизнес-процессов с целью совершенствования системы контроля и повышения эффективности процессов. Гражданская ответственность должностных лиц Компании перед третьими лицами застрахована. ОАО «РусГидро» осуществляет внедрение корпоративных стандартов управления во вновь приобретенные или создаваемые дочерние и зависимые общества, а также внедрение систем управления организационными проектами, грейдирования работников, аттестации управленческого персонала и выполнения индивидуальных планов развития работников.



Риск неэтичных или незаконных действий сотрудников

В рамках совершенствования системы средств контроля для снижения рисков недобросовестных действий в Компании реализуются мероприятия по пресечению противоправных действий: внедряется система комплексной автоматизированной системы контроля распространения информации, содержащей коммерческую тайну; ведется контроль соблюдения сотрудниками Положения об инсайдерской информации, а также принимаются другие меры для воздействия на факторы и последствия риска неэтичных или незаконных действий сотрудников.

Информация о возможных обстоятельствах, объективно препятствующих деятельности Компании

К рискам, связанным с географическими особенностями регионов, можно отнести следующие: опасность получения убытков (например, вывода из строя основных средств) в связи с проявлениями сейсмической активности, схода лавин и селей, вероятных оползней и дождевых паводков, а также по причине других неблагоприятных погодных условий (ураганов, сильных снегопадов и морозов).

В целом, регионы деятельности Компании характеризуются развитой транспортной инфраструктурой и не подвержены рискам, связанным с прекращением транспортного сообщения. При этом некоторые генерирующие активы расположены в отдаленных районах с суровым климатом, в том числе в Красноярском крае и в части районов Дальневосточного федерального округа. Компания постоянно ведет работу по совершенствованию технологий досту-

па и работы в суровых климатических условиях на этих территориях. Однако, не может быть гарантий того, что не потребуются дополнительные затраты на преодоление технических трудностей, связанных с климатом и доступностью этих мест, что может оказать негативное влияние на доходы, финансовое состояние, результаты деятельности и перспективы Компании. В пределах обозримой перспективы данные риски оцениваются как незначительные.

Террористические акты

Этот риск связан с общей напряженностью в политической и социальной сферах страны, активностью бандформирований на Северном Кавказе и их попытками перенести свою деятельность на другие регионы РФ, с высокой вероятностью возникновения локальных и региональных вооруженных конфликтов, ростом угрозы со стороны международного терроризма и уровня политической нестабильности в ряде развивающихся стран в связи с экономическим кризисом, а также с активностью радикальных организаций, развитием промышленного терроризма.

В этой связи ОАО «РусГидро» предполагает возникновение рисков, связанных с террористической деятельностью, направленной на объекты гидроэнергетики, в том числе в регионах, прилегающих к границе с Украиной.

Для снижения уровня этих рисков в Компании разработана и реализуется комплексная программа по обеспечению безопасности и защите от терроризма объектов ОАО «РусГидро». Она включает проведение регулярных проверок антитеррористической защищенности Компании и обучение персонала, в том числе путем проведения специализированных антитеррористических учений и тренировок.

Компанией реализован комплексный план основных мероприятий по усилению защищенности объектов Компании, в рамках которого внесены изменения в действующую систему обеспечения безопасности на электростанциях, в

том числе строящихся. Ведется мониторинг факторов, влияющих на состояние защищенности объектов Компании, проводятся аудиты информационно-технической безопасности.

Осуществляется также вооруженная охрана объектов силами подразделений вневедомственной охраны МВД России и ФГУП «Ведомственная охрана» Минэнерго России. Кроме этого, разработаны планы взаимодействия с правоохранительными органами по защите объектов Компании при совершении или угрозе совершения террористического акта. На территории объектов гидроэнергетики введены пропускной и внутриобъектный режимы. Совместно с правоохранительными органами организуются мероприятия по предупреждению хищений. Производится также оценка наиболее опасных угроз и выработка планов ликвидации последствий совместно со службой ГО и ЧС субъектов РФ, по месту нахождения генерирующих активов Компании.

Основное оборудование Компании застраховано, в том числе от террористических актов. В рассматриваемом периоде проведены «роуд-шоу» и другие подобные мероприятия с целью снижения негативного воздействия на позиционирование ОАО «РусГидро» на международном страховом рынке реализовавшихся страховых событий по риску «Терроризм и диверсия».

Сейсмоопасная территория

Большинство объектов Компании находятся в сейсмически спокойных

регионах, однако, такие объекты как Паужетская ГеоЭС и Верхне-Мутновская ГеоЭС находятся в сейсмоопасной зоне (возможная сила землетрясения до 9 баллов по шкале Рихтера). На случай землетрясения разработан план действий при чрезвычайных ситуациях, осуществляется постоянный мониторинг, на объектах Компании действуют станции сейсмического мониторинга. Вопросы транспортного сообщения заранее прорабатываются с акцентом на вышеупомянутый риск, оптимизируется схема доставки грузов и людей. Все объекты Компании соответствуют требованиям стандартов по сейсмоустойчивости.

Зона сезонного наводнения

Риски сезонного наводнения имеют большое значение для деятельности Компании и регулярно входят в список критических рисков. Для их минимизации осуществляется управление водными режимами, включая прогнозирование и мониторинг гидрологических режимов на объектах Компании, регулирование водохранилищ, строительство и эксплуатация водосборов и другие мероприятия.

Существенное влияние на деятельность Компании оказала беспрецедентная паводковая ситуация на Дальнем Востоке России в прошлом году. При этом все объекты в регионе отработали в соответствии с указаниями межведомственной рабочей группы при Федеральном агентстве водных ресурсов (ФАВР России). Компанией был усилен контроль состояния производственных активов. На объектах Компании не зафиксировано аварий.

3.3. Страховая защита ОАО «РусГидро»

Страховая защита в ОАО «РусГидро» строится на основании принципов нормирования системы страховой защиты, оптимизации страхового покрытия, единства подходов к организации страхования, непрерывности страхования.

Выбор страховых компаний

Выбор страховых компаний для заключения договоров страхования осуществляется на конкурентной основе с целью выбора страховщиков, предлагающих оптимальное соотношение цены и качества страховых услуг. Требования к условиям страхового покрытия формируются на основании анализа текущей рискованной ситуации Компании, анализа предложений страхового рынка, социальной политики и требований законодательства.

Виды страховой защиты

В 2013 году страховая защита ОАО «РусГидро» и его дочерних компаний осуществлялась по следующим видам страхования:

- страхование имущества от всех рисков;
- страхование автомобильного и водного транспорта;
- страхование строительно-монтажных рисков;
- страхование гражданской ответственности организаций, эксплуатирующих опасные производственные объекты и гидротехнические сооружения;
- добровольное медицинское страхование и страхование от несчастных случаев;
- страхование гражданской ответственности членов органов управления и должностных лиц ОАО «РусГидро».

Цели организации страховой защиты



Компания предъявляет высокие требования в отношении страхования своих активов (страхование имущества от всех рисков и страхование строительно-монтажных рисков), а также ввиду ограниченности ресурсов страхового рынка в РФ выдвигает дополнительные требования и осуществляет контроль перестрахования своих рисков. С 2010 года ОАО «РусГидро» проводит политику открытости по отношению к представителям зарубежного страхового сообщества:

ежегодно проводит страховые инженерные обследования объектов Компании, «роуд-шоу», переговоры, выполняет рекомендации перестраховщиков.

Надежность условий страховой защиты, опыт страхового урегулирования и накопленные обширные дружественные контакты с мировым и российским рынком страхования помогают Компании успешно реализовывать деятельность по управлению финансами и рисками.

Енисей

Одна из крупнейших мировых рек и природная граница между Западной и Восточной Сибирью. Название происходит от эвенкийского «Ионесси» — большая вода. Течет в основном по территории Красноярского края.

Суммарная выработка станций на реке

25 220
млн кВт·ч

Суммарная мощность станций на реке

6 721
МВт



Майнская ГЭС

Саяно-Шушенская ГЭС

место
среди
рек
России

5



Протяженность

3 487 км

2



Площадь водосборного бассейна

2 580 000 км²

место
среди
рек
России



Расход воды

19 800 м³/с

4. Обзор отрасли и бизнеса



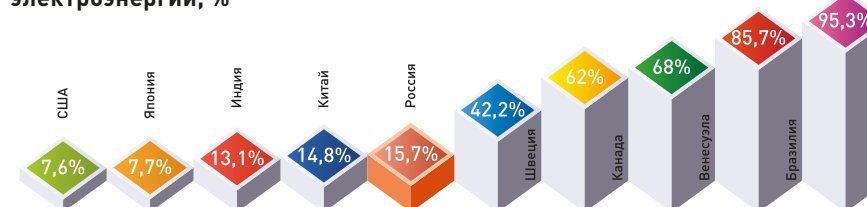
- 4.1. О гидроэнергетике
- 4.2. Рынок электроэнергии и мощности
- 4.3. Описание бизнеса Компании
- 4.4. Результаты производственной деятельности
- 4.5. Тарифное регулирование
- 4.6. Энергоэффективность

4.1. О гидроэнергетике

Гидроэнергетика – одно из наиболее эффективных направлений электроэнергетики, решающее ряд важнейших экономических и социальных задач. В числе этих задач создание систем питьевого и промышленного водоснабжения, развитие судоходства, создание ирригационных систем, развитие производства и создание новых рабочих мест.



Доля гидроэнергетики в общем производстве электроэнергии в странах – крупнейших производителях электроэнергии, %



Источник: данные Earth Policy Institute from BP, Statistical Review of World Energy June 2012 (London: 2012).

Гидроэлектростанции обеспечивают около 20% выработки электроэнергии в мире. Во многих странах доля гидроэнергетики существенно выше. Например, в наиболее близкой к России по природным условиям Канаде ГЭС производят 62% электроэнергии, в Бразилии – 86%, в Норвегии, известной жесткостью экологического законодательства, – 95%.

Будущее гидроэнергетики

Развитие малой гидроэнергетики

В последние десятилетия малая гидроэнергетика заняла устойчивое положение во многих странах мира. Освоение гидропотенциала малых рек решает проблемы энергоснабжения мелких потребителей. При строительстве малых ГЭС не создается водохранилищ значительных размеров, а сроки и стоимость строительства малой ГЭС намного меньше, чем обычной. Малые ГЭС обычно легко автоматизируются и могут работать без постоянного обслуживающего персонала. При этом стоимость 1 кВт•ч электроэнергии, выработанной на малых ГЭС, ниже стоимости 1 кВт•ч электроэнергии, произведенной на больших ГЭС.

Использование энергии Мирового океана

Приливные электростанции используют энергию морских приливов и отливов, возникающих в результате гравитаци-

онного взаимодействия вращающейся вокруг своей оси Земли с Луной и Солнцем. Только один приливно-отливной цикл Мирового океана энергетически эквивалентен 8 триллионам кВт•ч. Наибольшими запасами приливной энергии обладают Атлантический и Тихий океаны. Среди преимуществ приливных электростанций экологическая безопасность, низкая стоимость производимой электроэнергии, а также возможность использования с электростанциями других типов в энергосистемах как в базе, так и в пике графика нагрузок.

Волноприбойная энергетика – еще одно многообещающее направление развития гидроэнергетики. Технический потенциал энергии волн оценивается примерно в 3 миллиарда кВт•ч в год.

Энергетический потенциал океанских и морских течений, который составляет сотни миллиардов киловатт-часов в год, также представляет интерес для разви-

тия гидроэнергетики. Ведутся разработки в области размещения низкооборотных турбин в морских течениях.

Использование тепловой энергии Мирового океана, наконец, рассматривается среди перспективных направлений гидроэнергетики. Между водой на поверхности и водой на глубинах океанов (несколько сотен метров) существует очень значительная разница температур. На сегодня уже построены опытные моретермальные электростанции у Гавайских островов, острова Науру, у побережья Кот-д'Ивуара. Ученые работают над решением проблемы накопления и передачи выработанной энергии к потребителям на материке.

Российская гидроэнергетика

Гидроэнергетика – важный элемент обеспечения системной надежности Единой энергосистемы России, обеспечивающий более 90% резерва регулировочной мощности. Из всех существующих типов электростанций именно ГЭС являются наиболее маневренными и способны при необходимости существенно увеличить объемы выработки в считанные минуты, покрывая пиковые нагрузки.

В настоящее время на территории России работают 102 гидроэлектростанции мощностью свыше 100 МВт. Общая установленная мощность гидроагрегатов на ГЭС в стране составляет примерно 45 млн кВт, а выработка – порядка 165 млрд кВт•ч/год. В общем объеме производства электроэнергии в России доля ГЭС составляет 20,6%.

Энергетическая стратегия РФ до 2020 года предполагает рост потребления электроэнергии, в том числе в связи с планами ускоренного освоения природных ресурсов топливно-энергетический баланс страны предусматривает совершенствование

структуры производства электроэнергии, включая более полное использование потенциала гидроэнергетики.

Сейчас Россия занимает второе место в мире по гидроэнергетическим ресурсам.

Но ее потенциал еще выше. Новое строительство в основном планируется в Сибири и на Дальнем Востоке, кроме того, важным аспектом развития отечественной гидроэнергетики является модернизация существующих ГЭС.



4.2. Рынок электроэнергии и мощности

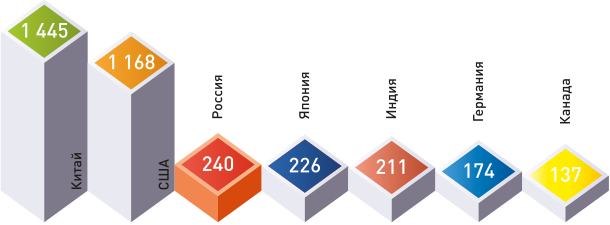
Общая установленная мощность и выработка генерации в России и мире

Среди крупнейших в мире стран-производителей электроэнергии – США, Китай, Япония, Россия, Индия. По установленным мощностям и объемам производства российская энергетика занимает соответственно третье и четвертое место в мире.

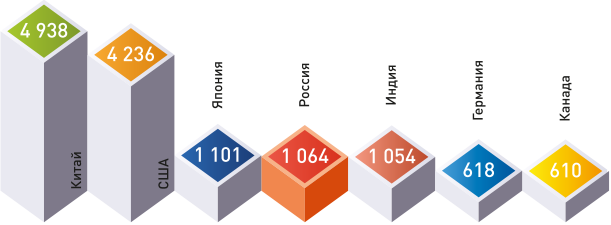
Установленная мощность электростанций ЕЭС России на 1 января 2014 составила 226 470,18 МВт. Примерно 68,2% всей мощности приходится на тепловые электростанции, 20,6% – на гидравлические (ГЭС), около 11,2% – на атомные электростанции (АЭС).

Увеличение установленной мощности электростанций ЕЭС России за счет вводов нового и модернизации действующего генерирующего оборудования электростанций в 2013 году составило 3 991,97 МВт. Генерирующее оборудование электростанций ЕЭС России суммарной мощностью 684 МВт было выведено из эксплуатации.

Мощность, ГВт

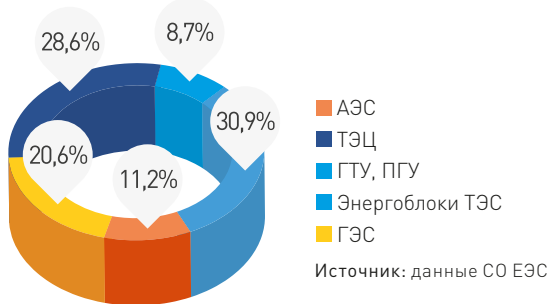


Производство, млрд кВт•ч

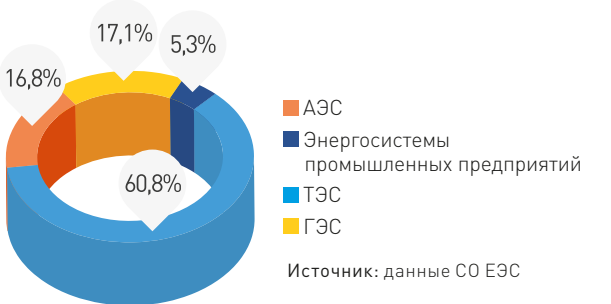


Источник: BP Statistical Review of World Energy 2013, EIA, IEA, Росстат.

Структура установленной мощности электростанций ЕЭС России на 1 января 2014 года (без изолированных зон), %



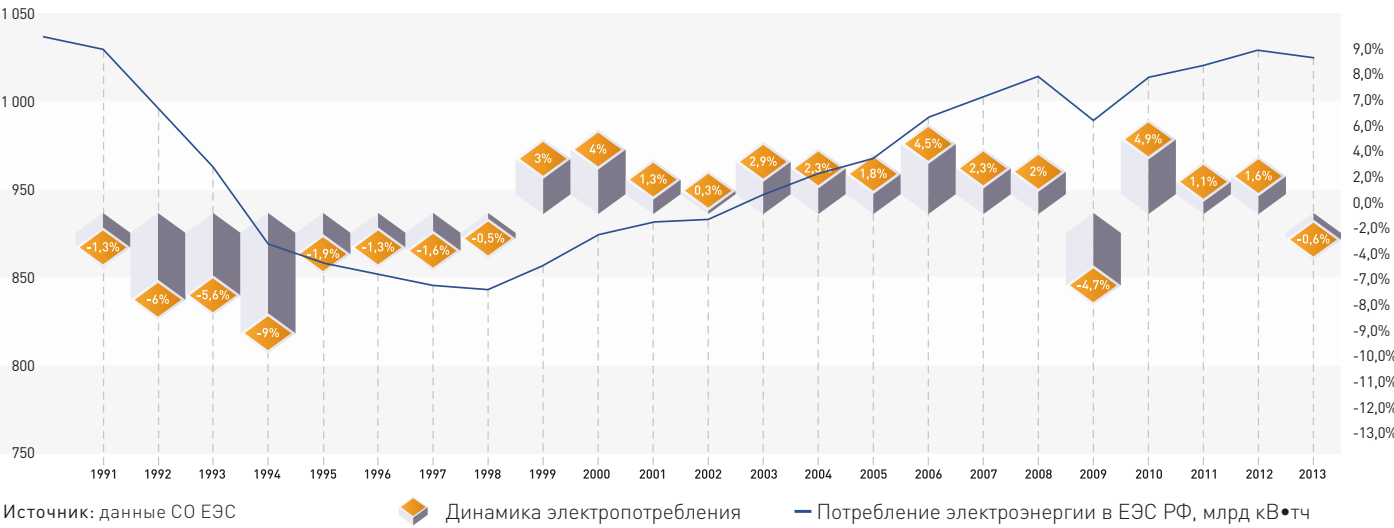
Структура выработки электроэнергии по типам электростанций ЕЭС России за 2013 год (без изолированных зон), %



Историческое энергопотребление

В 2013 году потребление электроэнергии в ЕЭС России уменьшилось впервые с кризисного 2009 года.

Динамика энергопотребления, 1990-2013 годы



По данным ОАО «СО ЕЭС», в 2013 году потребление электроэнергии в ЕЭС России снизилось на 0,6% до 1 009,813 млрд кВт•ч. Выработка электроэнергии электростанциями ЕЭС России уменьшилась на 0,8% до 1 023,48 млрд кВт•ч. Около 61% всей электроэнергии было произведено ТЭС, 17% – АЭС, 17% – ГЭС.

Структура рынка электроэнергетики и мощности

В настоящее время на территории Российской Федерации действует двухуровневый (оптовый и розничный) рынок электроэнергетики и мощности.

На оптовом рынке продавцами и покупателями являются генерирующие компании, оператор экспорта/импорта электроэнергии, сбытовые энергоснабжающие организации (в том числе гарантирующие поставщики), Федеральная сетевая компания (в части приобретения электроэнергии для покрытия потерь при передаче), крупные потребители.

Помимо Федеральной гидрогенерирующей компании оптового рынка (ОАО «РусГидро»), большая часть генерирующих активов страны сосредоточена в 5 тепловых генерирующих компаниях оптового рынка электроэнергетики (ОГК), 15 территориальных генерирующих компаниях (ТГК) и государственном концерне «Росэнергоатом». Часть тепловых и территориальных генерирующих компаний, в свою очередь, объединены в рамках крупных государственных и частных холдингов. В числе крупных компаний отрасли также отдельно следует упомянуть ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», являющуюся оператором экспорта-импорта электроэнергии, а также владеющую рядом генерирующих активов в России и за рубежом.

Государственные пакеты акций ОАО «ФСК ЕЭС», управляющего магистральными высоковольтными линиями электропередач, и межрегиональных распределительных сетевых компаний (МРСК), владеющих сетями среднего и низкого напряжения, переданы ОАО «Российские сети» (переименовано из ОАО «Холдинг МРСК» в 2012 году). Диспетчерское управление Единой энергосистемой России осуществляет системный оператор (ОАО «СО ЕЭС»).

Оптовый рынок электроэнергетики и мощности функционирует на территории регионов, объединенных в ценовые зоны. В первую ценовую зону входят территории Европейской части России и Урала, во вторую – Сибирь. В неценовых зонах (Архангельская и Калининградская области, Республика Коми, регионы Дальнего Востока), где по технологическим причинам организация рыночных отношений в электроэнергетике пока невозможна, реализация электроэнергетики и мощности на оптовом рынке осуществляется по регулируемым тарифам.

В изолированных энергосистемах, технологически не связанных с Единой энергосистемой страны, оптовый рынок электроэнергетики и мощности отсутствует, поставка электроэнергии осуществляется в рамках регулируемых розничных рынков.

1 января 2011 года полностью завершился процесс либерализации оптового и розничного рынка электроэнергетики и мощности, начавшийся в январе 2007 года. Структура оптового рынка с 2011 года выглядит следующим образом:



С 1 января 2011 года электроэнергия поставляется на оптовом рынке электроэнергии (мощности) по свободным (нерегулируемым) ценам, за исключением поставок электроэнергии на территориях, не объединенных в ценовые зоны оптового рынка, в территориально изолированных энергетических системах, в том числе на территориях субъектов РФ, объединенных в ценовые зоны оптового рынка, в границах которых не формируется равновесная цена. Кроме того, регулированию подлежат цены на электроэнергию, поставляемую населению и приравненным к нему категориям потребителей, а также поставляемую покупателям отдельных субъектов РФ тех ценовых зон, на территории которых существуют особые условия функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности (территории Северного Кавказа, Республик Тыва и до 1 января 2012 года Бурятия).

Объемы электроэнергетики, не покрываемые регулируемыми договорами, продаются по нерегулируемым ценам в рамках свободных двусторонних договоров (СДД), рынка «на сутки вперед» (РСВ) и балансирующего рынка (БР).

Объемы мощности, не покрываемые регулируемыми договорами, реализуются в рамках свободных договоров (СДМ), в том числе на бирже, и договоров купли-продажи мощности по результатам конкурентного отбора (КОМ), проводимого системным

оператором. Кроме того, в долгосрочный рынок мощности включены договоры о предоставлении мощности (ДПМ), позволяющие обеспечить финансирование инвестиций в новую генерацию.

В декабре 2010 года завершилась первая кампания по подписанию договоров о предоставлении мощности (ДПМ). Объект тепловой генерации, введенный по договору о предоставлении мощности, получает гарантию оплаты мощности на 10 лет (20 лет для договоров, аналогичных ДПМ, заключаемых с АЭС и ГЭС), обеспечивающую возврат капитальных затрат и оговоренных эксплуатационных расходов.

Договоры о предоставлении мощности заключены с генерирующими компаниями теплоэнергетики, выделенными из состава ОАО РАО «ЕЭС России». Ими предусматривается строительство объектов энергетики общим объемом 28 ГВт до 2015 года. Большая часть новых мощностей будет располагаться в европейской части России, на Урале и в Сибири.

Договоры о поставке мощности, аналогичные ДПМ, заключены с ОАО «РусГидро» и ОАО «Концерн Росэнергоатом». В рамках ДПМ ГЭС/АЭС ОАО «РусГидро» уже закончило строительство Кашхатау ГЭС и продолжает реализацию проектов Гоцатлинской ГЭС, Загорской ГАЭС-2, Зеленчукской ГЭС-ГАЭС суммарной мощностью порядка 1,1 ГВт.

РусГидро Годовой отчет 2013

Ввод новых мощностей позволит снять проблему нехватки мощностей в энергодефицитных зонах, а также повысить эффективность сектора в целом.

Сетевая инфраструктура

Сетевые организации осуществляют два основных вида деятельности – передачу электрической энергии по электрическим сетям и технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электроэнергетики, энергетических установок генерирующих компаний и объектов электросетевого хозяйства иных владельцев к электрическим сетям. Оба эти вида деятельности являются естественно-монопольными и регулируются государством.

Функционирование и развитие электросетевого хозяйства России находится в

зоне ответственности ОАО «Российские сети» – контролирующего акционера ОАО «ФСК ЕЭС», оператора Единой национальной (общероссийской) электрической сети (ЕНЭС), эксплуатирующего магистральные сети высокого напряжения 110–1150 кВ, а также – в зоне ответственности межрегиональных распределительных сетевых компаний (МРСК), контролирующих распределительные сети более низкого напряжения – от 0,4 до 220 кВ. Кроме этого, услуги по передаче и распределению электрической энергии оказывают более 3 000 территориальных сетевых организаций (ТСО), эксплуатирующих преимущественно линии напряжением 0,4–10 кВ.

Динамика цен РСВ

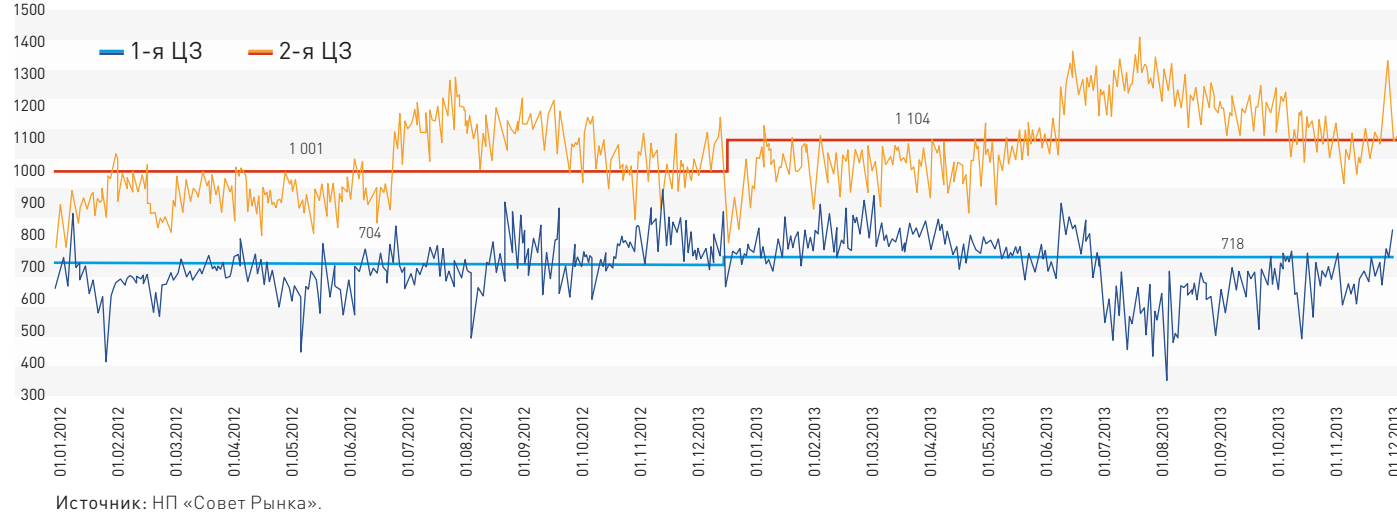
Рынок на сутки вперед (РСВ) представляет собой проводимый коммерческим

оператором (ОАО «АТС») конкурентный отбор ценовых заявок поставщиков и покупателей за сутки до реальной поставки электроэнергии с определением цен и объемов поставки на каждый час суток.

Ценам РСВ присуща достаточно высокая волатильность. Во-первых, ввиду циклических колебаний (суточные, недельные, годовые), и, во-вторых, из-за колебаний цен, вызванных непрогнозируемыми изменениями на стороне спроса или предложения.

По данным НП «Совет рынка», средневзвешенный индекс равновесных цен на электроэнергию в течение 2013 года в европейской части РФ и на Урале вырос на 10,3% по отношению к значению 2012 года, достигнув 1 103,9 руб./МВт*ч. В Сибири средневзвешенный индекс равновесных цен за прошедший год поднялся на 2,0% – до 718,3 руб./МВт*ч.

Индекс равновесных цен на покупку электроэнергии



Рост цен на электроэнергию в 2013 году в первой ценовой зоне обусловлен, главным образом, индексацией с 1 июля и с 1 августа 2013 года тарифов на газ – основное топливо ТЭС.

Снижение цен во второй ценовой зоне во второй половине 2013 года обусловлено как снижающимся уровнем энергопотребления, так и увеличением выработки Богучанской ГЭС.

Прогноз цен и потребления на 2014 год

В 2013 году Правительство РФ продолжило принимать решения по обеспечению умеренного роста цен и тарифов на товары (услуги) естественных монополий. В частности, тарифы на передачу электроэнергии и на газ для промышленных потребителей в 2014 году заморожены, при этом ранее предполагалась индексация с июля этого

года. Кроме того, снижены прогнозы темпов роста тарифов на 2015-2016 годы.

Согласно утвержденному прогнозу социально-экономического развития Российской Федерации на 2014 год и плановый период 2015-2016 годы:

- цены на электроэнергию для всех категорий потребителей, исключая население, в среднем за год, вырастут в 2014 году на 6,7-7,0%, в 2015-2016 годах – на 6,3-7,2% ежегодно;
- индексация в 2014-2016 годах регулируемых тарифов на электроэнергию для населения (кроме электроэнергетики, отпускаемой сверх социальной нормы потребления с 2014 года) будет производиться в июле. Так, с 1 июля 2014-2016 годов они будут расти на 3,3-4,2% ежегодно;

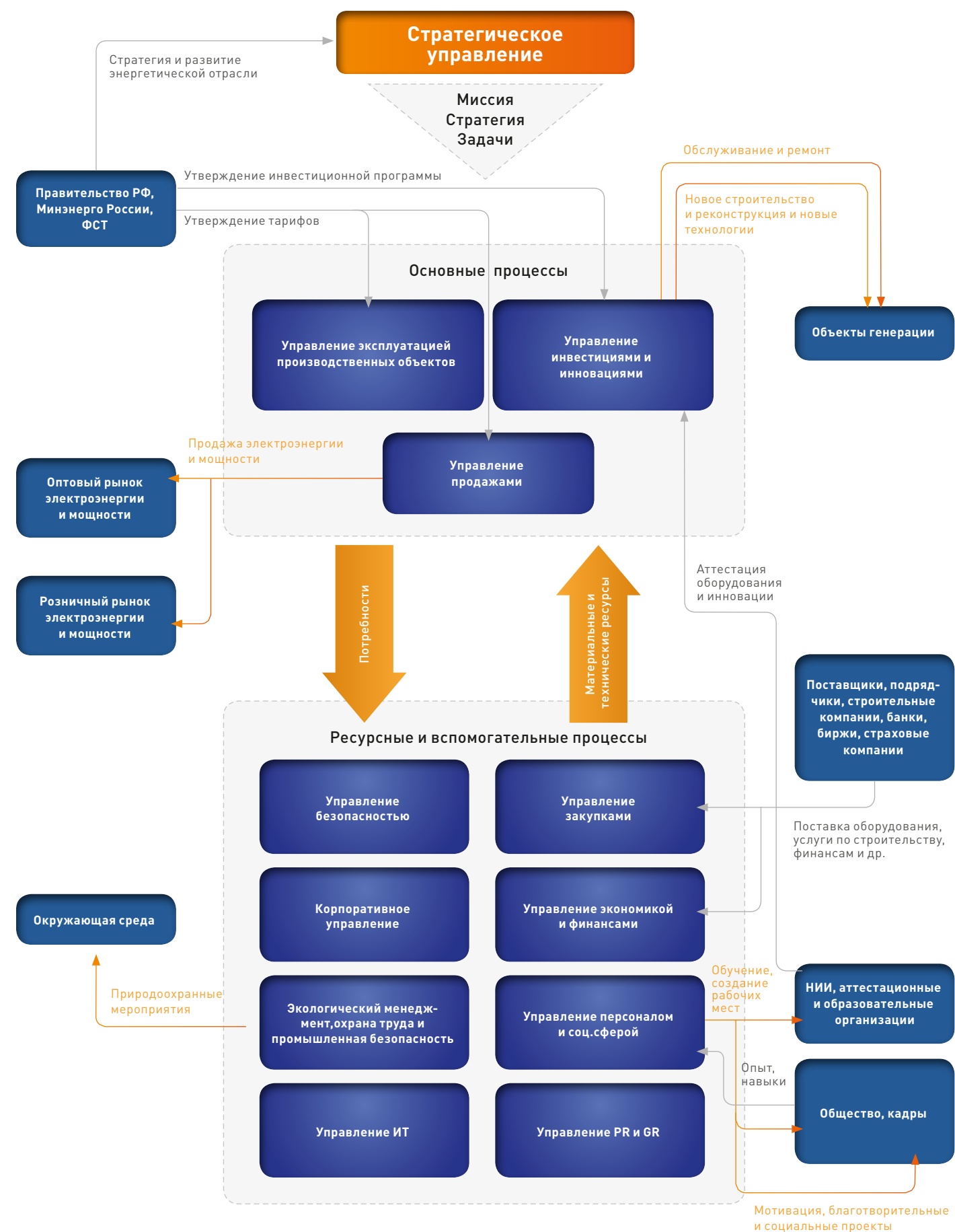
- индексация регулируемых тарифов сетевых организаций также будет производиться в июле: с 1 июля 2014 года индексации не будет, с 1 июля 2015-2016 годов – на 4,8-4,9% ежегодно;

- регулируемые тарифы на природный газ для потребителей, исключая население: 1 июля 2014 года индексации не будет, с 1 июля 2015-2016 годов – на 4,8-4,9% ежегодно.

Согласно скорректированному прогнозу балансу производства и поставок электрической энергии (мощности) в рамках Единой энергетической системы России по субъектам РФ на 2014 год, выпущенному Федеральной службой по тарифам (ФСТ), электропотребление в РФ увеличится на 1,2% по отношению к 2013 году – до 1 трлн 54,30 млрд кВт*ч.

4.3. Описание бизнеса Компании

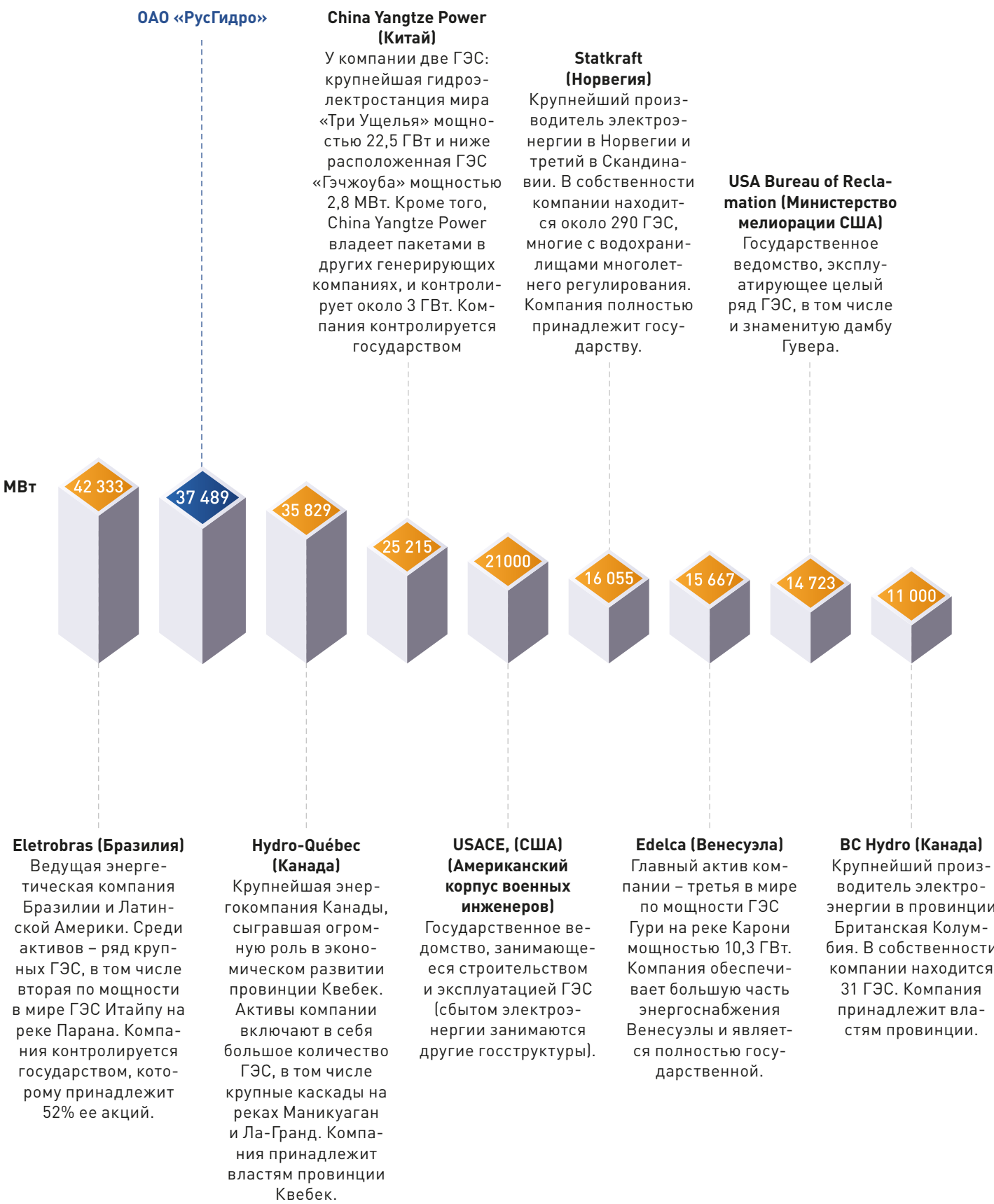
Бизнес-модель «РусГидро»



Компании-аналоги

Установленная мощность крупнейших мировых компаний-аналогов

В мире существует ряд энергетических компаний, основу мощностей которых составляют гидроэлектростанции. Активы восьми крупнейших в мире производителей гидроэнергии, в основном, принадлежат государству или контролируются им.



Конкурентное окружении в России

Холдинговая компания

Росатом

ИНТЕР РАО ЕЭС

ЕвроСибЭнерго

Газпром энергохолдинг

КЭС-Холдинг

E.ON

Enel

СУЭК

ЛУКОЙЛ

УГМК

Группа «Синтез»

Онэксим

Фортум

РЖД

ТАИФ

Генерирующие компании, входящие в холдинг

Концерн Росэнергоатом
ППГХО
СХК

ИНТЕР РАО ЕЭС
ОГК-1
ОГК-3
ТГК-11
Башкирская генерирующая компания

Иркутскэнерго
Красноярская ГЭС
ТЭЦ ГАЗа

ТГК-1
ОАО «Мосэнерго» (ТГК-3)
ОГК-2 (включает в себя активы бывших ОГК-2 и ОГК-6)
МОЭК

ТГК-5
ТГК-6
ТГК-7 (Волжская ТГК)
ТГК-9

ОГК-4

ОГК-5

Кузбассэнерго (ТГК 12)
ТГК-13

ЛУКОЙЛ-Экоэнерго (ТГК 8)

Новосибирскэнерго

ТГК-2

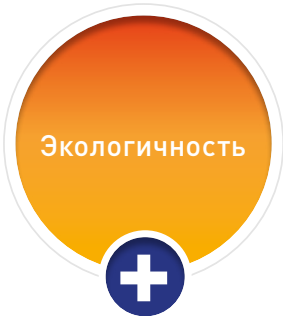
Квадра (ТГК-4)

Фортум (ТГК-10)

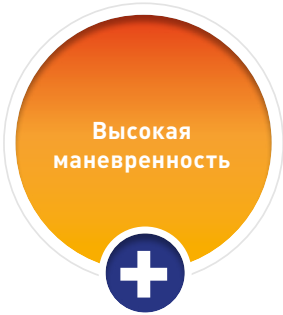
ТГК-14

ТГК-16

Основные конкурентные преимущества Компании



Гидроресурсы — возобновляемый и наиболее экологичный источник энергии, использование которого позволяет снижать выбросы в атмосферу тепловых электростанций и сохранять запасы углеводородного топлива



ГЭС являются наиболее маневренными и способны при необходимости существенно увеличить объемы выработки в считанные минуты, покрывая пиковые нагрузки



Независимость от изменения цен на энергоносители и как следствие возможность долгосрочных гарантий по цене для потребителей

Доля Компании в сегменте рынка и динамика данного показателя в 2011-2013 годы

Год	Электроэнергия			Мощность		
	Потребление РФ, млн кВт•ч	Выработка Компании, млн кВт•ч	Доля	Установленная мощность электростанций РФ, МВт	Суммарная установленная мощность электростанций Компании, МВт	Доля
2011	1 000 069	109 204,6	10,9%	218 146	35 152,9	16,1%
2012	1 016 498	112 550,1	11,1%	223 071	36 500	16,4%
2013	1 009 813	124 144	12,3%	226 470	37 488,5	16,5%

Доля Компании в течение последних трех лет остается стабильной как по показателю выработки электроэнергии, так и по доле суммарной установленной мощности электростанций в Российской Федерации.

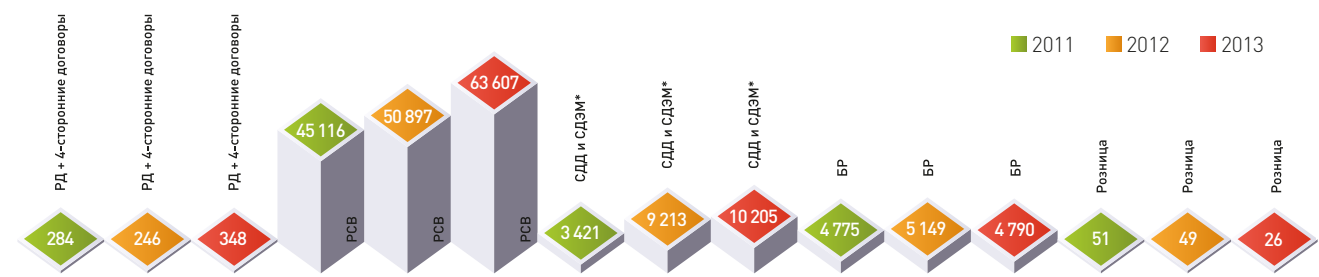
Рынок электроэнергетики Армении

В 2011 году ОАО «РусГидро» приобрело 90% акций Севано-Разданского каскада ГЭС в Республике Армения. Выйдя на рынок электроэнергетики Армении, ОАО «РусГидро» заняла существенную его долю.

Объект генераций	Тип	Установленная мощность, МВт	Генерирующие компании	Материнская компания
Севано-Разданский Каскад ГЭС	ГЭС	562	ЗАО «Международная энергетическая корпорация»	ОАО «РусГидро»
Воротанский каскад ГЭС	ГЭС	404	ЗАО «Воротанский каскад ГЭС»	Правительство Армении (претендент на покупку ЗАО Contour Global Hydrocascade (США))
Дзорагетская ГЭС	ГЭС	25	ЗАО «Дзора ГЭС»	Офшорная компания Global-Contact
Малые ГЭС	ГЭС	66	МГЭС	Частные инвесторы
Армянская АЭС	АЭС	440	ЗАО «Армянская АЭС»	Правительство Армении
Разданская ТЭС	ТЭС	1110	ООО «РазТЭС»	ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»
Разданская ТЭС (5 энергоблок)	ТЭС	467	ЗАО «АрмРосгазпром»	ОАО «Газпром»
Ереванская ТЭЦ	ТЭЦ	100	ЗАО «Ереванская ТЭЦ»	Правительство Армении

4.4. Результаты производственной деятельности

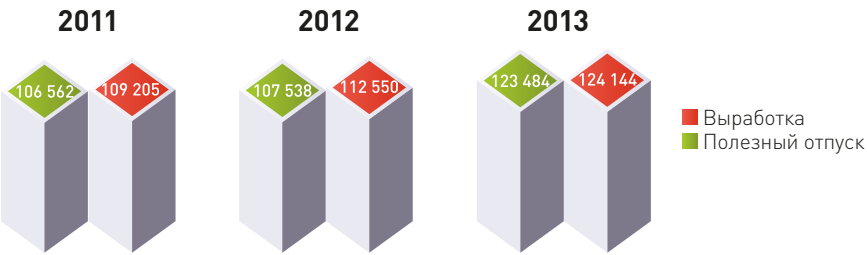
Структура и динамика продажи электроэнергии филиалами ОАО «РусГидро», 2011-2013 годы, млн рублей



Источник: данные ОАО «РусГидро», Холдинг ОАО «РАО Энергетические системы Востока».

* Данные 2011 и 2012 гг. без учета договоров СДЭМ.

Динамика выработки и полезного отпуска электроэнергии, ОАО «РусГидро», млн кВт•ч



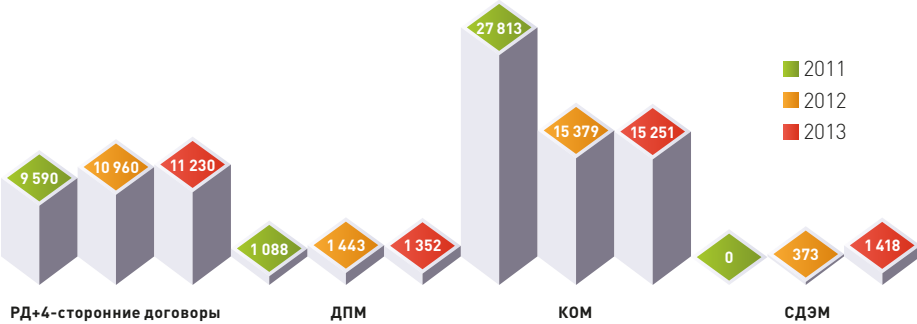
В 2013 году общая установленная мощность филиалов ОАО «РусГидро» возросла на 64,45 МВт и составила 24 669,25 МВт.

Рост установленной мощности произошел в основном за счет перемаркировки оборудования:

- на Новосибирской ГЭС - 5 МВт;
- на Камской ГЭС - 6,0 МВт;
- на Жигулевской ГЭС - 21,0 МВт;
- на Волжской ГЭС - 21,0 МВт;
- на Саратовской ГЭС - 9 МВт.

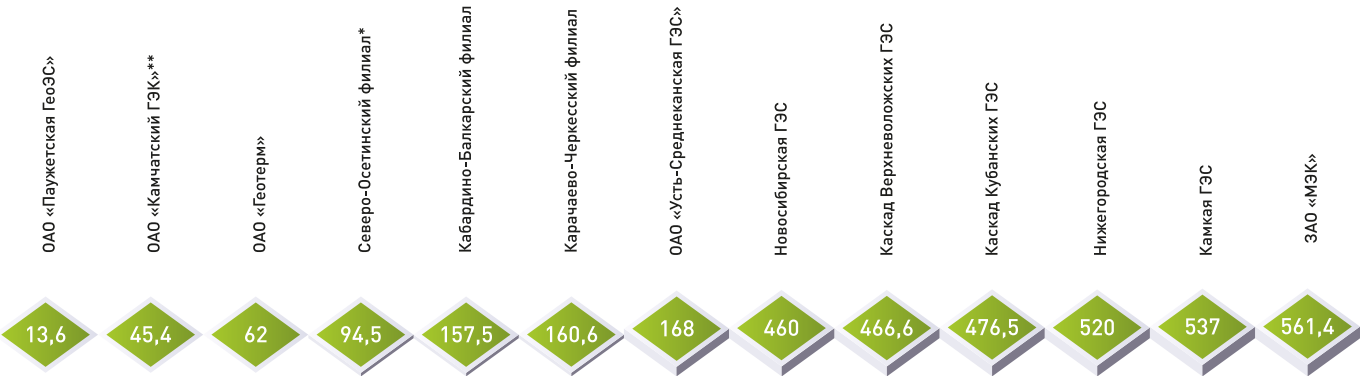
В целом по Компании (с учетом ОАО «Колымаэнерго», ОАО «Геотерм», ОАО «Паужетская ГеоЭС», ЗАО «МЭК», ОАО «Богучанская ГЭС», Холдинг ОАО «РАО Энергетические системы Востока», ОАО «Усть-Среднеканская ГЭС») установленная мощность выросла на 2% по сравнению с 2012 годом и составила 37 488,5 МВт.

Структура и динамика продажи мощности филиалами ОАО «РусГидро», 2011-2013 годы, млн рублей



Общая установленная мощность, Группа «РусГидро» на 01.01.2014, МВт

Источник: данные ОАО «РусГидро», Холдинг ОАО «РАО Энергетические системы Востока».



Выработка электрической энергии Группой «РусГидро» в 2013 году превысила соответствующий показатель 2012 года на 10,4%, составив 124 144 млн кВт•ч. Выработка ГЭС за прошлый год выросла на 16,3% – до 93 690 млн кВт•ч. Увеличение выработки обусловлено сложившимися в отчетный период гидрологическими условиями, вызванными повышенной приточностью в водохранилища Волжско-Камского Каскада, Сибири и Дальнего Востока.

В 2013 году «чистая» выручка от продажи электроэнергии и мощности с учетом затрат на покупную электроэнергию и мощность, а также от оказания системных услуг филиалами Компании выросла на 18,52%.

Основные факторы, повлиявшие на изменение выручки от продажи электроэнергии и мощности в 2013 году по отношению к 2012 году:

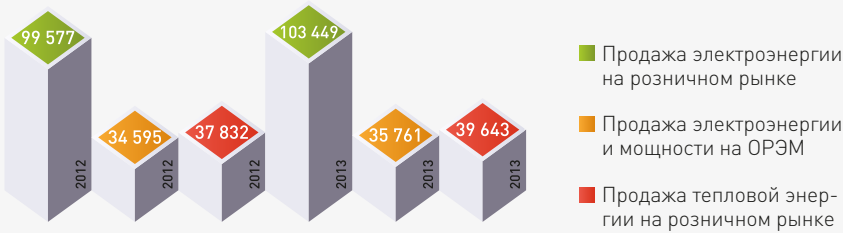
- увеличение объемов производства электроэнергии на ГЭС филиалов ОАО «РусГидро»;
- увеличение объема продажи на РСВ;
- увеличение цены продажи на РСВ;
- увеличение цены продажи мощности на КОМ для ГЭС первой ценовой зоны;
- индексация регулируемых тарифов на электрическую энергию и мощность;
- увеличение объемов и стоимости реализации электроэнергии и мощности по регулируемым ценам.

Холдинг ОАО «РАО Энергетические системы Востока»

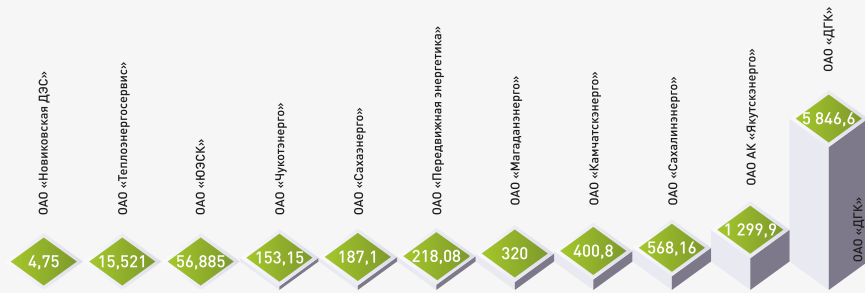
ОАО «РАО Энергетические системы Востока» – крупнейший энергохолдинг, поставляющий электрическую и тепловую энергию на Дальнем Востоке, который вошел в состав Группы «РусГидро» в 2011 году.

Суммарная установленная мощность электростанций ОАО «РАО Энергетические системы Востока» на 31 декабря 2013 года составила 9 070,94 МВт, что меньше соответствующего показателя 2012 года на 17,495 МВт или на 0,2%.

Структура и динамика продаж Холдинга ОАО «РАО Энергетические системы Востока» в 2012-2013 годы, млн рублей

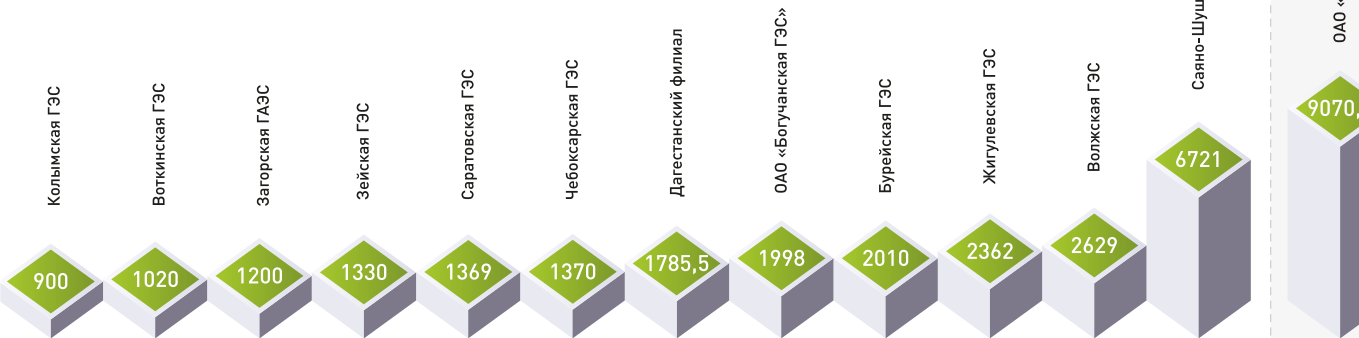


Установленная мощность энергокомпаний Холдинга ОАО «РАО Энергетические системы Востока», 31 декабря 2013 года, МВт



Источник: данные Холдинга

* С 01.10.2013 года Павлодольская ГЭС вошла в состав Северо-Осетинского филиала.
** В составе ОАО «Камчатский ГЭК» учтены ГЭС-1 и ГЭС-3, которые с 01.01.2002 года находятся в доверительном управлении ОАО «Камчатский ГЭК».



4.5. Тарифное регулирование

Согласно требованиям российского законодательства, все станции установленной мощностью свыше 25 МВт осуществляют продажу электроэнергии только на оптовом рынке электроэнергии (ОРЭ). Подавляющее большинство станций Компании являются субъектами ОРЭ. Электростанции установленной мощностью от 5 МВт до 25 МВт имеют право работать как на оптовом, так и на розничном рынке

электрической энергии и мощности. Попадающие в данную категорию станции Компании осуществляют продажу электроэнергии и мощности на ОРЭ. В связи с тем, что станции мощностью менее 25 МВт, работающие на розничном рынке, не регулируются и осуществляют реализацию электроэнергии (мощности) по свободным договорным ценам, далее приведен механизм тарифообразования ГЭС, работающих на ОРЭ.

Электроэнергия и мощность реализуются по тарифам по регулируемым договорам (РД). Суммарный объем РД не может превышать 35% от полного объема поставки электрической энергии (мощности) на оптовый рынок, определенного в балансовом решении для соответствующего производителя.

		Новые станции		Действующие станции		
		объекты ДПМ	ГЭС не объекты ДПМ	1 ценовая зона	2 ценовая зона	неценовая зона
электроэнергия	РД	тариф	тариф	тариф	тариф	
	4-ст. договоры					тариф
	РСВ	Свободный сектор ОРЭ				
	СДЭМ					
	СДД					ОРЭ
мощность	РД		тариф	тариф	тариф	
	4-ст. договоры					тариф
	КОМ		ОРЭ	ОРЭ	тариф	
	ДПМ	ОРЭ				
	СДЭМ		ОРЭ	ОРЭ	ОРЭ	

По второй ценовой зоне мощность, отобранная на КОМ, также продается по тарифам, равным тарифам по РД.

Тарифы для станций-субъектов ОРЭ рассчитываются ФСТ России по разработанным методикам:

- основной методикой расчета тарифов для действующих станций (в том числе расположенных в неценовой зоне) является методика индексации: база, рассчитанная в 2007 году, ежегодно корректируется с учетом индекса потребительских цен, рассчитываемый МЭР России. Указанная методика также применяется для новых станций, начиная со второго года работы станции (по объектам ДПМ – только в части электроэнергии);

- при выходе на ОРЭ на первый год тариф для станции определяется методом экономически обоснованных расходов, при котором определяется экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования.

Указанные тарифы не включают в себя инвестиционную составляющую за счет прибыли, как это было в предыдущие периоды регулирования. В 2011 году на цену мощности, определенной по результатам КОМ, добавляется ставка, рассчитанная ФСТ России по утвержденной методике, для получения денежных средств, необходимых для финансирования строитель-

ства (реконструкции, модернизации) ГЭС (ГАЭС). По объектам ДПМ цена на мощность рассчитывается также ФСТ России по утвержденной методике.

Федеральным законом «Об электроэнергетике» устанавливаются основные принципы и методы государственного регулирования в электроэнергетике, полномочия регулирующих органов.

Порядок расчета и утверждения тарифов на электроэнергию и мощность, сроки устанавливаются Правилами государственного регулирования и применения тарифов на электрическую и тепловую энергию в Российской Федерации и утверждаются ФСТ России.

Тарифная политика Холдинга ОАО «РАО Энергетические системы Востока»

Деятельность компаний Холдинга «РАО «Энергетические системы Востока» осуществляется по тарифам, устанавливаемым ФСТ России и региональными регулирующими органами. Зона действия свободных тарифов в Дальневосточном федеральном округе отсутствует.

В настоящее время при установлении тарифов для энергокомпаний, входящих в состав Холдинга, используются следующие методы регулирования:

- метод доходности инвестированного капитала (RAB-регулирование) для тарифов сетевых компаний, находящихся в неценовых зонах оптового рынка;
- метод долгосрочной индексации неоходимой валовой выручки;

- метод индексации для тарифов на электрическую энергию (мощность) электростанций – субъектов оптового рынка в неценовых зонах;
- метод экономически обоснованных затрат для остальных регионов.

4.6. Энергоэффективность

Уровень энергоэффективности объектов Компании изначально очень высок, так как большая часть электроэнергии, производимой ОАО «РусГидро», вырабатывается из возобновляемых источников энергии. Тем не менее, на объектах Компании существуют возможности дополнительного повышения энергоэффективности за счет модернизации основного оборудования

и внедрения инновационных энергосберегающих технологий, оптимизации использования водных ресурсов, а также снижения энергопотребления на собственные нужды.

В 2013 году Компания продолжила выполнение программы в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «РусГидро»

на 2010–2015 годы. Эта программа была разработана в соответствии с требованиями федерального закона РФ № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» от 23 ноября 2009 года.



Выполнение Программы повышения энергоэффективности в 2013 году

Повышение энергоэффективности в филиалах и ДЗО Компании

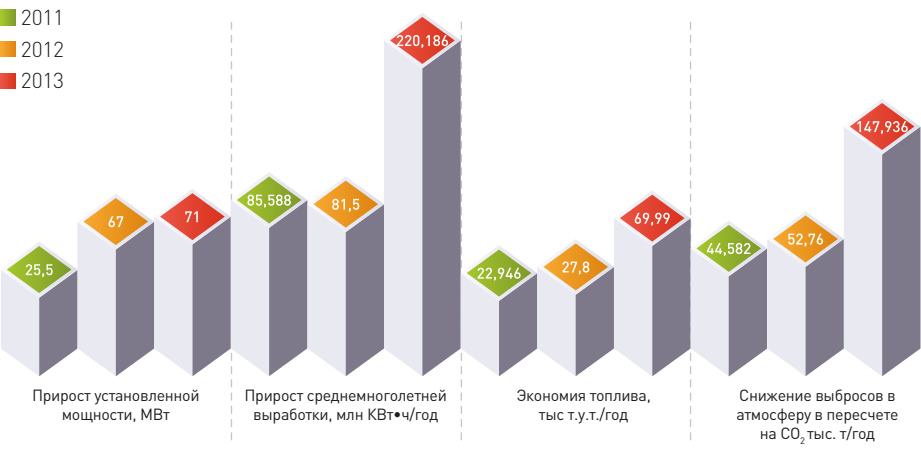
Реализация мероприятий, направленных на увеличение мощности и КПД гидроагрегатов и уменьшение электрических потерь в силовых трансформаторах, обеспечила прирост среднесезонной выработки в объеме 220,186 млн кВт•ч в год.

Достигнутые показатели являются результатом синергетического эффекта от выполнения программы комплексной модернизации (сокращение технологических потерь за счет замены турбин и гидроагрегатов, повышения качества и объема ремонтов, установки современного энергоэффективного оборудования и механизмов).

В частности, в 2013 году Компания произвела замену гидротурбин Саяно-Шушенской ГЭС на гидротурбины с более высоким коэффициентом полезного действия. Замена гидротурбинных установок и гидротурбин на более эффективное оборудование была также проведена на Жигулевской и Волжской ГЭС.

В 2013 году Компания провела энергетические обследования Бурейской ГЭС,

Основные результаты мероприятий ОАО «РусГидро» в области повышения энергоэффективности, включенных в программу модернизации



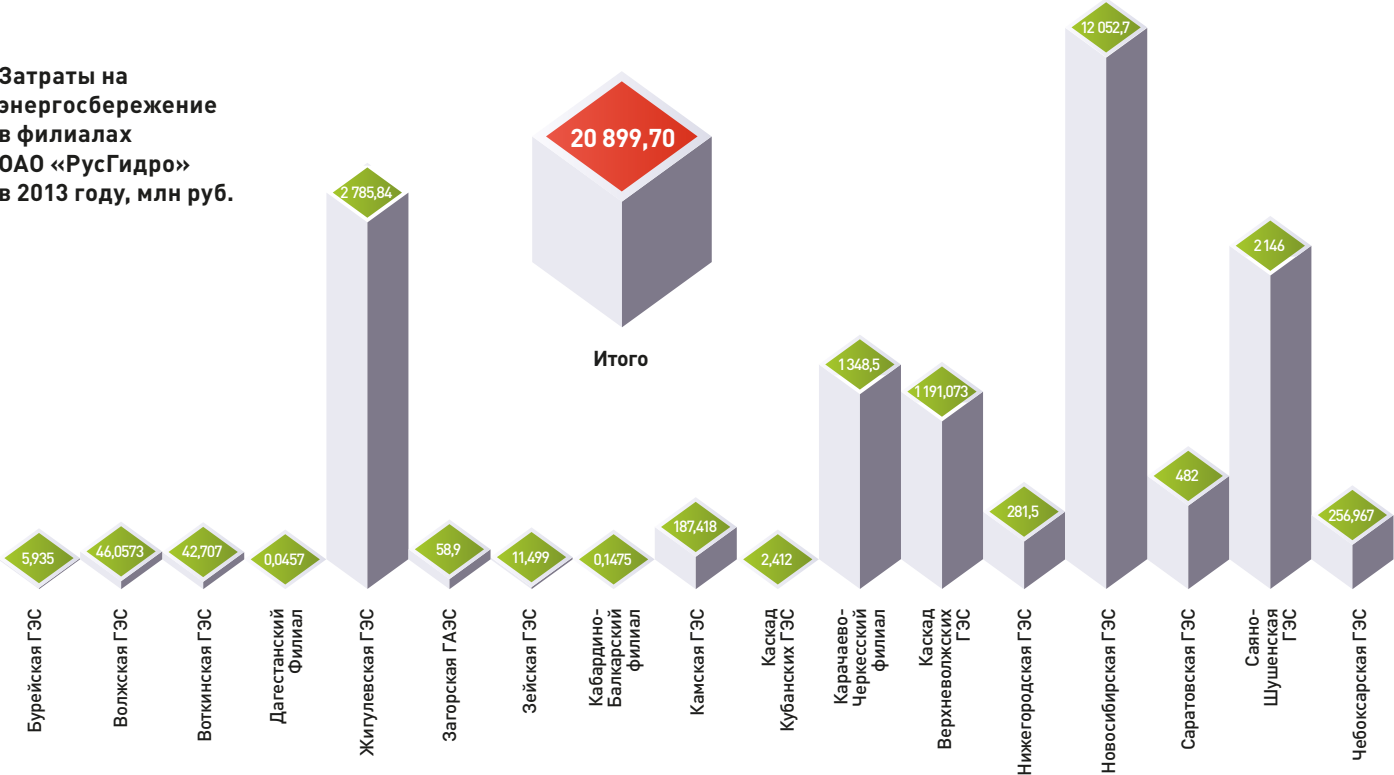
Зейской ГЭС, Нижегородской ГЭС, Новосибирской ГЭС, Саяно-Шушенской и Майнской ГЭС, на Каскаде Верхне-Волжских ГЭС и Каскаде Кубанских ГЭС. По итогам обследований разработаны мероприятия, направленные на повышение энергетической эффективности объектов, подготовлены их энергетические паспорта.

Энергосбережение в бытовой деятельности достигается за счет снижения технических и коммерческих потерь электроэнергии и улучшения учета энергоресурсов. Основные мероприятия включают:

- внедрение новых методов прогнозирования потребления;
- внедрение новейших систем учета потребления.

Организации, деятельность которых не связана со значительным энергопотреблением (проектные и научно-исследовательские институты), в основном проводят замену ламп накаливания на энергоэффективные светодиодные, внедряют автоматизированные системы управления освещением и отоплением.

Затраты на энергосбережение в филиалах ОАО «РусГидро» в 2013 году, млн руб.



Проведение энергетических обследований

ОАО «РусГидро» оказывает услуги по проведению энергетических обследований и выдаче энергетических паспортов объектов, которые предоставляются как организациям Группы, так и внешним потребителям. Членами саморегулируемой организации в области энергетического обследования, обладающими правом осуществлять деятельность по проведению энергоаудитов, являются ОАО «НИИЭС», ОАО «РЭСК», ОАО «Чувашская энергосбытовая компания», ОАО «Красноярскэнергосбыт». В 2013 году энергосбытовые компании ОАО «РусГидро» оказали услуги по энергоаудиту 35 компаниям, стоимость оказанных услуг превысила 5 млн рублей.

Образование в сфере энергосбережения

При работе с потребителями (абонентами) энергосбытовые компании Группы проводят консультации:

- по организационным, нормативным, техническим и финансово-экономическим вопросам энергосбережения в промышленности, жилищно-коммунальном хозяйстве, бюджетной сфере;
- по вопросам проведения энергоаудита на предприятиях и в организациях с целью определения резервов экономии топливно-энергетических ресурсов и составления энергетических паспортов;
- по вопросам энергосервиса (правовые аспекты, виды энергосервисных контрактов);
- по вопросам оказания помощи в работе с информационными базами данных по энергосберегающей технике и технологиям.

В отчетном году Компания продолжила развивать региональные центры энергосбережения и энергоэффективности, созданных энергосбытовыми ДЗО в Красноярске, Рязани, республиках Башкирии и Чувашии.

Региональные центры энергосбережения и энергоэффективности Компании по-прежнему осуществляют работу по установке у разных групп потребителей автоматизированной системы коммерческого учета электроэнергии. В 2013 году эти измерительные комплексы были установлены на 2 447 точках учета с последующей интеграцией в автоматизированную информационно-измерительную систему коммерческого учета электроэнергии бытовых компаний.

В рамках Международного дня энергосбережения, который отмечается 11 ноября, региональные центры провели образовательные мероприятия и конкурс фоторабот на тему энергоэффективности и энергосбережения для школьников.

Кроме этого, в прошлом году сотрудники бытовых компаний ОАО «РусГидро» провели региональные благотворительные акции по замене ламп накаливания энергосберегающими лампами в детских социальных учреждениях.

Сведения об объеме использованных Компанией энергетических ресурсов в 2013 году

Группа точек поставки	Покупка электроэнергии на оптовом рынке, млрд кВт•ч	Стоимость покупки электроэнергии на оптовом рынке, млрд рублей
Группа точек поставки собственных нужд ГЭС/ГАЭС	0,92	0,97
Группа точек потребления ГАЭС (насосный режим)	2,49	2,25
Итого	3,41	3,22

Ангара

Единственная река, вытекающая из озера Байкал, и самый крупный правый приток Енисея. Протекает по территории Иркутской области и Красноярского края. Название произошло от бурятского корня анга, означающего «разинутый».

Суммарная выработка станций на реке

17 600
млн кВт·ч

Суммарная мощность станций на реке

3 000
МВт

Богучанская ГЭС

место
среди
рек
России

21

Протяженность

1 779 км

7

Площадь
водосборного
бассейна

1 039 000 км²

место
среди
рек
России

Расход воды

4 530 м³/с

5.1. Инновационное развитие



- 5.1. Формирование инфраструктуры инновационного развития
- 5.2. Создание внешних условий для инновационной деятельности
- 5.3. Международное сотрудничество в области инноваций
- 5.4. Объем и источники финансирования инновационной программы
- 5.5. Отбор инновационных проектов
- 5.6. Ключевые инновационные проекты ОАО «РусГидро»
- 5.7. Инновационная деятельность Холдинга ОАО «РАО Энергетические системы Востока» в 2013 году
- 5.8. Планы в области инновационного развития на 2014 год

Инновационное развитие, на которое ежегодно направляется примерно 3% от выручки по РСБУ, является сегодня одним из ключевых приоритетов ОАО «РусГидро».

В 2013 году Компания вела работу в рамках Программы инновационного развития на 2011-2015 годы с перспективой до 2021 года.

Взаимосвязанные направления в области инноваций

Формирование инфраструктуры инновационного развития

Реализация проектов инновационного развития

Формирование внешней среды управления инновациями

Концепция инновационной деятельности ОАО «РусГидро»
По каждому из направлений поставлены цели, разработаны «дорожные карты» и определены целевые показатели.

Изменение бизнеса Компании таким образом, чтобы нацеленность на инновации стала его органичной частью

Отбор и реализация проектов по приоритетным технологическим областям и направлениям

1. Участие в экспертных площадках, управленческих и научных инициативах
2. Взаимодействие с органами госвласти и партнерами
3. Технологические платформы
4. Экспериментальные площадки
5. Территориальные инновационные кластеры

В настоящее время завершается разработка новой Программы инновационного развития на 2014-2017 годы с перспективой до 2023 года. Программа будет

утверждена Советом директоров ОАО «РусГидро» и интегрирована в систему стратегических документов и программ компании (Стратегический план, Тех-

ническая политика, Производственная программа, Программа безопасной эксплуатации объектов, Программа по энергоэффективности и др.).

5.1. Формирование инфраструктуры инновационного развития

ОАО «РусГидро» намерено объединить в единой управленческой системе, с одной стороны, процессы поиска технических решений текущих задач, а с другой, – наукоемкие и перспективные разработки для решения задач будущего. В 2013 году основные усилия Компании были сосре-

доточены, прежде всего, на создании целевого фонда научно-технического развития. В минувшем году Правление ОАО «РусГидро» одобрило создание Фонда научно-технического развития как 100% дочернего общества ОАО «НИИЭС» в форме закрытого акционерного общества

с уставным капиталом 900 млн рублей. Вопрос участия в Фонде научно-технического развития требует получения директивы Правительства РФ.

5.2. Создание внешних условий для инновационной деятельности

Идея формирования внешней инновационной среды лежит в основе концепции взаимодействия ОАО «РусГидро» с большим кругом организаций, а также с экспертным сообществом.

В 2013 году Компания подписала следующие соглашения в области инновационного сотрудничества:

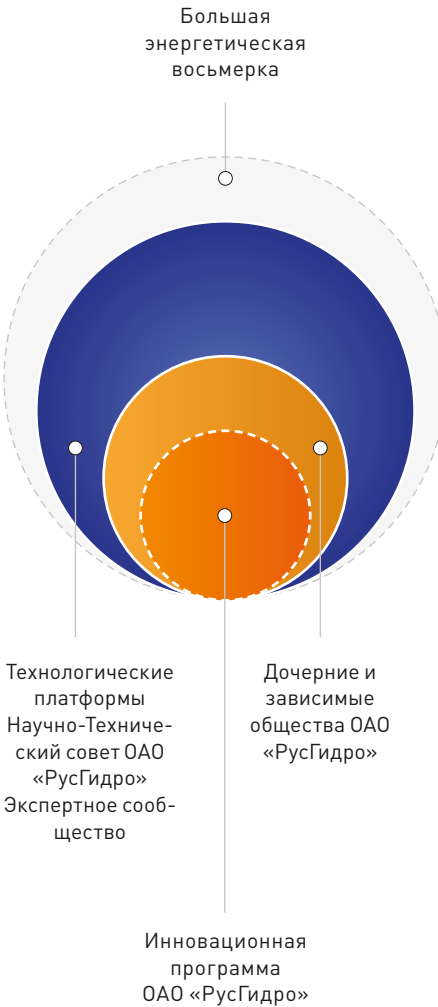
- 1. О научно-техническом сотрудничестве с СО РАН в целях организации внедрения инновационной продукции и наукоемких технологий, разработанных СО РАН, с использованием технологического потенциала ОАО «РусГидро».
- 2. О взаимодействии с Российским фондом фундаментальных исследований в целях совместной реализации задельных инновационных проектов.

Важную роль в формировании инновационной среды играют Научно-технический совет ОАО «РусГидро» (далее – НТС) и Технологическая платформа «Перспективные технологии возобновляемой энергетики» (далее – Технологическая платформа).

В НТС входят около 200 лучших российских экспертов, ученых и практиков отрасли. Именно его решение запускает в практическую реализацию инновационные проекты Группы «РусГидро», обеспечивая объективную профессиональную внешнюю оценку заложенных в проектах идей и методов их реализации.

Технологическая платформа – еще один из способов взаимодействия с заин-

тересованными сторонами в области инноваций. Ее целью является объединение усилий органов государственной власти, субъектов РФ, инвестиционного сообщества, промышленной, научной, проектной и образовательной сфер в создании условий, благоприятных для



внедрения высокоэффективных технологий генерации на основе возобновляемых источников энергии (ВИЭ), обеспечения потребностей отечественной экономики и конкурентоспособности услуг и продукции на отечественном и мировом рынках.

Под эгидой Платформы в октябре 2013 года проведен первый Международный форум по возобновляемой энергетике «Возобновляемая энергетика. Пути повышения энергетической и экономической эффективности» (REENFOR-2013). ОАО «РусГидро» выступило спонсором форума и приняло участие в мероприятиях форума, работе круглых столов по научно-технологическим направлениям ВИЭ.

При организационной и экспертной поддержке ОАО «РусГидро» были отобраны предложения по формированию тематик в рамках реализации Федеральной целевой программы (ФЦП) «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2014-2020 годы» (далее ФЦП ИР), проведен их анализ и выполнен отбор предложений – 68 тематик.

В 2013 году участниками Платформы велась работа по 18 проектам на общую сумму 536 млн рублей. Она проводилась в соответствии с направлениями, указанными в Стратегической программе исследований Платформы. Финансирование проектов осуществлялось за счет средств внебюджетных источников, средств Российского фонда технологического развития, а также в рамках ФЦП ИР на 2007-2013 годы.

5.3. Международное сотрудничество в области инноваций

В 2008 году ОАО «РусГидро» вступило в Глобальное Энергетическое Партнерство (Global Electricity Partnership, GESP), международную организацию, объеди-

няющую крупнейшие электроэнергетические компании из стран «Большой восьмерки» (кроме Великобритании). Стратегическое руководство GSEP

осуществляется коллегиально руководителями всех компаний, имеющими статус председателей GSEP.



По традиции члены партнерства избирают из своего числа компанию-председателя на один год. Решением саммита председателей GSEP, прошедшего в Берлине в июне 2012 года, функции компании-председателя в GSEP на период с июня 2013 по май 2014 года перешли к ОАО «РусГидро». Российский год GSEP – это знаковое событие для Компании и для российской электроэнергетики в целом.

Заявленная ОАО «РусГидро» тема года – «Инновации как быстрый путь к устойчивому развитию мира» (Innovations – a fast track to a sustainable world). Компания выбрала эту тему, чтобы продемонстрировать, что решение проблем устойчивого развития невозможно без инновационного прорыва.

Исполняя функции председателя GSEP,

ОАО «РусГидро» в октябре 2013 года провело заседания проектного, политического и управляющего комитетов GSEP в Санкт-Петербурге. Кроме того, в отчетном году Компания приняла участие в мероприятиях GSEP по программе развития государственно-частного партнерства, проведенных в Варшаве и в Белграде, а также в 22-м Всемирном энергетическом конгрессе.

С 2008 года ОАО «РусГидро» является членом «Большой энергетической восьмерки»

Сотрудничество в рамках «Большой энергетической восьмерки»

С 2008 года ОАО «РусГидро» является членом «Большой энергетической восьмерки» – международной организации, основанной в 1991 году и объединяющей ведущие энергетические компании из стран «Большой восьмерки»: ОАО «РусГидро», American Electric Power, Electricite de France, Duke Energy, Eletrobras, ENEL, Eskom, Hydro-Quebec, Kansai Electric Power

Company, RWE, State Grid Corporation of China, Commision Federal de Electricidad и Tokyo Electric Power Company.

В основные задачи организации входит:

- выработка общей политики устойчивого развития электроэнергетики;
- организация масштабных дебатов по вопросам охраны окружающей среды,

глобализации, социальной политики;

- обмен опытом в области производства и использования электроэнергии и развития электроэнергетических рынков;
- оказание помощи развивающимся странам.

Одна из важнейших тем, обсуждавшихся в октябре 2013 года в рамках заседаний GSEP в Петербурге, – энергобезопасность. Устойчивая энергетика минимизирует риски для окружающей среды и мира в целом. Одним из недооцененных рисков сегодня считается риск киберугроз. Члены GSEP поддержали инициативу РусГидро проработать тему

кибербезопасности и борьбы с компьютерными вирусами в промышленных системах. Компания имеет успешный опыт работы в данном направлении совместно с «Лабораторией Касперского» и считает, что сегодня как никогда важно переходить к более активным совместным действиям. В рамках этой темы ОАО «РусГидро» намерена вести совместную работу с этой

российской компанией. Для внедрения пилотного проекта будет выбрана одна гидроэлектростанция. В 2014 году энергетики планируют детально обсудить, выбрать и адаптировать решения, наиболее применимые к гидроэнергетике. Тиражирование технологии начнется лишь после апробирования программы на пилотной станции.

5.4. Объем и источники финансирования инновационной программы

В 2013 году инновационные мероприятия финансировались из собственных и заемных средств. Совокупный объем финансирования инновационной программы ОАО «РусГидро» составил 3,644 млрд рублей.

Объем финансирования мероприятий Программы инновационного развития Холдинга ОАО «РАО Энергетические системы Востока» составил более 3,97 млрд

рублей, или 3,2% от суммарной выручки компаний Холдинга, принимающих участие в реализации Программы.

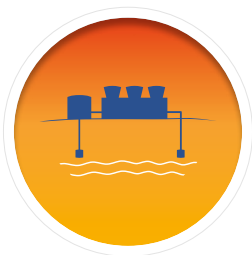
5.5. Отбор инновационных проектов

В ОАО «РусГидро» на постоянной основе применяется многоуровневая система поиска и отбора инновационных проектов. Как правило, это наукоемкие разработки, ориентированные на перспективное развитие электроэнергетики.

Для практической реализации наша Компания отбирает проекты, которые закладывают основу для будущего развития электроэнергетики, совпадают с потребностями Группы «РусГидро» и возможностями внешней среды. Так, в 2013 году

были одобрены к реализации 16 новых проектов, а в целом в отчетном году Компания провела работу по выполнению 34 проектов НИОКР.

5.6. Ключевые инновационные проекты ОАО «РусГидро»



Бинарный энергоблок Паужетской ГеоЭС с использованием сбросного сепарата

Срок завершения проекта — 2014 год

Уникальная отечественная разработка по производству энергии на геотермальных установках с использованием бинарной технологии. Особенностью разработки является реализация проекта в сложных климатических условиях (северный вариант) с использованием невзрывоопасного рабочего тела на базе отечественного оборудования.

Технология бинарного цикла основана на использовании тепла горячей воды, которая выходит вместе с паром из геотермальной скважины (сепарат). Раньше это тепло не использовали в процессе выработки электроэнергии. Сегодня спроектирован замкнутый цикл, в котором воду направляют в специально разработанный испари-

тель, где она нагревает и испаряет кипящий при низкой температуре хладон. Полученный хладоновый пар под давлением раскручивает турбину. Затем хладон охлаждается, конденсируется и вновь превращается в жидкость, готовую к повторному использованию.

Эта технология позволит значительно повысить эффективность использования геотермальных ресурсов имеющихся месторождений, а также увеличить объем полезно отбираемой тепловой энергии без бурения дополнительных скважин.

В 2013 году выполнены конструктивные доработки оборудования, технологии и проведен комплекс пробных пусков бинарного блока.



Методика оптимизации водно-энергетического режима Волжско-Камского каскада ГЭС

Срок завершения проекта — конец 2015 года

С переносом истока реки Ахтуба ниже по течению от створа плотины Волжской ГЭС водность природного объекта стала полностью зависеть от режимов работы ГЭС Волжско-Камского каскада. Необходимость обводнения Волго-Ахтубинской поймы приводит к дополнительным холостым сбросам воды через гидроузлы Волжско-Камского каскада ГЭС.

Оптимизация режимов работы ГЭС с применением дополнительных конструктивных решений в нижнем бьефе поможет увеличить выработку Волжско-

Камского каскада ГЭС и одновременно обеспечить необходимый уровень обводнения Волго-Ахтубинской поймы.

Разработка методики оптимизации режимов является очень сложной с математической точки зрения. На настоящий момент времени подобная задача еще не решена ни в одной стране и ни в одной энергосистеме мира, поэтому создание математической модели, позволяющей эффективно управлять гидроагрегатами, в рамках данного проекта станет уникальной инновацией мирового уровня.



Разработка типового ряда оборудования низконапорных мини-ГЭС с ортогональными гидроагрегатами

Срок завершения проекта — 2014 год

В результате выполнения работы разработано новое оборудование, позволяющее повысить эффективность (увеличить КПД и выработку) и надежность работы мини-ГЭС, снизить затраты и время на создание объектов малой гидроэнергетики. Результатом работы также будет повышение эффективности использования водных ресурсов для выработки электроэнергии на малых ГЭС, повышение надежности работы основного оборудования малых гидроэлектростанций, инвестиционная привлекательность строительства объектов малой гидроэнергетики.

5.7. Инновационная деятельность Холдинга ОАО «РАО Энергетические системы Востока» в 2013 году

Основным документом, определяющим инновационное развитие Холдинга, является Программа инновационного развития Холдинга ОАО «РАО Энергетические системы Востока» на период до 2015 года с перспективой до 2020 года. Основная цель на среднесрочную перспективу – создание научно-технического потенциала для развития на основе инновационных технологий. Ключевые для Холдинга направления инноваций – освоение новых технологий и инновации в управлении.

Среди наиболее значимых инновационных проектов Холдинга в 2013 году – проект «Внедрение инновационных технологий (газотурбинных установок, ГТУ) при реализации проекта «Строительство ГТУ-ТЭЦ на площадке ЦПВБ (ТЭЦ Восточная)», а также проект строительства ветродизельного комплекса в поселке Никольское на острове Беринга.

5.8. Планы в области инновационного развития на 2014 год

В 2013 году ОАО «РусГидро» разработало новую редакцию Программы инновационного развития и входящий в состав Программы среднесрочный план на 2014-2016 годы. В настоящее время Программа и план находятся в процессе рассмотрения и будут опубликованы после их утверждения.

Планы Холдинга ОАО «РАО Энергетические системы Востока» в области инновационного развития на 2014 год включают:

- интеграцию системы управления инновационным развитием Холдинга ОАО «РАО Энергетические системы Востока» с ОАО «РусГидро», в том числе – совместная разработка программы

инновационного развития ОАО «РусГидро», интегрированной с соответствующей программой Холдинга ОАО «РАО Энергетические системы Востока»;

- совершенствование системы управления инновационным развитием, нормативное и методическое обеспечение;

- поиск и отбор инновационных идей, направленных на достижение целевых показателей Общества и Холдинга, запуск наиболее эффективных проектов;

- формирование сообщества экспертов (включая внешних) для экспертизы инновационных проектов;

- расширение сотрудничества в области инноваций с институтами развития, научными организациями, компаниями и органами государственной власти;

- продолжение работы по стимулированию государственных и частных инвестиций на проведение НИОКР, содействие разработке норм регулирования, правил и стандартов, позволяющих осуществлять проектирование, строительство и эксплуатацию генерирующих и сетевых объектов на базе новых технологий.

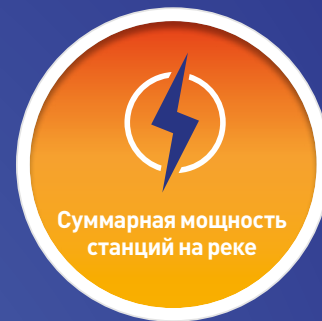
Колыма

Колыма — река в Якутии и Магаданской области, образуется от слияния рек Аян-Юрях и Кулу, берущих начало на Охотско-Колымском нагорье. Эвены, по территории расселения которых протекает река, называли ее Кулу; сейчас название Кулу сохранилось лишь за правой составляющей Колымы.



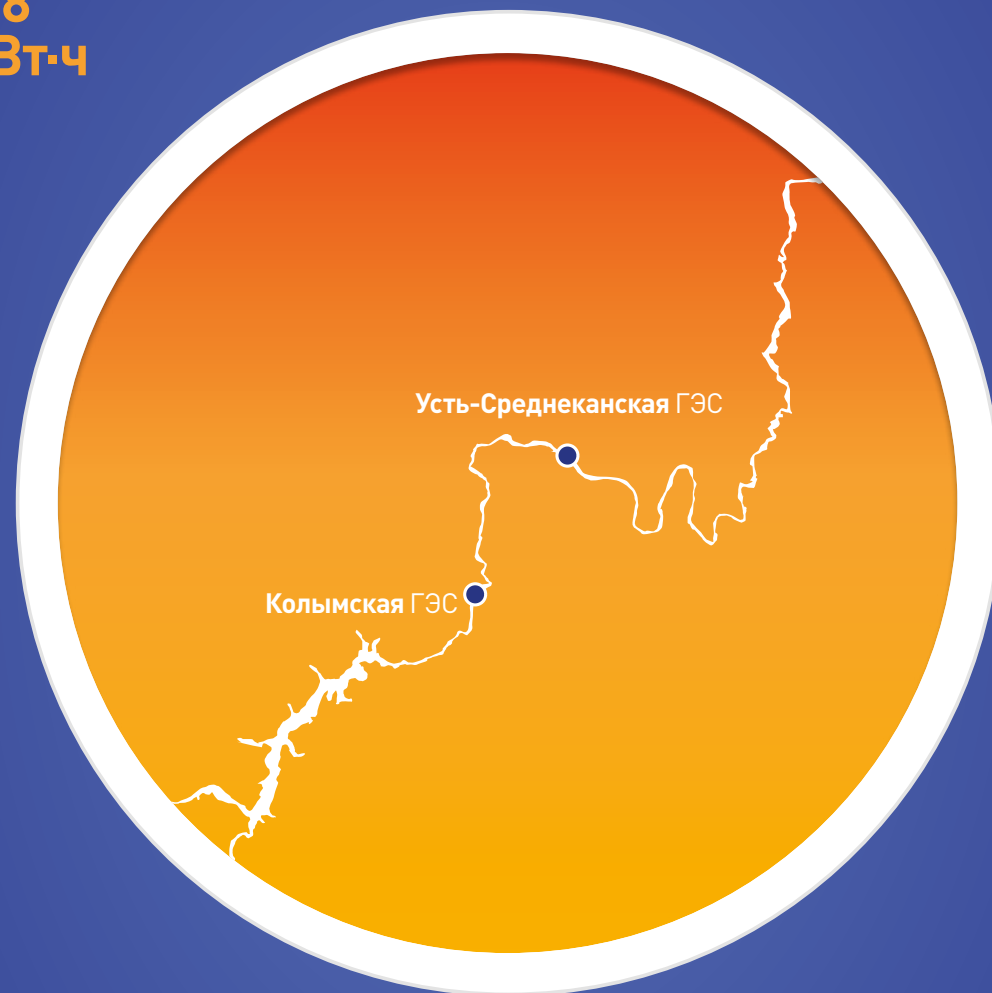
Суммарная выработка станций на реке

3 918
млн кВт·ч



Суммарная мощность станций на реке

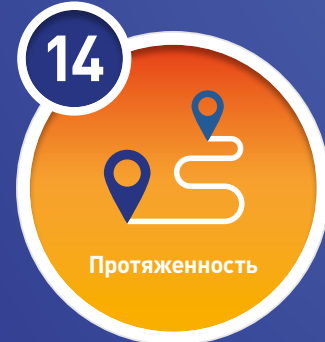
1 068
МВт



Колымская ГЭС

Усть-Среднеканская ГЭС

место
среди
рек
России



14

Протяженность

2 129 км

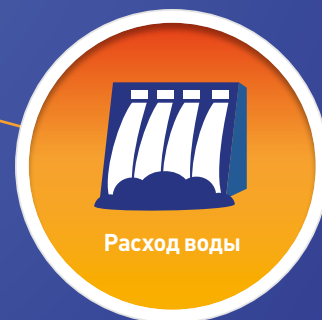


9

Площадь
водосборного
бассейна

643 000 км²

место
среди
рек
России



Расход воды

3 800 м³/с

6. Финансовые результаты



- 6.1. Состав имущества, капитала и обязательств
- 6.2. Дебиторская и кредиторская задолженность
- 6.3. Показатели ликвидности и долга
- 6.4. Основные финансовые результаты
- 6.5. Распределение чистой прибыли Компании
- 6.6. Кредитный рейтинг

В 2013 году Группа «РусГидро» укрепила свое финансовое положение, сумев справиться с последствиями паводка на Дальнем Востоке и одновременно реализовать инвестиционную программу, сократить ключевые относительные показатели долговой нагрузки, существенно нарастить выручку и EBITDA при возвращении к чистой прибыли.

Ключевыми событиями, повлиявшими на финансовые результаты деятельности Группы «РусГидро» в 2013 году, стали:

- рост выработки электроэнергии компаниями Группы на 10,4% относительно 2012 года;
- в 2013 году Группа продолжила реализацию инвестпрограммы, вложив в приобретение основных средств 70 254 млн рублей, за отчетный период были введены в эксплуатацию 9 гидроагрегатов;

Настоящий раздел подготовлен на основании данных консолидированной финансовой отчетности Группы «РусГидро» за 2013 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

- Группа успешно провела реструктуризацию имевшейся задолженности, существенно снизив долю краткосрочного долга в общей величине заемных средств путем размещения облигаций на сумму в 20 000 млн рублей и погашения части банковских кредитов;
- в июне Общее собрание акционеров ОАО «РусГидро» утвердило выплату дивидендов за 2012 год в размере 3 676 млн рублей или 25% от чистой прибыли Компании по РСБУ за отчетный год;
- в декабре был зарегистрирован Отчет об итогах дополнительного выпуска акций ОАО «РусГидро», Компания завершила размещение акций дополнительного выпуска, вследствие проведения которого общее количество размещенных акций увеличилось до 386 255 464 890 штук;
- Группа признала убыток от обесценения акций ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в размере 7 594 млн рублей, убыток от обесценения дебиторской задолженности в размере 4 895 млн рублей.

6.1. Состав имущества, капитала и обязательств

(млн рублей)	2012	2013	Изменение
Основные средства	604 461	633 846	29 385
Прочие внеоборотные активы	57 234	61 071	3 837
Оборотные активы	192 572	157 129	(35 443)
Итого активы	854 267	852 046	(2 221)
Капитал	540 405	596 707	56 302
Обязательства	313 862	255 339	(58 523)
Итого пассивы	854 267	852 046	(2 221)

По итогам 2013 года величина активов Группы «РусГидро» незначительно снизилась – на 2 221 млн рублей (0,3%). Основной причиной данного сокращения стало обесценение финансовых активов Группы.

Значительную часть активов Группы составляют основные средства, их удельный вес за отчетный период увеличился с 71% до 74% вследствие реализации инвестиционных программ. Объем основных средств Группы на 31 декабря 2013 года составила 633 846 млн рублей, что на 29 385 млн рублей (5%) больше значения на аналогичную дату предыдущего года.

Оборотные активы Группы за 2013 год сократились на 35 443 млн рублей (18%)

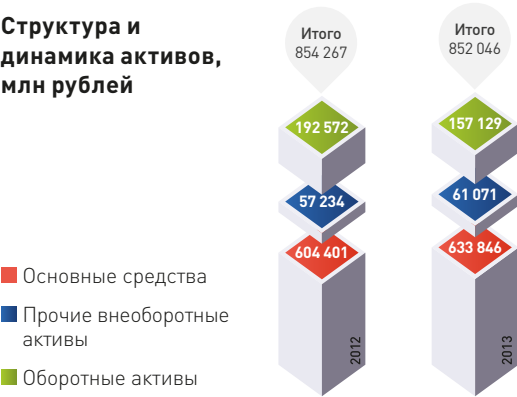
из-за изменения намерения в отношении передачи акций ОАО «ДРСК».

В 2012 году на внеочередном Общем собрании акционеров ОАО «РусГидро» было принято решение об увеличении уставного капитала. Отчет об итогах дополнительного выпуска акций был зарегистрирован в декабре 2013 года, что привело к росту капитала Группы «РусГидро» за отчетный период на 56 302 млн рублей (10%) до 596 707 млн рублей.

Общая величина обязательств Группы по итогам 2013 года уменьшилась на 58 523 млн рублей (19%) до 255 339 млн рублей. Это вызвано выбытием кредиторской задолженности,

имевшейся на конец 2012 года, по выпущенным акциям в связи с реклассификацией обязательств в отношении дополнительной эмиссии акций в размере 50 000 млн рублей и сокращением отложенных налоговых обязательств на 8 482 млн рублей (21%) до 31 000 млн рублей. В 2013 году Группа «РусГидро» также провела реструктуризацию обязательств с целью повышения эффективности использования заемных средств. Размер краткосрочных обязательств Группы за отчетный год снизился на 114 599 млн рублей (59%) до 80 419 млн рублей, размер долгосрочных обязательств увеличился на 56 076 млн рублей (47%) до 174 920 млн рублей.

Структура и динамика активов, млн рублей



Структура и динамика пассивов, млн рублей

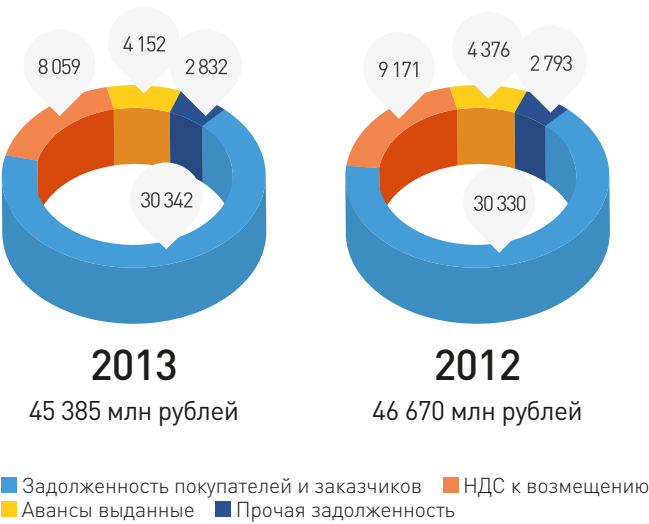


6.2. Дебиторская и кредиторская задолженность

Дебиторская задолженность Группы «РусГидро» сократилась в 2013 году на 1 285 млн рублей (3%), при этом структура дебиторской задолженности за отчетный период изменилась незначительно. Основной ее объем приходится на задолженность покупателей и заказчиков, доля которой составляет 67% (величина задолженности в прошлом году осталась на уровне предыдущего года).

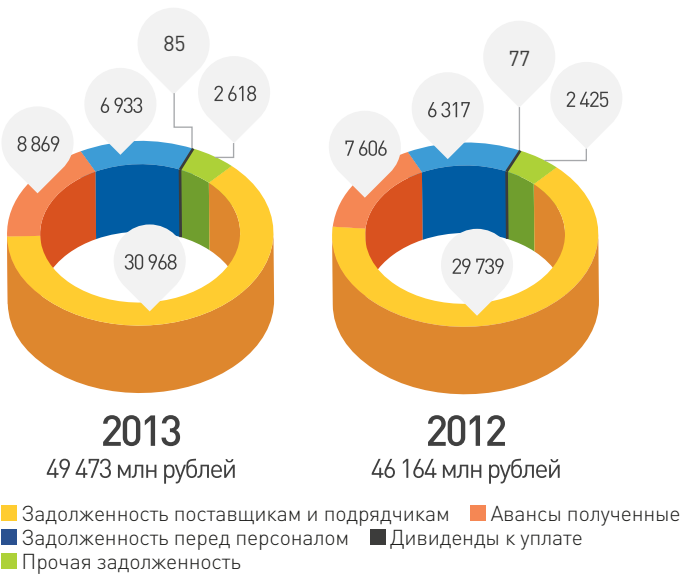
Дебиторская задолженность Группы «РусГидро» сократилась в 2013 году на 1 285 млн рублей (3%), при этом структура дебиторской задолженности за отчетный период изменилась незначительно. Основной ее объем приходится на задолженность покупателей и заказчиков, доля которой в 2013 году составила 67% (в 2012 году – 65%)

Структура дебиторской задолженности, млн рублей*



*за вычетом резервов под обесценение

Структура кредиторской задолженности, млн рублей*



* без учета кредиторской задолженности по налогам в размере 11 059 млн рублей на 31 декабря 2013 года и 9 049 млн рублей на 31 декабря 2012 года

Кредиторская задолженность Группы «РусГидро» в 2013 году возросла на 3 309 млн рублей (7%) до 49 473 млн рублей вследствие увеличения задолженности поставщикам и подрядчикам (на 4%) до 30 968 млн рублей и авансов, полученных Группой, на 17% до 8 869 млн рублей. Вся кредиторская задолженность Группы на 31 декабря 2013 года номинирована в российских рублях.

6.3. Показатели ликвидности и долга

Коэффициент	2012	2013	Изменение
Коэффициент текущей ликвидности	0,93	1,79	0,86
Коэффициент срочной ликвидности	0,89	1,69	0,80
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,28	0,50	0,22
Коэффициент финансовой независимости	0,63	0,70	0,07

По итогам 2013 года Группа добилась значительного улучшения всех ключевых показателей ликвидности. Причем все они находятся существенно выше рекомендуемых уровней, что говорит о высокой степени финансовой устойчивости Группы «РусГидро» и о повышении эффективности ее деятельности в течение отчетного периода.

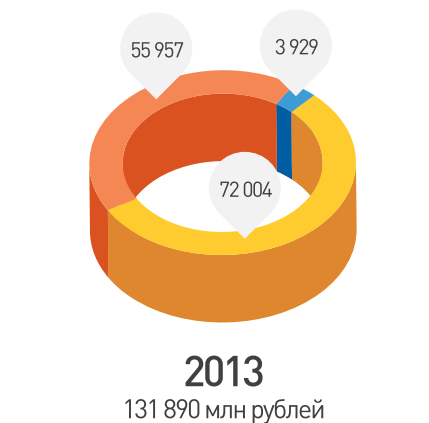
Показатель	2012	2013	Изменение
Общий долг, млн рублей	141 035	151 777	10 742
Чистый долг, млн рублей	101 216	117 305	16 089
Общий долг / Активы	0,17	0,18	0,01
Общий долг / EBITDA	2,20	1,92	(0,28)
EBITDA / Процентные расходы	5,55	5,83	0,28
Финансовый леверидж	0,58	0,43	(0,15)

Величина общего долга Группы «РусГидро» за 2013 год увеличилась на 10 742 млн рублей (8%) до 151 777 млн рублей, прежде всего, в связи с размещением облигаций на сумму в 20 000 млн рублей. Величина чистого долга возросла на 16 089 млн рублей (16%) до 117 305 млн рублей.

При этом ключевые относительные показатели долговой нагрузки Группы в отчетном году остались на оптимальных уровнях. Отношение общего долга к активам Группы незначительно выросло – с 0,17 до 0,18, отношение общего долга к EBITDA сократилось с 2,20 до 1,92, величина финансового левериджа уменьшилась с 0,58 до 0,43, а отношение EBITDA к процентным расходам выросло

с 5,55 до 5,83. За 2013 год доля краткосрочного долга Группы в общем объеме долга снизилась с 52% до 13%, комфортного уровня для дальнейшей деятельности ОАО «РусГидро» и реализации инвестпрограммы.

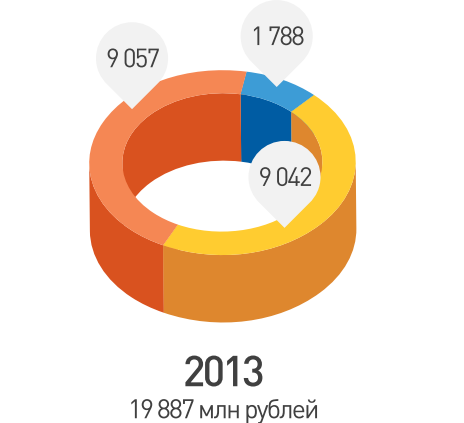
Структура долгосрочного долга на 31 декабря 2013 года, млн рублей



■ Долгосрочные кредиты ■ Облигации
■ Прочие долгосрочные заемные средства

Долгосрочный долг Группы за 2013 год вырос почти в два раза до 131 890 млн рублей, что отражает стремление ОАО «РусГидро» к повышению эффективности использования заемных средств и снижению влияния ряда финансовых рисков. В структуре долгосрочного долга 55% приходится на долгосрочные кредиты, 42% - на размещенные Группой облигации и 3% на прочие долгосрочные заемные средства.

Структура краткосрочного долга на 31 декабря 2013 года, млн рублей



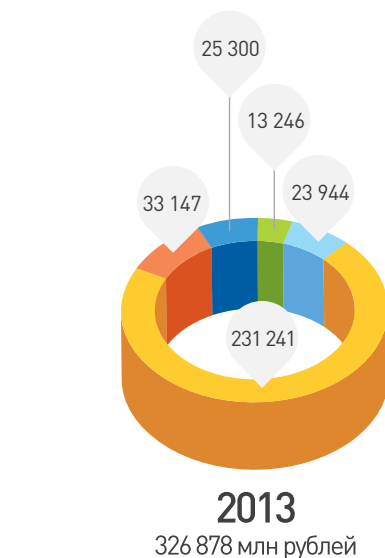
■ Краткосрочные кредиты ■ Краткосрочная часть долгосрочных кредитов
■ Прочие краткосрочные заемные средства

Краткосрочный долг Группы по итогам отчетного года уменьшился на 53 865 млн рублей (73%) до 19 887 млн рублей за счет погашения части заемных средств. В структуре краткосрочного долга 45% приходится на краткосрочные кредиты, 46% на краткосрочную часть долгосрочных кредитов и 9% на прочие заемные средства.

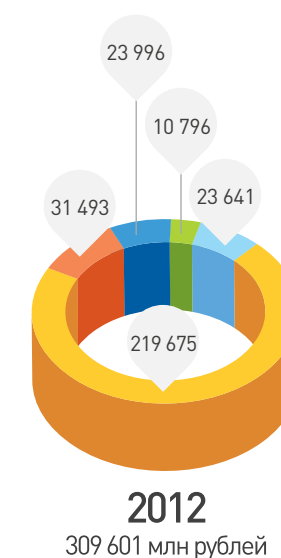
В 2013 году Группа провела размещение облигаций на сумму 20 000 млн рублей, получила 10 613 млн рублей в рамках договора об открытии кредитной линии с ОАО «Сбербанк России» для рефинансирования задолженности компаний Холдинга «РАО Энергетические системы Востока». Группа также провела реструктуризацию задолженности перед ОАО «Сбербанк России» на сумму в 40 000 млн рублей, погасив 20 000 млн рублей в прошлом году и продлив срок возврата оставшейся задолженности на 7 лет до 2020 года.

Более 90% долга Группы на конец 2013 года номинировано в российских рублях. При этом 40% от общего объема долгового финансирования составляют обязательства перед ведущими государственными банками, эффективная процентная ставка по займам Группы «РусГидро» составляет 8,5%. Кроме этого, Группа обладает открытыми кредитными линиями в крупнейших банках России на общую сумму более 115 000 млн рублей, что существенно снижает вероятность негативного воздействия со стороны финансовых рисков.

Структура выручки, млн рублей



■ Продажа электроэнергии
■ Продажа теплоэнергии и горячей воды
■ Продажа мощности
■ Госсубсидии
■ Прочая выручка



Структура выручки Группы в 2013 году не претерпела существенных изменений. Поступления от продажи электроэнергии обеспечивают более 71% выручки, их объем в отчетном году увеличился (на 5%) до 231 241 млн рублей. Доходы от продажи теплоэнергии и горячей воды также выросли на 5% - до 33 147 млн рублей, выручка от продажи мощности увеличилась (на 5%) до 25 300 млн рублей. Прочая выручка, включающая в себя доходы от транспортировки энергии, технологического присоединения к сети, оказания услуг по ремонту, строительству и прочих услуг, выросла на 1% - до 23 944 млн рублей.

В 2013 году в дальневосточном регионе Группе также были предоставлены государственные субсидии в размере 13 246 млн рублей на ликвидацию межтерриториального перекрестного субсидирования в тарифах на электрическую энергию, компенсацию разницы между утвержденными тарифами на энергию и сниженными тарифами, а также на компенсацию убытков по топливу.

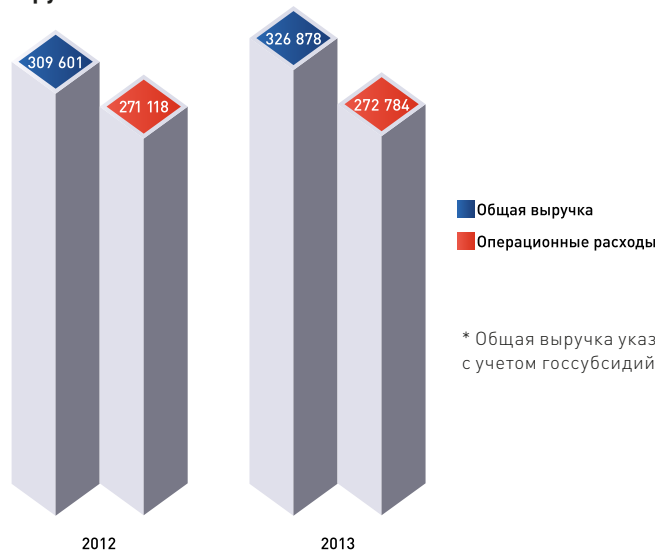
6.4. Основные финансовые результаты

В 2013 году Группа «РусГидро» увеличила размер общей выручки при сохранении операционных расходов на уровне предыдущего года.

Выручка Группы в отчетном году выросла на 17 277 млн рублей (6%) до 326 878 млн рублей. Ключевым фактором данного повышения стал прирост производства электроэнергии на ГЭС ОАО «РусГидро» при индексации тарифов на электроэнергию и мощность.

При этом операционные расходы Группы выросли лишь на 1 603 млн рублей (1%) до 272 784 млн рублей, что не только отвечает задаче по ограничению темпов роста расходов уровнем годовой инфляции, но и существенно превосходит ее.

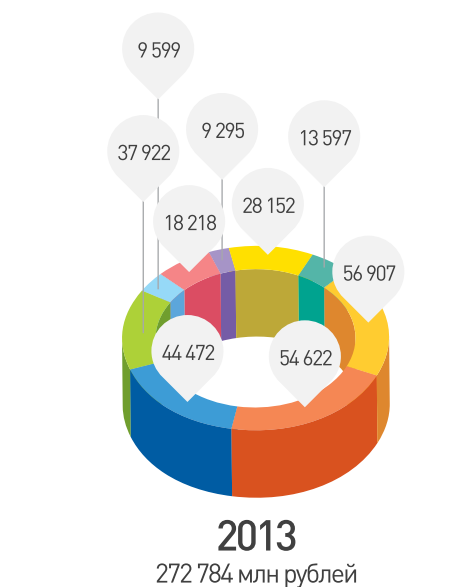
Динамика выручки и расходов, млн рублей



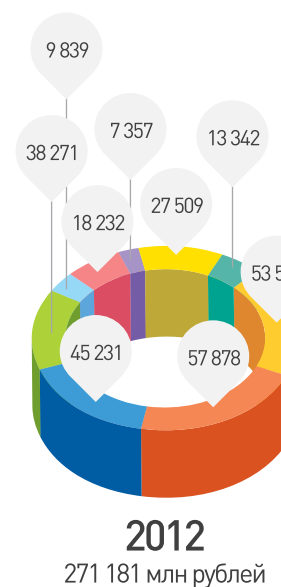
■ Общая выручка
■ Операционные расходы

* Общая выручка указана с учетом госсубсидий

Структура операционных расходов, млн рублей



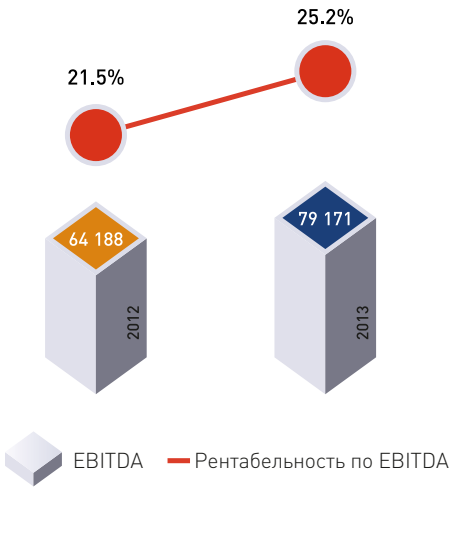
■ Вознаграждение работникам
■ Покупка электроэнергии и мощности
■ Расходы на топливо
■ Расходы на распределение электроэнергии
■ Прочие материалы
■ Амортизация
■ Налоги, кроме налога на прибыль
■ Услуги сторонних организаций
■ Прочие расходы



Структура операционных расходов Группы также существенно не изменилась в 2013 году. Соразмерно инфляции (на 6%) выросли расходы на фонд оплаты труда, величина которых составила 56 907 млн рублей, незначительно (на 2%) увеличились выплаты сторонним организациям. На 26% до 9 295 млн рублей выросли налоги, выплачиваемые Группой, на 2% до 13 597 млн рублей увеличились прочие расходы.

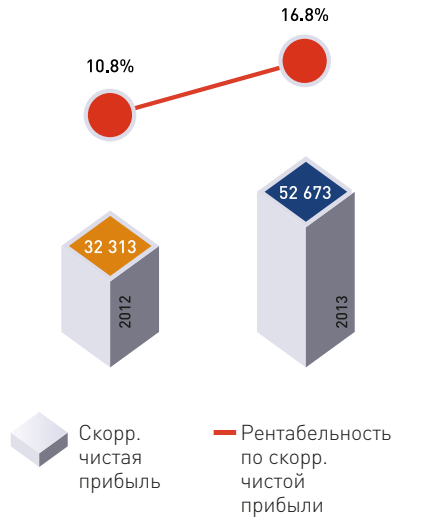
Показатель	2012	2013	Изменение
EBITDA, млн рублей	64 188	79 171	14 983
Рентабельность по EBITDA, %	21,5%	25,2%	3,7%
Чистая прибыль (убыток), млн рублей	(25 324)	20 993	46 317
Скорректированная чистая прибыль, млн рублей	32 313	52 673	20 360
Рентабельность по скорректированной чистой прибыли, %	10,8%	16,8%	5,9%
Чистая прибыль (убыток) на одну акцию, рублей	(0,078)	0,0638	0,14

Динамика EBITDA (млн рублей) и рентабельности по EBITDA (%)



По итогам 2013 года Группа зафиксировала прирост EBITDA на 14 983 млн рублей (23%) до 79 171 млн рублей. При этом рентабельность по EBITDA увеличилась с 21,5% до 25,2%. Основными факторами этих повышений стали прирост операционных результатов деятельности и сохранение операционных расходов на уровне предыдущего года при увеличении тарифов.

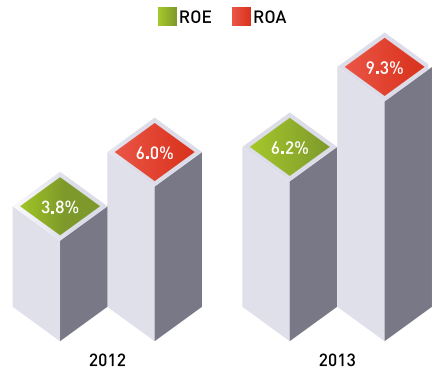
Динамика скорректированной чистой прибыли (млн рублей) и рентабельности по скорректированной чистой прибыли (%)



В 2013 году Группа «РусГидро» вернулась к чистой прибыли в размере 20 993 млн рублей против убытка в 25 324 млн рублей по итогам предыдущего года. Скорректированная чистая прибыль, при расчете которой отражались признания убытков от обесценения ряда основных средств и финансовых вложений (генерирующих объектов, акций ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», векселей ЗАО «Богучанский алюминиевый завод»), убытков от обесценения дебиторской задолженности и признание дохода от сокращения системы пенсионного обеспечения ОАО «Дальневосточная генерирующая компания», в то же время увеличилась на 20 360 млн рублей (62%) до 52 673 млн рублей. Рентабельность по скорректированной чистой прибыли выросла с 10,8% по итогам 2012 года до 16,8% по итогам 2013 года.

Повышение операционной эффективности ОАО «РусГидро» при наращении роли свободных и регулируемых договоров поставки электроэнергии и мощности привели к сокращению расходов на покупную электроэнергию и мощность (на 6% до 54 622 млн рублей), расходов на топливо (на 2% до 44 472 млн рублей), расходов на распределение электроэнергии (на 1% до 37 922 млн рублей), амортизационных отчислений (на 0,1% до 18 218 млн рублей) и расходов на прочие материалы (на 2% до 9 599 млн рублей).

Рентабельность активов и рентабельность собственного капитала, %



Улучшились по итогам 2013 года и относительные показатели рентабельности Группы за счет существенного повышения скорректированной чистой прибыли. Рентабельность активов (ROA) за год увеличилась с 6,0% до 9,3%, рентабельность собственного капитала (ROE) выросла с 3,8% до 6,2%.

Движение денежных средств

Показатель, млн рублей	2012	2013	Изменение
Поступление денежных средств по операционной деятельности	58 876	62 428	3 552
Использование денежных средств на инвестиционную деятельность	(121 626)	(51 155)	70 471
Поступление (использование) денежных средств от финансовой деятельности	55 213	(16 706)	(71 919)
Уменьшение денежных средств	(7 537)	(5 385)	2 152
Денежные средства на конец периода	39 857	34 472	(5 385)

В 2013 году чистый денежный поток от операционной деятельности Группы увеличился на 3 552 млн рублей (6%) до 62 248 млн рублей вследствие возвращения к чистой прибыли. Чистый отток средств на инвестиционную деятельность уменьшился более чем в два раза до 51 155 млн рублей за счет значительно меньшей разницы между объемом инвестиций в банковские депозиты и их погашением в 2013 году в сравнении с 2012 годом. В то же время, по

финансовой деятельности Группы в отчетном году зафиксирован чистый отток в размере 16 706 млн рублей против притока в 55 213 млн рублей по итогам предыдущего года, что связано с погашением заемных средств в размере 153 114 млн рублей.

В результате, Группа «РусГидро» в 2013 году зафиксировала сокращение отрицательного денежного потока на 2 172 млн рублей (29%) до 5 385 млн рублей. При этом

успешное погашение части задолженности Группы при реструктуризации долга и росте потока по операционной деятельности позволяет рассчитывать на положительное значение показателя в 2014 году.

Величина денежных средств Группы за год снизилась на 5 385 млн рублей (14%) до 34 472 млн рублей, большая часть данного сокращения вызвана произошедшей выплатой дивидендов.

6.5. Распределение чистой прибыли Компании

Вопрос о распределении прибыли* Компании по результатам 2013 финансового года, в том числе вопрос о выплате (объявлении) дивидендов, будет вынесен на годовое Общее собрание акционеров в июне 2014 года.

28 июня 2013 года годовым Общим собранием акционеров было принято решение о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) и убытков Компании по результатам 2012 финансового года.

	Сумма, рубл	Доля, %
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода	14 702 294 636,95	100%
Распределить на:		
Резервный фонд	735 114 731,85	5%
Фонд накопления	10 291 606 695,37	70%
Дивиденды	3 675 573 209,73	25%
Погашение убытков прошлых лет	0	0%

* Информация приведена в соответствии с РСБУ

6.6. Кредитный рейтинг

Рейтинговое агентство	Fitch Ratings	Standard & Poor's	Moody's
Международная шкала	BB+	BB+	Ba1
Национальная шкала	AA(rus)	ruAA+	Aa1.ru
Прогноз	Негативный	Негативный	Стабильный
Дата пересмотра	24.03.2014	28.03.2014	24.07.2013

Зея

Одна из крупнейших рек бассейна Амура, является его левым притоком. Название произошло от эвенкийского слова «джез» — «лезвие». Река целиком протекает по Амурской области России и в районе Благовещенска впадает в Амур.



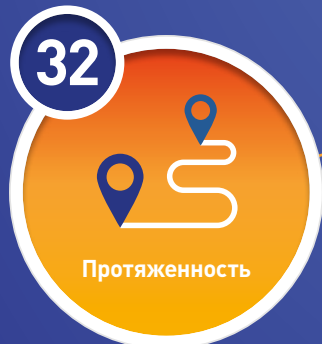
5 037
млн кВт·ч



1 330
МВт



место
среди
рек
России



1 242 км



233 000 км²

место
среди
рек
России



2 700 м³/с

7. Корпоративное управление



- 7.1. Принципы корпоративного управления
- 7.2. Взаимодействие с акционерами и инвесторами
- 7.3. Органы управления
- 7.4. Система внешнего и внутреннего контроля
- 7.5. Вознаграждение органов управления и контроля
- 7.6. Управление дочерними и зависимыми обществами

7.1. Принципы корпоративного управления

С 2010 года в ОАО «РусГидро» действует Кодекс корпоративного управления, в соответствии с которым Компания приняла на себя обязательства соблюдать установленные в нем нормы и принципы: подотчетность, прозрачность, добросовестность и справедливость.



Кодекс, в соответствии с которым осуществляется корпоративное управление в Компании, основан на российском законодательстве, российском Кодексе корпоративного поведения, рекомендованных и признанных в международной практике принципах корпоративного управления, таких, как Кодекс корпоративного управления Великобритании и Принципы корпоративного управления Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР).

Российский институт директоров по итогам мониторинга в 2013 году подтвердил национальный рейтинг корпоративного управления ОАО «РусГидро» на уровне 7+ «Развитая практика корпоративного управления».

корпоративного управления, в том числе требованиям, предъявляемым к компаниям, имеющим листинг на Лондонской фондовой бирже.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компании, компетенция которого определена федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ОАО «РусГидро». Порядок подготовки, проведения и принятия решений акционерами закреплён в Положении о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров.

Решение о созыве Общего собрания акционеров принимает Совет директоров на основании его собственной инициативы, по требованию Ревизионной комиссии, Аудитора, а также акционеров (акционера), являющихся владельцами не менее десяти процентов голосующих акций Компании на дату предъявления требования.

Акционеры (акционер), являющиеся в совокупности владельцами не менее чем двух процентов голосующих акций, наделены правом внести вопросы в повестку дня годового Общего собрания акционеров и выдвинуть кандидатов в Совет

директоров и Ревизионную комиссию. Такие предложения должны поступить не позднее чем через 90 дней после окончания финансового года.

Сообщение о проведении Общего собрания акционеров доводится до сведения акционеров в срок не позднее, чем за 30 дней до даты проведения собрания, а в случае, если предлагаемая повестка дня внеочередного собрания содержит вопрос об избрании членов Совета директоров, в срок не позднее, чем за 70 дней до даты проведения собрания.

Компания обеспечивает своевременность оповещения акционеров о проведении общих собраний, в том числе при помощи корпоративного сайта (<http://www.rushydro.ru/corporate/general-meeting/forthcoming/>), где также раскрываются все материалы к предстоящему собранию.

Одним из основных прав акционеров является возможность принимать участие

в голосовании по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров, которое они могут реализовать как очно на собрании, так и посредством направления бюллетеней по почте. Функции счетной комиссии для проведения голосования и подсчета голосов на Общем собрании акционеров выполняет независимый регистратор.

ОАО «РусГидро» осуществляет взаимодействие с банком-депозитарием The Bank of New York Mellon и кастодианом Банком ВТБ (ОАО) в отношении соблюдения прав владельцев депозитарных расписок на участие в голосовании по вопросам повестки Общего собрания акционеров.

В 2013 году были проведены годовое и одно внеочередное Общее собрание акционеров. Информация о рассмотренных вопросах приведена в Приложении и на нашем сайте <http://www.rushydro.ru/corporate/general-meeting/overpast/>.

Совет директоров

Совет директоров является коллегиальным органом, осуществляющим общее руководство деятельностью Компании. Совет директоров отвечает за разработку стратегии ОАО «РусГидро» и контролирует деятельность исполнительных органов, обеспечивая соблюдение прав и законных интересов акционеров Компании.

Члены Совета директоров избираются Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания и могут быть переизбраны неограниченное количество раз. Состав Совета директоров определяется в количестве 13 человек. Правом выдвинуть кандидата в члены Совета директоров наделены акционеры, являющиеся в совокупности владельцами не менее чем двух процентов голосующих акций Компании.

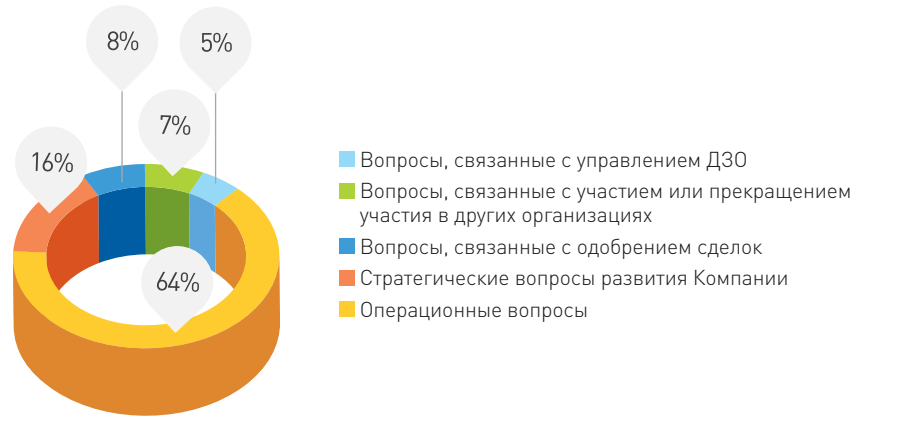
К исключительной компетенции Совета директоров Уставом ОАО «РусГидро» отнесены вопросы, связанные с определением приоритетных направлений деятельности, утверждения долгосрочных программ развития Компании, в том числе утверждение инвестиционной программы, утверждения (корректировки)

основных показателей эффективности деятельности, бизнес-плана Компании. Совет директоров принимает решения об одобрении сделок, предметом которых являются внеоборотные активы Компании в размере свыше десяти процентов балансовой стоимости этих активов на дату принятия решения о совершении такой сделки, а также сделок с акциями и долями организаций, в которых участвует Компания, сделок, связанных с отчуждением или возможностью отчуждения

имущества (основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства).

Совет директоров проводит заседания на регулярной основе – не реже одного раза в месяц в соответствии с утвержденным Планом работы. В 2013 году было проведено 22 заседания (в 2012 году – 28 заседаний), из них одно в очной форме. На заседаниях было рассмотрено более 100 вопросов.

Структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров, 2013 год, %



Изменения, произошедшие в составе Совета директоров в прошлом году, связаны с соблюдением требования об обязательном избрании Совета директо-

ров на годовом Общем собрании акционеров (июнь 2013 года) и требованием акционеров о досрочном прекращении полномочий и избрании нового состава

Совета директоров (апрель 2013 года). В 2013 году в состав Совета вошли семь новых директоров.

Состав Совета директоров, осуществлявший свои полномочия с 29.06. 2012 по 19.04.2013	Состав Совета директоров, осуществлявший свои полномочия с 19.04.2013 по 28.06.2013	Состав Совета директоров, осуществляющий свои полномочия с 28.06.2013
1. Тацкий Владимир Витальевич (председатель)	1. Полубояринов Михаил Игоревич (председатель)	1. Полубояринов Михаил Игоревич (председатель)
2. Данилов-Данильян Виктор Иванович (заместитель председателя)	2. Данилов-Данильян Виктор Иванович (заместитель председателя)	2. Данилов-Данильян Виктор Иванович (заместитель председателя)
3. Аюев Борис Ильич	3. Аюев Борис Ильич	3. Аюев Борис Ильич
4. Дод Евгений Вячеславович	4. Волков Эдуард Петрович	4. Берндт Кристиан Андреас
5. Зимин Виктор Михайлович	5. Губин Илья Николаевич	5. Бугров Андрей Евгеньевич
6. Ковальчук Борис Юрьевич	6. Дод Евгений Вячеславович	6. Быстров Максим Сергеевич
7. Курцер Григорий Маркович	7. Зимин Виктор Михайлович	7. Дод Евгений Вячеславович
8. Малышев Андрей Борисович	8. Кудрявый Виктор Васильевич	8. Зимин Виктор Михайлович
9. Полубояринов Михаил Игоревич	9. Морозов Денис Станиславович	9. Иванов Сергей Николаевич
10. Туголуков Евгений Александрович	10. Ноздрачев Денис Александрович	10. Морозов Денис Станиславович
11. Шарипов Рашид Равелевич	11. Пивоваров Вячеслав Викторович	11. Пивоваров Вячеслав Викторович
12. Шелков Михаил Евгеньевич	12. Пфаффенбах Берндт	12. Столяренко Владимир Михайлович
13. Шишин Сергей Владимирович	13. Столяренко Владимир Михайлович	13. Шишин Сергей Владимирович

В состав Совета директоров входят шесть независимых директоров, определенных согласно критериям, установленным российским Кодексом корпоративного поведения* (в редакции, рекомендованной к применению распоряжением ФКЦБ от 04.04.2002 № 421/р), один исполнительный директор и шесть неисполнительных директоров, что способствует обеспечению независимости и объективности

принимаемых директорами решений. Член Совета директоров ОАО «РусГидро» А.Е. Бугров является лауреатом национальной премии «Директор года 2013» в номинации «Независимый директор», а заместитель Председателя Совета директоров В.И. Данилов-Данильян вошел в список «50 лучших независимых директоров».

Директора, входящие в состав Совета, обладают богатым профессиональным опытом в сферах энергетики, экономики, корпоративного управления. Многие из них имеют ученые степени, а также являются выпускниками международных бизнес-школ.

* В 2014-2015 гг. Компания планирует системное внедрение нового Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению решением Совета директоров Банка России от 21.03.2014.

Персональный состав Совета директоров

Председатель Совета директоров

ПОЛУБОЯРИНОВ Михаил Игоревич	
Занимаемая должность	Первый заместитель Председателя, член Правления ГК «Внешэкономбанк»
Статус члена Совета директоров	Неисполнительный директор (профессиональный поверенный)
Год рождения	1966
Информация о гражданстве	Российская Федерация
Информация об образовании	Московский финансовый институт (Финансовая академия при Правительстве РФ), кредитно-экономический факультет, квалификация - экономист, год окончания 1988; заочная аспирантура Академии народного хозяйства им. Г.В. Плеханова, кандидат экономических наук, год окончания 1998
Биографическая справка	С 2003 по 2009 год занимал должность Заместителя генерального директора ОАО «Аэрофлот - российские авиалинии», с 2009 года работает в ГК «Внешэкономбанк»: до 2011 года в должности директора руководил Департаментом инфраструктуры, с 2011 года являлся Заместителем Председателя, а с 2012 года членом Правления, Первым заместителем Председателя ГК «Внешэкономбанк».
	Является членом Совета директоров ОАО «Курорты Северного Кавказа», ЗАО «Лидер», ОАО «Совкомфлот», ОАО «Зарубежнефть»
Информация о владении акциями Компании	Ациями Компании не владеет

Заместитель Председателя Совета директоров

ДАНИЛОВ-ДАНИЛЬЯН Виктор Иванович	
Занимаемая должность	Директор и Председатель Ученого совета Института водных проблем РАН
Статус члена Совета директоров	Независимый директор
Год рождения	1938
Информация о гражданстве	Российская Федерация
Информация об образовании	Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова, механико-математический факультет, год окончания 1960, доктор экономических наук, профессор, член-корреспондент РАН
Биографическая справка	С 2003 года - Директор и Председатель Ученого совета Института водных проблем РАН, с 2005 года - Заведующий кафедрой экологии и управления водными ресурсами и член Ученого совета Российского университета дружбы народов, с 2007 года - Главный редактор издательства «Энциклопедия», с 2009 года - Заведующий кафедрой управления природными ресурсами и член Ученого совета Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова. Является Председателем Совета директоров Фонда «Устойчивое развитие»
Информация о владении акциями Компании	Ациями Компании не владеет

Члены Совета директоров

АЮЕВ Борис Ильич	
Занимаемая должность	Председатель Правления и член Совета директоров ОАО «СО ЕЭС»
Статус члена Совета директоров	Неисполнительный директор (профессиональный поверенный)
Год рождения	1957
Информация о гражданстве	Российская Федерация
Информация об образовании	Уральский политехнический институт, специальность - электрические станции, год окончания 1979
Биографическая справка	С 2004 по 2008 год являлся членом Правления ОАО РАО «ЕЭС России», с 2004 года занимает должность Председателя Правления и члена Совета директоров ОАО «СО ЕЭС». Является членом Совета директоров ОАО «Россети» и Председателем НП «РНК СИГРЭ»
Информация о владении акциями Компании	0,008024%
Информация о владении акциями ДЗО	ОАО «РАО Энергетические системы Востока» Доля лица в уставном капитале организации: 0,019754% Доля обыкновенных акций организации, принадлежащих данному лицу: 0,020699%

ДОД Евгений Вячеславович	
Занимаемая должность	Председатель Правления ОАО «РусГидро»
Статус члена Совета директоров	Исполнительный директор (профессиональный поверенный)
Год рождения	1973
Информация о гражданстве	Российская Федерация
Информация об образовании	Московский авиационный институт (государственный технический университет), специальность - экономика и управление на предприятиях машиностроения, год окончания 1995, кандидат экономических наук
Биографическая справка	С 2000 по 2008 год занимал должность Генерального директора ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», с 2008 по 2010 год - Председатель Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», с 2009 года занимает должность Председателя Правления ОАО «РусГидро». Является Председателем Совета директоров ОАО «РАО Энергетические системы Востока», членом Совета директоров ОАО «СО ЕЭС», членом Наблюдательного совета НП «Гидроэнергетика России», членом Правления ООР «РСПП» и ООО «РСПП», членом Совета управляющих АНО «МЦУЭР», членом Президиума РНК МИРЭС, членом Попечительского совета и Совета Фонда НО Благотворительный Фонд «Сопричастность»
Информация о владении акциями Компании	0,095461%

БЕРНДТ Кристиан Андреас	
Занимаемая должность	Генеральный директор ООО «ЭФ-ТЭК»
Статус члена Совета директоров	Независимый директор
Год рождения	1956
Информация о гражданстве	ФРГ
Информация об образовании	Московский инженерно-строительный институт им. В.В. Куйбышева, специальность - строительство тепловых и атомных электростанций, кандидат технических наук (1985, СССР), обладатель ученой степени доктора инжиниринга (Dr.-Ing) по стандартам ФРГ (1991)
Биографическая справка	С 1981 по 2001 год работал в инженерных бюро в Германии, с 2001 по 2005 год был руководителем проектов в Fichtner GmbH & Co. KG, с 2005 по 2012 год возглавлял ООО «ЭнергоФихтнер», а с сентября 2012 года является генеральным директором ООО «ЭФ-ТЭК»
Информация о владении акциями Компании	Акциями Компании не владеет

БУГРОВ Андрей Евгеньевич	
Занимаемая должность	Вице-Президент ЗАО «Холдинговая компания ИНТЕРРОС» Заместитель Генерального директора ОАО «ГМК «Норильский никель» по работе с инвестиционным сообществом и госорганами Вице-Президент, член Правления Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП)
Статус члена Совета директоров	Независимый директор
Год рождения	1952
Информация о гражданстве	Российская Федерация
Информация об образовании	Московский государственный институт международных отношений, специальность - международные экономические отношения, год окончания 1974, кандидат экономических наук
Биографическая справка	С 2002 года работает на руководящих должностях в группе «Интеррос», с 2013 года является вице-президентом компании «Интеррос». С 2002 года – член Совета директоров ГМК «Норильский никель», с 2011 года – председатель Совета директоров, с марта 2013 года – заместитель председателя Совета директоров, с апреля 2013 года – заместитель генерального директора компании «Норильский никель» по работе с инвестиционным сообществом и госорганами. Также является членом Совета НПО «Совет по внешней и оборонной политике»
Информация о владении акциями Компании	Акциями Компании не владеет

БЫСТРОВ Максим Сергеевич	
Занимаемая должность	Председатель Правления ОАО «АТС» И.о. Председателя Правления НП «Совет рынка», Председатель Правления ОАО «АТС»
Статус члена Совета директоров	Неисполнительный директор
Год рождения	1964
Информация о гражданстве	Российская Федерация
Информация об образовании	Московский инженерно-строительный институт им. В.В. Куйбышева, специальность – гидротехническое строительство речных сооружений и гидроэлектростанций, год окончания 1986, Всероссийская академия внешней торговли, специальность – мировая экономика, год окончания 1998
Биографическая справка	С 2001 по 2007 год работал в Министерстве экономического развития РФ, затем – в Федеральном агентстве по управлению особыми экономическими зонами, в 2007 году был назначен на должность заместителя Министра регионального развития. С 2008 по 2009 год работал директором по работе с госорганами и общественными организациями ООО «Эн+Менеджмент», с 2010 по 2013 год –заместителем полномочного представителя Президента Российской Федерации в Северо-Кавказском федеральном округе, а с 2013 года является Председателем Правления ОАО «АТС» и исполняющим обязанности Председателя Правления НП «Совет рынка». Является Председателем Совета директоров ОАО «Курорты Северного Кавказа»
Информация о владении акциями Компании	Акциями Компании не владеет

ЗИМИН Виктор Михайлович	
Занимаемая должность	Глава и Председатель Правительства Республики Хакасия
Статус члена Совета директоров	Неисполнительный директор (государственный служащий)
Год рождения	1962
Информация о гражданстве	Российская Федерация
Информация об образовании	Томский государственный архитектурно-строительный университет, специальность - автомобили и автомобильное хозяйство, инженер, год окончания 2007
Биографическая справка	С 2004 по 2007 год занимал должность заместителя начальника по строительству - начальника дирекции вновь строящихся объектов Абаканского отделения Красноярской железной дороги - филиала ОАО «Российские железные дороги», с 2007 по 2009 год являлся депутатом Государственной Думы Федерального Собрания РФ, а также членом Комитета Госдумы по аграрным вопросам, с 2009 года является Главой и Председателем Правительства Республики Хакасия
Информация о владении акциями Компании	Акциями Компании не владеет

ИВАНОВ Сергей Николаевич	
Занимаемая должность	Генеральный директор ОАО «Энергетическая Русская Компания»
Статус члена Совета директоров	Независимый директор
Год рождения	1961
Информация о гражданстве	Российская Федерация
Информация об образовании	Московский инженерно-физический институт, специальность – теоретическая ядерная физика, год окончания 1984, доктор экономических наук, профессор, член-корреспондент РАН
Биографическая справка	С 1994 работает в отрасли электроэнергетики в ОАО «Энергетическая Русская Компания» (1994-1997, 1999-2002) , в концерне «Росэнергоатом» (1997-1999, 2002-2006), ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (2007-2008), ОАО «ФСК ЕЭС» (2008- 2010), с 2010 года являлся временно исполняющим обязанности генерального директора, а с 2011 года – генеральным директором ОАО «Энергетическая Русская Компания». С 2012 года также является гендиректором управляющих организаций ООО «ЛЕНСЕНТ», ООО «Страховой Аспект», ЗАО «СВЕНТ», с 2013 года - ООО «Лиситея», ООО «Пасифе», ООО «Метида», ООО «Амальтея» и ООО «Оберон». Является Председателем Совета директоров ОАО корпорация «Нечернозем-агропромстрой», членом Совета директоров ОАО «Энергетическая Русская Компания», ОАО «Выставочный павильон «Электрификация», ЗАО ИНПК «РЭТ», Председателем Президиума АНО «Национальный институт энергетической безопасности» Является Председателем Совета директоров ОАО корпорация «Нечернозе-магропромстрой», членом Совета директоров ОАО «Энергетическая Русская Компания», ОАО «Выставочный павильон «Электрификация», ЗАО ИНПК «РЭТ», Председателем Президиума АНО «Национальный институт энергетической безопасности»
Информация о владении акциями Компании	Акциями Компании не владеет

МОРОЗОВ Денис Станиславович	
Занимаемая должность	Представитель Российской Федерации в Совете директоров Европейского банка реконструкции и развития, исполнительный директор от Российской Федерации, Беларуси и Таджикистана
Статус члена Совета директоров	Независимый директор
Год рождения	1973
Информация о гражданстве	Российская Федерация
Информация об образовании	Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, специальность - политическая экономия, год окончания: 1993, специальность -право-ведение, год окончания 1996, кандидат экономических наук. Швейцарская банковская школа, год окончания 2000, Гарвардская школа бизнеса по углубленной программе подготовки специалистов по управле-нию, год окончания 2009, Школа международных отношений и государствен-ного управления Колумбийского университета, специальность - магистр государственного управления, программа по управлению экономической политикой, год окончания 2011
Биографическая справка	С 1992 по 1999 год работал в финансово-кредитных организациях, с 2007 по 2009 год работал на руководящих должностях в компании «Норильский никель». С 2010 по 2011 год занимал должность генерального директора ОАО «Уралкалий», а с марта 2011 года является директором от Российской Фе-дерации в Совете директоров Европейского банка реконструкции и развития. Является членом Совета директоров ОАО «Российское агентство по страхова-нию экспортных кредитов и инвестиций», АК «АЛРОСА» (ОАО), ОАО «Россети»
Информация о владении акциями Компании	Акциями Компании не владеет

ПИВОВАРОВ Вячеслав Викторович	
Занимаемая должность	Генеральный директор ООО «Альтера Капитал»
Статус члена Совета директоров	Неисполнительный директор (профессиональный поверенный)
Год рождения	1972
Информация о гражданстве	Российская Федерация
Информация об образовании	Государственная академия управления Серго Орджоникидзе, специаль-ность: мировая экономика, год окончания 1995, Американский Университет в Париже, специальность - прикладная экономика, год окончания 1995, Бизнес школа Стенфорда, MBA, год окончания 2002
Биографическая справка	С 2009 по 2011 годы работал советником Министра экономического развития, а с 2011 занимает должность генерального директора ООО «Альтера Капитал»
Информация о владении акциями Компании	Акциями Компании не владеет

СТОЛЯРЕНКО Владимир Михайлович	
Занимаемая должность	Профессор Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»
Статус члена Совета директоров	Неисполнительный директор (профессиональный поверенный)
Год рождения	1961
Информация о гражданстве	Российская Федерация
Информация об образовании	Ленинградский финансово-экономический институт им. Н.А. Вознесенского, специальность - финансы и кредит, год окончания 1983, Московская Госу-дарственная юридическая Академия, специальность - юриспруденция, год окончания 2002, Школа права Гарвардского университета, год окончания 2002, Лондонская школа бизнеса и Школа бизнеса Колумбийского универси-тета, Executive MBA-GLOBAL, год окончания 2008, кандидат экономических наук, доктор юридических наук
Биографическая справка	С 1991 года работал в банковской сфере. С 2003 по 2012 год руководил ОАО АКБ «ЕВРОФИНАНС МОСНАРБАНК» в должности Президента – Председа-теля Правления, с 200 9 года является профессором кафедры «Теория и прак-тика взаимодействия бизнеса и власти» Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики». Является Председателем Наблюдательного совета ОАО АКБ «ЕВРОФИНАНС МОСНАРБАНК», членом Совета Ассоциации российских банков, членом Попечительского совета Санкт-Петербургского Университета экономики и финансов, совета Дипломатической Академии МИД РФ, совета института банковского права Московской Государственной Юридической академии им. О.Е. Кутафина, членом Наблюдательного совета НП «Клуб выпускников Гарвардского университета» (Москва), членом Общественного совета при ФСБ России
Информация о владении акциями Компании	Акциями Компании не владеет

ШИШИН Сергей Владимирович	
Занимаемая должность	Старший Вице-президент ОАО Банк ВТБ
Статус члена Совета директоров	Независимый директор
Год рождения	1963
Информация о гражданстве	Российская Федерация
Информация об образовании	Высшее пограничное училище КГБ СССР, год окончания 1984. ВУЗ КГБ СССР, год окончания 1990. РАГС при Президенте РФ, специальность - государственное и муниципальное управление, год окончания 1999
Биографическая справка	С 1980 по 2007 год являлся военнотружущим, с 2007 года занимает должность Старшего Вице-президента ОАО Банк ВТБ. Является членом Наблюдательного совета ОАО «ВБТР»
Информация о владении акциями Компании	Акциями Компании не владеет

* Информация о владении акциями Компании членами Совета директоров приведена по состоянию на 31 декабря 2013 года и представлена в виде доли от уставного капитала и доли принадлежащих лицу обыкновенных акций. Данные доли совпадают, т.к. Компания выпускала только обыкновенные акции.

Комитеты при Совете директоров

Комитеты созданы для предвари- тельного рассмотрения важнейших вопросов, относящихся к компетен- ции Совета директоров, которому они подотчетны. Совет директоров осуществляет регулярное и эффектив- ное взаимодействие с Комитетами, ежегодно рассматривая их отчеты на своих заседаниях.

В состав Комитетов входят лица, обла- дающие большим опытом и знаниями в соответствующей сфере, что повы- шает эффективность и качество работы Совета директоров. Количественный состав Комитетов определяется с це- лью обеспечить проведение всесто- роннего обсуждения рассматриваемых вопросов на основе учета различных мнений. Комитеты действуют на ос- новании Положений о Комитетах при Совете директоров.

В соответствии с лучшей практикой корпоративного управления в состав Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям избираются только члены Совета директоров, являющиеся независимыми директорами.

Члены Комитета избираются на срок до проведения Общего собрания акцио- неров, на котором избирается новый состав Совета директоров. Изменения в 2013 году персонального состава комитетов связаны с избранием новых составов Совета директоров в апреле и в июне 2013 года. Действующие составы комитетов избраны решением Совета директоров 15 июля 2013 года.

В Компании внедрена практика прове- дения совместных заседаний Комитетов при Совете директоров для более деталь- ной и эффективной проработки вопросов.

Комитет по стратегии

Комитет по стратегии способствует по- вышению эффективности деятельности ОАО «РусГидро» в долгосрочной перспек- тиве, вырабатывает рекомендации по корректировке существующей стратегии развития Компании.

Состав Комитета, осуществлявший свои полномочия с 25.07.2012 до 14.05.2013

1. Малышев Андрей Борисович (председатель)
2. Рижинашвили Джордж Ильич (заместитель председателя)
3. Воеводин Михаил Викторович
4. Волик Владимир Олегович
5. Гаврилов Всеволод Валерьянович
6. Горев Евгений Евгеньевич
7. Данилов-Данильян Виктор Иванович
8. Мантров Михаил Алексеевич
9. Межевич Валентин Ефимович
10. Тихонова Мария Геннадьевна
11. Шульгинов Николай Григорьевич

Состав Комитета, осуществлявший свои полномочия с 14.05.2013 до 15.07.2013

1. Малышев Андрей Борисович (председатель)
2. Рижинашвили Джордж Ильич (заме- ститель председателя)
3. Данилов-Данильян Виктор Иванович
4. Горев Евгений Евгеньевич
5. Мантров Михаил Алексеевич
6. Межевич Валентин Ефимович
7. Пивоваров Вячеслав Викторович
8. Тихонова Мария Геннадьевна
9. Шульгинов Николай Григорьевич

Персональный состав Комитета, действующий с 15.07.2013

Малышев Андрей Борисович	Председатель Комитета Президент ОАО «Группа Е4»
Рижинашвили Джордж Ильич	Заместитель Председателя Комитета Заместитель Председателя Правления ОАО «РусГидро»
Аузан Александр Александрович	И.о. декана экономического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова
Пивоваров Вячеслав Викторович	Генеральный директор ООО «Альтера Капитал» Член Совета директоров
Горев Евгений Евгеньевич	Член Правления ОАО «РусГидро
Данилов-Данильян Виктор Иванович	Директор и Председатель Ученого совета Института водных проблем РАН Заместитель Председателя Совета директоров (независимый директор)
Мантров Михаил Алексеевич	Заместитель Председателя Правления ОАО «РусГидро»
Межевич Валентин Ефимович	Член Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации, Первый заместитель Председателя Комитета Совета Федерации по экономической политике
Шульгинов Николай Григорьевич	Первый заместитель Председателя Правления ОАО «СО ЕЭС»
Тихонова Мария Геннадьевна*	Заместитель Председателя Правления, член Правления ОАО «ФСК ЕЭС»

* Срок полномочий Тихоновой М.Г. с 15.10.2013 по 17.02.2014

Отчет о деятельности Комитета в 2013 году

В 2013 году проведено 12 заседаний Ко- митета (11 заседаний - в 2012 году), в том числе 2 заседания совместно с другими комитетами. Перечень всех рассмотрен- ных на заседаниях вопросов приведен в Приложении и на нашем сайте [http:// www.rushydro.ru/corporate/committees/](http://www.rushydro.ru/corporate/committees/)

stratcom/. Комитетом продолжена работа по реализации Программы инновацион- ного развития Компании, на регулярной основе рассматривались отчеты менедж- мента о реализации приоритетных проектов в рамках Программы. Предва- рительно перед рассмотрением вопросов Советом директоров о совершении ОАО «РусГидро» сделок с акциями и доля-

ми организаций условия сделок были проанализированы Комитетом. Всего проведен анализ девяти таких сделок. Совместно с Комитетом по надежности была осуществлена работа по созданию концепции Фонда научно-технического развития.

Комитет по аудиту

Комитет по аудиту обеспечивает контроль Совета директоров за финансово-хозяйственной деятельностью Компании, вырабатывает рекомендации по выбору независимой аудиторской организации, по порядку взаимодействия с ревизионной комиссией и внешним аудитором.

Состав Комитета, осуществлявший свои полномочия с 25.07.2012 до 14.05.2013

- 1. Данилов-Данильян Виктор Иванович (председатель)
- 2. Курцер Григорий Маркович
- 3. Малышев Андрей Борисович

Состав Комитета, осуществлявший свои полномочия с 14.05.2013 до 15.07.2013

- 1. Данилов-Данильян Виктор Иванович (председатель)
- 2. Кудрявый Виктор Васильевич
- 3. Ноздрачев Денис Александрович

Персональный состав Комитета, действующий с 15.07.2013

Данилов-Данильян Виктор Иванович	Председатель Комитета Директор и Председатель Ученого совета Института водных проблем РАН Заместитель Председателя Совета директоров ОАО «РусГидро» (независимый директор)
Берндт Кристиан Андреас	Генеральный директор ООО «ЭФ-ТЭК» Член Совета директоров ОАО «РусГидро» (независимый директор)
Иванов Сергей Николаевич	Генеральный директор ОАО «Энергетическая Русская Компания» Член Совета директоров ОАО «РусГидро» (независимый директор)

Отчет о деятельности Комитета в 2013 году

В 2013 году проведено 12 заседаний Комитета (в 2012 году – 11). Перечень всех рассмотренных на заседаниях вопросов приведен в Приложении и на нашем сайте (<http://www.rushydro.ru/corporate/committees/audit/>). Ключевыми вопросами, рассмотренными на заседаниях, были следующие:

- предварительное рассмотрение отчетности Компании, подготовленной в соответствии со стандартами РСБУ и МСФО;
- подготовка рекомендаций для Совета директоров о выборе внешнего аудитора;
- вопросы по контролю использования инсайдерской информации Компании и выполнении мероприятий Комплексной программы по предупреждению совершения работниками ОАО «РусГидро» противоправных действий;
- рассмотрение Реестра стратегических рисков ОАО «РусГидро» в 2013 году и отчета об архитектуре корпоративной системы управления рисками;
- вопрос о Порядке отбора оценщиков и (или) кандидатуры оценщика (оценщиков) для определения стоимости акций, имущества и иных активов Компании и вынесение рекомендации Совета директоров об утверждении Порядка.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Комитет по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров создан в целях привлечения к управлению Компанией квалифицированных менеджеров и созданию необходимых стимулов для их успешной работы. Задачей Комитета является выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения и материального стимулирования членов Совета директоров, Председателя Правления и членов Правления и выдача рекомендаций (заключений) Совету директоров по этим вопросам.

Состав Комитета, осуществлявший свои полномочия с 25.07.2012 до 14.05.2013

- 1. Данилов-Данильян Виктор Иванович (председатель)
- 2. Курцер Григорий Маркович
- 3. Малышев Андрей Борисович

Состав Комитета, осуществлявший свои полномочия с 14.05.2013 до 15.07.2013

- 1. Данилов-Данильян Виктор Иванович (председатель)
- 2. Кудрявый Виктор Васильевич
- 3. Ноздрачев Денис Александрович

Персональный состав Комитета, действующий с 15.07.2013

Данилов-Данильян Виктор Иванович	Председатель Комитета Директор и Председатель Ученого совета Института водных проблем РАН Заместитель Председателя Совета директоров ОАО «РусГидро» (независимый директор)
Бугров Андрей Евгеньевич	Вице-Президент ЗАО «Холдинговая компания ИНТЕРПОС» Заместитель Генерального директора ОАО «ГМК «Норильский никель» по работе с инвестиционным сообществом и госорганами Вице-Президент, член Правления Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) Член Совета директоров ОАО «РусГидро» (независимый директор)
Иванов Сергей Николаевич	Генеральный директор ОАО «Энергетическая Русская Компания» Член Совета директоров ОАО «РусГидро» (независимый директор)

Отчет о деятельности Комитета в 2013 году

В 2013 году было проведено 8 заседаний Комитета (в 2012 году – 5). Перечень всех рассмотренных на заседаниях вопросов приведен в Приложении и на нашем сайте (<http://www.rushydro.ru/corporate/committees/hr/>).

Комитетом рассмотрены вопросы об изменении состава Правления Компании – одобрены кандидатуры новых членов Правления, а также одобрена кандидатура нового корпоративного секретаря ОАО «РусГидро», согла-

сованы совмещения членами Правления должностей в органах управления других организаций, подготовлены рекомендации по одобрению Коллективного договора филиалов ОАО «РусГидро» на 2014-2016 годы.

Комитет по инвестициям

Комитет по инвестициям предварительно рассматривает инвестиционные проекты и инвестиционные программы, а также совершенствует и развивает инвестиционную политику Компании.

Состав Комитета, осуществлявший свои полномочия с 25.07.2012 до 14.05.2013

- 1. Тацкий Владимир Витальевич (председатель)
- 2. Мантров Михаил Алексеевич
- 3. Ильенко Александр Владимирович
- 4. Королев Иван Сергеевич
- 5. Куркин Геннадий Александрович
- 6. Данилов-Данильян Виктор Иванович
- 7. Маслов Алексей Викторович
- 8. Ноздрачев Денис Александрович
- 9. Рижинашвили Джордж Ильич
- 10. Григорьев Александр Валерьевич
- 11. Тихонова Мария Геннадьевна

Состав Комитета, осуществлявший свои полномочия с 14.05.2013 до 15.07.2013

- 1. Ноздрачев Денис Александрович (председатель)
- 2. Губин Илья Николаевич
- 3. Данилов-Данильян Виктор Иванович
- 4. Ильенко Александр Владимирович
- 5. Мантров Михаил Алексеевич
- 6. Маслов Алексей Викторович
- 7. Пивоваров Вячеслав Викторович
- 8. Рижинашвили Джордж Ильич
- 9. Тихонова Мария Геннадьевна

Персональный состав Комитета, действующий с 15.07.2013

Быстров Максим Сергеевич	Председатель Комитета Председатель Правления ОАО «АТС» И.о. Председателя Правления НП «Совет рынка» Член Совета директоров ОАО «РусГидро»
Богуш Борис Борисович	член Правления, главный инженер ОАО «РусГидро»
Бугров Андрей Евгеньевич	Вице-Президент ЗАО «Холдинговая компания ИНТЕРПРОС» Заместитель Генерального директора ОАО «ГМК «Норильский никель» по работе с инвестиционным сообществом и госорганами Вице-Президент, член Правления Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) Член Совета директоров ОАО «РусГидро» (независимый директор)
Данилов-Данильян Виктор Иванович	Директор и Председатель Ученого совета Института водных проблем РАН Член Совета директоров ОАО «РусГидро» (независимый директор)
Зимин Виктор Михайлович	Глава и Председатель Правительства Республики Хакасия Член Совета директоров ОАО «РусГидро»
Иванов Сергей Николаевич	Генеральный директор ОАО «Энергетическая Русская Компания» Член Совета директоров ОАО «РусГидро» (независимый директор)
Ильенко Александр Владимирович	Член Правления, директор по управлению развитием ЕЭС ОАО «СО ЕЭС»
Киров Сергей Анатольевич	Директор по экономике ОАО «РусГидро»
Мантров Михаил Алексеевич	Заместитель Председателя Правления ОАО «РусГидро»
Рижинашвили Джордж Ильич	Заместитель Председателя Правления ОАО «РусГидро»
Тихонова Мария Геннадьевна*	Заместитель Председателя Правления, член Правления ОАО «ФСК ЕЭС»

* Срок полномочий Тихоновой М.Г. с 15.10.2013 по 17.02.2014

Отчет о деятельности Комитета в 2013 году

В 2013 году проведено 10 заседаний Комитета (в 2012 году – 9), на которых основное внимание было уделено вопросам исполнения Бизнес-плана ОАО «РусГидро» и отчетам об исполнении

ключевых показателей эффективности Компании. Комитет на регулярной основе давал рекомендации для определения позиции Компании (ее представителей) по вопросам повесток дня органов управления дочерних и зависимых хозяйственных обществ. Перечень

рассмотренных на заседаниях вопросов приведен в Приложении и на нашем сайте <http://www.rushydro.ru/corporate/committees/Investments/>.

Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям

Комитет предварительно рассматривает вопросы формирования технической политики, экологической политики, политики энергосбережения и энергоэффективности, разработки стандартов организации в сфере технического регулирования, системы долгосрочного планирования развития гидроэнергетики и энергетики на основе других возобновляемых источников энергии.

Состав Комитета, осуществлявший свои полномочия с 25.07.2012 до 14.05.2013

- 1. Кудрявый Виктор Васильевич (председатель)
- 2. Воскресенский Сергей Модестович
- 3. Беллендир Евгений Николаевич
- 4. Богуш Борис Борисович
- 5. Болгов Михаил Васильевич
- 6. Альжанов Рахметулла Шамшиевич
- 7. Сергеева Людмила Анатольевна
- 8. Рижинашвили Джордж Ильич
- 9. Маслов Алексей Викторович
- 10. Хазиахметов Расим Магсумович
- 11. Тацкий Владимир Витальевич
- 12. Шишин Сергей Владимирович

Состав Комитета, осуществлявший свои полномочия с 14.05.2013 до 15.07.2013

- 1. Кудрявый Виктор Васильевич (председатель)
- 2. Альжанов Рахметулла Шамшиевич
- 3. Беллендир Евгений Николаевич
- 4. Богуш Борис Борисович
- 5. Болгов Михаил Васильевич
- 6. Волков Эдуард Петрович
- 7. Воскресенский Сергей Модестович
- 8. Маслов Алексей Викторович
- 9. Павлушко Сергей Анатольевич
- 10. Рижинашвили Джордж Ильич
- 11. Хазиахметов Расим Магсумович

Персональный состав Комитета, действующий с 15.07.2013

Кудрявый Виктор Васильевич	Председатель Комитета Советник Президента «Евроцемент групп»
Альжанов Рахметулла Шамшиевич	Заместитель Председателя Правления ОАО «РусГидро»
Беллендир Евгений Николаевич	Директор по научной деятельности ОАО «РусГидро»
Богуш Борис Борисович	Член Правления, главный инженер ОАО «РусГидро»
Болгов Михаил Васильевич	И.о. заместителя генерального директора Института водных проблем РАН
Быстров Максим Сергеевич	Председатель Правления ОАО «АТС» И.о. Председателя Правления НП «Совет рынка» Член Совета директоров ОАО «РусГидро»
Волков Эдуард Петрович	Генеральный директор ОАО «ЭНИН»
Воскресенский Сергей Модестович	Член Правления ОАО «РусГидро»
Иванов Сергей Николаевич	Генеральный директор ОАО «Энергетическая Русская Компания» Член Совета директоров ОАО «РусГидро» (независимый директор)
Павлушко Сергей Анатольевич	Член Правления, директора по управлению режимами ЕЭС - главного диспетчера ОАО «СО ЕЭС»
Рижинашвили Джордж Ильич	Заместитель Председателя Правления ОАО «РусГидро»
Хазиахметов Расим Магсумович	Директор по технической политике и развитию ОАО «РусГидро»

Отчет о деятельности Комитета в 2013 году

В 2013 году проведено 12 заседаний Комитета (в 2012 году – 4), в том числе 2 заседания совместно с Комитетом по стратегии. Основное внимание было уделено рассмотрению вопросов об исполнении

Инвестиционной программы, в том числе Программы комплексной модернизации генерирующих объектов. Комитет рассмотрел и вынес рекомендацию Совету директоров об утверждении Положения о проведении публичного технологическо-

го и ценового аудита крупных инвестиционных проектов ОАО «РусГидро». Перечень всех рассмотренных на заседаниях вопросов приведен в Приложении и на нашем сайте <http://www.rushydro.ru/corporate/committees/reliability/>.

Правление

Правление отвечает за достижение целей, стратегии развития и осуществляет руководство текущей деятельностью Компании для обеспечения высокого уровня доходности активов и максимальной прибыльности деятельности ОАО «РусГидро»

Правление является коллегиальным исполнительным органом ОАО «РусГидро» и осуществляет свою деятельность в соответствии с нормами законодательства Российской Федерации, Устава, Кодекса корпоративного управления и Положения о Правлении, руководствуется решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров Компании.

Работу Правления организует Председатель Правления, который является единоличным исполнительным органом Компании.



Дод Евгений Вячеславович

Председатель Правления и член Совета директоров ОАО «РусГидро»

Сфера компетенции
Руководство деятельностью Компании

Год рождения
1973

Информация о гражданстве
Российская Федерация

Информация об образовании
Московский авиационный институт (государственный технический университет), специальность — экономика и управление на предприятиях машиностроения, год окончания 1995, кандидат экономических наук

Биографическая справка

- С 2000 по 2008 год занимал должность Генерального директора ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»
- с 2008 по 2010 год — Председатель Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»
- с 2009 года занимает должность Председателя Правления ОАО «РусГидро».

Является Председателем Совета директоров ОАО «РАО Энергетические системы Востока», членом Совета директоров ОАО «СО ЕЭС», членом Наблюдательного совета НП «Гидроэнергетика России», членом Правления ООР «РСПП» и ООО «РСПП», членом Совета управляющих АНО «МЦУЭР», членом Президиума РНК МИРЭС, членом Попечительского совета и Совета Фонда НО Благотворительный Фонд «Сопричастность»

Информация о владении акциями Компании
0,095461%



Абрашин Сергей Николаевич

Член Правления ОАО «РусГидро»

Сфера компетенции
Руководство блоком экономической безопасности

Год рождения
1959

Информация о гражданстве
Российская Федерация

Информация об образовании
Высшее, специальность — юриспруденция, инженер радиосвязи

Биографическая справка

- С 2006 по 2008 год работал Начальником Управления безопасности ОАО НК «ЮКОС»
- с 2008 по 2010 год занимал должность Вице-президента ОАО «АК «Транснефтепродукт»
- с 2010 года — советник Председателя Правления, член Правления ОАО «РусГидро»

Является членом Попечительского совета НО Благотворительный Фонд «Сопричастность»

Информация о владении акциями Компании
0,002577%



Альжанов Рахметулла Шамшиевич

Член Правления ОАО «РусГидро»

Заместитель Председателя Правления

Сфера компетенции
Руководство блоком капитального строительства

Год рождения
1950

Информация о гражданстве
Российская Федерация

Информация об образовании
Новочеркасский политехнический институт, специальность — электрические станции, инженер-электрик, год окончания 1972

Биографическая справка

- С 2005 по 2009 год являлся Генеральным директором ОАО «Сангтудинская ГЭС-1»
- с 2009 года — Заместитель Председателя Правления — Главный инженер, член Правления ОАО «РусГидро».

Является членом Наблюдательного совета НП «Совет ветеранов энергетики», НП «Гидроэнергетика России» и членом Попечительского совета НО Благотворительный Фонд «Сопричастность»

Информация о владении акциями Компании
0,000035%



Бессмертный Константин Валерьевич

Член Правления ОАО «РусГидро»

Сфера компетенции
Руководство блоком финансовой деятельности

Год рождения
1973

Информация о гражданстве
Российская Федерация

Информация об образовании
МГТУ им. Н.Э. Баумана, специальность — автоматизированные системы обработки информации и управления, инженер-системотехник, год окончания 1996; ГОУ «АНХ при Правительстве РФ» специальность — управление финансами организации, мастер делового администрирования, год окончания 2008

Биографическая справка

- С 2000 по 2008 год — Советник и Финансовый директор ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»
- с 2008 по 2010 год — Советник ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»
- с 2009 по 2010 год являлся Директором московского филиала ОАО «Нижевартовская ГРЭС»
- в 2010 году занимал должность Директора по финансам ОАО «РусГидро»
- с 2010 года — член Правления ОАО «РусГидро».

Является членом Попечительского совета НО Благотворительный Фонд «Сопричастность»

Информация о владении акциями Компании
0,009061%



Богуш Борис Борисович

Член Правления

Главный инженер ОАО «РусГидро»

Сфера компетенции
Руководство блоком производственной деятельности — Главный инженер

Год рождения
1952

Информация о гражданстве
Российская Федерация

Информация об образовании
Саратовский политехнический институт, инженер-механик, год окончания 1975, Академия народного хозяйства при Правительстве РФ, год окончания 2004

Биографическая справка

- С 2007 по 2009 год являлся членом Правления
- с 2007 по 2010 годы — Управляющий директор, руководитель бизнес-единицы «Производство» ОАО «РусГидро»
- с 2010 года — член Правления ОАО «РусГидро».

Является членом Попечительского совета НО Благотворительный Фонд «Сопричастность»

Информация о владении акциями Компании
0,004234%

В 2013 году на заседаниях Правления рассматривались вопросы, связанные с текущей деятельностью Компании, а также предварительно обсуждались все стратегически значимые вопросы, решение по которым входит в компетенцию Совета директоров.

Избрание Правления, а также прекращение полномочий его председателя и членов осуществляется по решению Совета директоров. Вынесение предложений о количественном составе Правления и его кандидатурам осуществляет Председатель Правления после предварительного обсуждения и выдачи рекомендации Комитетом по кадрам и вознаграждениям.

Действующий на конец года состав Правления ОАО «РусГидро» включает 14 человек. Решением Совета директоров в 2013 году были внесены изменения в составе Правления: в апреле прошлого года в его состав был избран Пехтин Владимир Алексеевич, в сентябре прекращены полномочия Маслова Алексея Викторовича и одновременно в состав был избран Толстогузов Сергей Николаевич.

Председателем Правления с 2009 года является Дод Евгений Вячеславович. Срок его полномочий составляет пять лет. Условия трудового договора Председателя Правления определены Советом директоров.

Правлением были подготовлены отчеты об исполнении показателей эффективности деятельности, бизнес-плана Компании, а также утверждены целевые значения ключевых показателей эффективности дочерних и зависимых обществ и рассмотрены отчеты об их выполнении.



**Воскресенский
Сергей Модестович**

Член Правления
ОАО «РусГидро»

Сфера компетенции
Руководство блоком проектно-изыскательных работ

Год рождения
1956

Информация о гражданстве
Российская Федерация

Информация об образовании
Всесоюзный заочный политехнический институт, специальность — экономика и организация строительства, инженер-экономист, год окончания 1984, кандидат экономических наук

Биографическая справка
Является членом Попечительского совета НО Благотворительный Фонд «Сопричастность», членом Совета директоров ОАО «Ленгидропроект»

Информация о владении акциями Компании
Акциями Компании не владеет



**Горбенко
Юрий Васильевич**

Член Правления
ОАО «РусГидро»

Сфера компетенции
Руководство блоком строительной деятельности в части реализации проекта БЭМО, проекта строительства Верхне-Нарынского каскада ГЭС и проекта по восстановлению и реконструкции Саяно-Шушенской ГЭС имени П.С. Непорожного

Год рождения
1958

Информация о гражданстве
Российская Федерация

Информация об образовании
Красноярский инженерно-строительный институт, специальность — промышленное и гражданское строительство, инженер-строитель, год окончания 1992; Академия народного хозяйства при Правительстве РФ по программе профессиональной переподготовки «Управление развитием компании», год окончания 2004, кандидат экономических наук

Биографическая справка

- С 1998 по 2008 год являлся Генеральным директором ОАО «Бурейская ГЭС»
- с 2007 по 2009 год занимал должность Управляющего директора, руководителя Дивизиона «Дальний Восток» ОАО «РусГидро» и ОАО «УК ГидроОГК»
- с 2009 года — член Правления ОАО «РусГидро».

Является членом Попечительского совета НО Благотворительный Фонд «Сопричастность»

Информация о владении акциями Компании
0,005410%



**Горев
Евгений Евгеньевич**

Член Правления
ОАО «РусГидро»

Сфера компетенции
Руководство блоком корпоративно-правового управления

Год рождения
1975

Информация о гражданстве
Российская Федерация

Информация об образовании
Юридический факультет Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова, год окончания 1998

Биографическая справка

- С 2006 по 2008 год работал в ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в должности Заместителя директора по корпоративному развитию, Руководителя Департамента правового обеспечения Корпоративного центра
- с 2008 по 2009 год являлся Заместителем руководителя Корпоративного центра, Директором по корпоративному управлению ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»
- с 2009 года — член Правления ОАО «РусГидро».

Является членом Попечительского совета НО Благотворительный Фонд «Сопричастность»

Информация о владении акциями Компании
0,006472%



**Мантров
Михаил Алексеевич**

Член Правления
ОАО «РусГидро»

Заместитель
Председателя Правления

Сфера компетенции
Руководство блоком финансово-экономического управления

Год рождения
1965

Информация о гражданстве
Российская Федерация

Информация об образовании
Московский энергетический институт (Технический Университет), специальность — кибернетика электрических систем, инженер-электрик, год окончания 1988; Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, специальность — финансовый менеджмент, год окончания — 1996

Биографическая справка

- С 2000 по 2008 год работал в ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» в должности Заместителя генерального директора
- с 2008 по 2009 год являлся Заместителем Председателя Правления, Руководителем корпоративного центра ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»
- с 2009 года — Заместитель Председателя Правления, член Правления ОАО «РусГидро».

Является членом Попечительского совета НО Благотворительный Фонд «Сопричастность» и членом Совета директоров ООО «ВолгаГидро»

Информация о владении акциями Компании
0,0024186%



**Пехтин
Владимир Алексеевич**

Член Правления
ОАО «РусГидро»

Заместитель Председателя Правления

Генеральный директор
ОАО «Ленгидропроект»
и ОАО «Институт Гидропроект»

Сфера компетенции
Руководство блоком научно-проектной деятельности

Год рождения
1950

Информация о гражданстве
Российская Федерация

Информация об образовании
Ленинградский ордена Ленина политехнический институт им. М.И. Калинина, специальность — гидротехническое строительство речных сооружений и гидроэлектростанций, год окончания 1974, доктор технических наук

Биографическая справка

- С 1974 по 1994 год работал в Колымагэсстрой, пройдя путь от мастера до начальника строительства Колымагэсстрой
- с 1994 по 1997 год являлся Генеральным директором АО «Колымаэнерго»
- с 1997 по 2000 годы — Председателем Магаданской областной Думы второго созыва, членом Совета Федерации
- с 2000 по 2013 год был депутатом Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации III-VI созывов
- С 2013 года — Заместитель Председателя Правления, член Правления ОАО «РусГидро».

Является Председателем Наблюдательного совета НП «Гидроэнергетика России», Президентом НП «Национальное объединение саморегулируемых организаций в области энергетического обследования»

Информация о владении акциями Компании
0,0000001%



**Рижинашвили
Джордж Ильич**

Член Правления
ОАО «РусГидро»

Заместитель Председателя Правления

Сфера компетенции
Руководство блоком стратегии и инноваций

Год рождения
1981

Информация о гражданстве
Российская Федерация

Информация об образовании
Магистратура Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова, специальность - экономика, год окончания 2004, кандидат экономических наук

Биографическая справка

- С 2007 по 2008 год — Руководитель Департамента стратегии и инвестиций, Директор по инвестициям ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»
- с 2008 по 2009 год работал Заместителем руководителя блока — Директором по стратегии и инвестициям, Руководителем блока стратегии и инвестиций, являлся членом Правления ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»
- с 2009 года — член Правления, Заместитель Председателя Правления ОАО «РусГидро».

Является членом Наблюдательного совета НП «КОНЦ ЕЭС», членом Попечительского совета НО Благотворительный Фонд «Сопричастность»

Информация о владении акциями Компании
0,014193%



**Савин
Станислав Валерьевич**

Член Правления
ОАО «РусГидро»

Сфера компетенции
Руководство блоком продаж

Год рождения
1972

Информация о гражданстве
Российская Федерация

Информация об образовании
Московский государственный университет путей сообщения (МИИТ), специальность — вагоны, инженер-механик, год окончания 1997

Биографическая справка

- С 2007 по 2008 год работал Руководителем дирекции по работе на рынках стран Средней Азии и Дальнего Востока в ЗАО «ИНТЕР РАО ЕЭС» (Департамент внешнеэкономической деятельности)
- с 2008 по 2010 год — Заместитель руководителя географического дивизиона «Центральная Азия – Дальний Восток», руководитель Географического дивизиона «Центральная Азия» в ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС»
- с 2010 года — член Правления ОАО «РусГидро».

Является членом Наблюдательного совета НП «Совет рынка» (Список А Палаты продавцов электроэнергии), членом Попечительского совета НО Благотворительный Фонд «Сопричастность»

Информация о владении акциями Компании
0,004283%



**Толстогузов
Сергей Николаевич**

Член Правления
ОАО «РусГидро»

Генеральный директор ОАО «РАО Энергетические системы Востока»

Сфера компетенции
Руководство строительством объектов теплогенерации на Дальнем Востоке

Год рождения
1964

Информация о гражданстве
Российская Федерация

Информация об образовании
Магнитогорский горно-металлургический институт им. Г.И. Носова, специальность - электроснабжение промышленных предприятий, городов и сельского хозяйства, инженер-электрик, год окончания 1992

Биографическая справка

- Занимал руководящие должности в ОАО РАО «ЕЭС России», концерне «Росэнергоатом», ОАО «Башкирэнерго» и ОАО «ВО «Технопромэкспорт».
- С 2007 по 2011 год работал в ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», а с 2011 года избран генеральным директором ОАО «РАО Энергетические системы Востока».
- С 2013 года — Член Правления ОАО «РусГидро».

Является Председателем Правления, членом Совета директоров ОАО «РАО Энергетические системы Востока», членом Наблюдательного совета НП «НТС ЕЭС»

Информация о владении акциями Компании
0,000135%

Информация о владении акциями ДЗО

ОАО «РАО Энергетические системы Востока»

Доля лица в уставном капитале организации: 0,000220%/ доля обыкновенных акций организации, принадлежащих данному лицу: 0,000231%



**Цой
Сергей Петрович**

Член Правления
ОАО «РусГидро»

Заместитель Председателя Правления

Сфера компетенции
Руководство блоком международного сотрудничества, административного обеспечения, взаимодействия с органами власти, связей с общественностью

Год рождения
1957

Информация о гражданстве
Российская Федерация

Информация об образовании
Ростовский государственный университет им. М.А. Суллова, факультет журналистики, год окончания 1982; Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова, факультет политической психологии, год окончания 2004, кандидат политических наук

Биографическая справка

- С 2003 по 2010 год являлся Руководителем Пресс-службы Мэра и Правительства Москвы, пресс-секретарем Мэра Москвы
- с 2010 года — Заместитель Председателя Правления, член Правления ОАО «РусГидро».

Является членом Попечительского совета и Совета Фонда НО Благотворительный Фонд «Сопричастность»

Информация о владении акциями Компании
0,002589%

* Информация о владении акциями Компании членами Правления представлена по состоянию на 31 декабря 2013 года с учетом размещенных акций (зарегистрированного 26 декабря 2013 года отчета об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг) и в виде доли от уставного капитала и доли принадлежащих лицу обыкновенных акций. Данные доли совпадают, т.к. Компания выпускала только обыкновенные акции.

Информация о совершении сделок с акциями Компании членами органов управления

ФИО члена органа управления Компании	Дата совершения сделки	Содержание сделки	Количество акций, являвшихся предметом сделки	Доля от УК до совершения сделки	Доля от УК после совершения сделки
Абрашин С.Н. Член Правления	23.04.2013	Покупка акций	9 954 000	0%	0,003134%
Бессмертный К.В. Член Правления	12.04.2013	Покупка акций	10 000 000	0,007871%	0,011019%
Маслов А.В. Заместитель Председателя Правления до 17.09.2013	23.04.2013	Покупка акций	3 150 000	0,002408%	0,003400%
Рижинашвили Д.И. Заместитель Председателя Правления	10.04.2013	Покупка акций	21 940 000	0,002914%	0,009821%
	26.04.2013	Покупка акций	5 647 000	0,009821%	0,011599%
	29.04.2013	Покупка акций	17 980 000	0,011599%	0,017259%

Страхование ответственности членов органов управления и должностных лиц

В ОАО «РусГидро» внедрена практика страхования гражданской ответственности членов органов управления и должностных лиц (в том числе независимых директоров, но за исключением лиц, являющихся госслужащими) для защиты Компании, дочерних компаний и членов органов управления от возможных исков со стороны третьих лиц, которые могут возникнуть вследствие профессиональной деятельности директоров и должностных лиц Компании.

Выбор страховой компании с целью заключения договора страхования D&O осуществляется ежегодно путем проведения открытого тендера. Договор страхования с единым лимитом ответственности страховщика заключается сроком на один год, подразумевает период обнаружения продолжительностью один год, а также шестилетний период обнаружения претензий для лиц, ушедших в отставку. Страховая сумма по страховому случаю составляет 30 млн долларов США,

для независимого директора установлена дополнительная страховая сумма 1 млн долларов США, а совокупная дополнительная страховая сумма для независимых директоров – 2 млн долларов США.

Страховое покрытие ответственности членов органов управления соответствует международным стандартам страхования как по объему застрахованных рисков, так и по лимитам возмещения и прочим условиям страхования.

7.4. Система внешнего и внутреннего контроля

В ОАО «РусГидро» функционирует эффективная система контроля финансово-хозяйственной деятельности, обеспечивающая отлаженные механизмы взаимодействия между органами управления и встроенной системой внутреннего и внешнего контроля.

Основные принципы, цели, задачи, методы и процессы системы контроля определены в утвержденных Советом директоров ОАО «РусГидро» внутренних документах:

- Кодекс корпоративного управления;
- Политика в области внутреннего кон-

- троля и управления рисками;
- Политика в области внутреннего аудита;
- Положение о Комитете по аудиту при Совете директоров;
- Положение о Ревизионной комиссии.

Ревизионная комиссия

Основными задачами Ревизионной комиссии являются осуществление контроля финансово-хозяйственной деятельности, обеспечение наблюдения за соответствием законодательству Российской Федерации и Уставу ОАО «РусГидро» совершаемых Компанией финансово-хозяйственных операций, осуществление независимой оценки информации о ее финансовом состоянии.

Комиссия осуществляет свою деятельность в соответствии с нормами законо-

дательства России, Устава и Положения о Ревизионной комиссии, избирается Общим собранием акционеров на один год в количестве пяти человек.

Состав Ревизионной комиссии, осуществлявший свои полномочия с 29.06.2012 по 28.06.2013

1. Горевой Дмитрий Михайлович
2. Литвина Елена Юрьевна
3. Дрокова Анна Валерьевна
4. Вяселева Адиля Искандеровна
5. Хадзиев Алан Федорович

В течение 2013 года данным составом Ревизионной комиссией проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности ОАО «РусГидро» по итогам работы Компании за 2012 год. В ходе проведения проверки не было выявлено случаев несоблюдения Компанией законодательства Российской Федерации, была подтверждена достоверность данных, содержащихся в Годовом отчете и Годовой бухгалтерской отчетности за 2012 год.

Состав Ревизионной комиссии, избранный решением годового Общего собрания акционеров 28 июня 2013 года		
ФИО	Год рождения	Занимаемая должность
Хадзиев Алан Федорович	1981	Председатель Комиссии Начальник отдела контрольно-ревизионной работы Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Минэнерго России
Неганов Леонид Валерьевич	1972	Заместитель директора Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России
Дрокова Анна Валерьевна	1985	Заместитель начальника отдела организаций ТЭК и угольной промышленности Управления инфраструктурных отраслей и организаций ВПК Росимущества
Тихонова Мария Геннадьевна	1980	Заместитель Председателя Правления, член Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
Хворов Владимир Васильевич	1947	Ведущий эксперт отдела Департамента Минэкономразвития России

Члены Ревизионной комиссии ОАО «РусГидро» не владеют акциями Компании, должностей в органах управления Компании не занимают.

В течение 2013 года Ревизионной комиссией было проведено два заседания в новом составе. Комиссией будет проведена проверка финансово-хозяйственной

деятельности ОАО «РусГидро» по итогам года, заключение о результатах которой будет представлено на годовом Общем собрании акционеров в 2014 году. Основными целями ревизионной проверки будет являться получение разумной уверенности в том, что данные, содержащиеся в отчетах и финансовых документах Компании, достоверны, ведение

бухгалтерского учета и предоставление финансовой отчетности осуществляется с соблюдением требований действующего законодательства и внутренних нормативных актов и финансово-хозяйственная деятельность ведется с соблюдением интересов Компании и ее акционеров.

Блок внутреннего контроля и управления рисками

Система внутреннего контроля и управления рисками построена в Компании в соответствии с международными стандартами, общие принципы и подходы которых зафиксированы в Политике в области внутреннего контроля и управления рисками и принятой в 2013 году Политике в области внутреннего аудита.

Функции осуществления внутреннего контроля и управления рисками в Компании возложены на Блок внутреннего контроля и управления рисками. В состав Блока входят следующие структурные подразделения:

- Департамент внутреннего аудита;
- Департамент внутреннего контроля;
- Дирекция по управлению рисками.

Руководителем Блока внутреннего контроля и управления рисками является директор по внутреннему контролю и управлению рисками. Директор административно находится в прямом подчинении Председателя Правления, а функционально — в подчинении Комитета по аудиту.

Работа Блока внутреннего контроля и управления рисками строится на ежегодных планах-графиках, утвержда-

емых Комитетом по аудиту. Комитет по аудиту ежеквартально рассматривает отчет директора по внутреннему контролю и управлению рисками об исполнении плана-графика контрольных мероприятий. Отчет содержит краткое описание выявленных в ходе проведения контрольных мероприятий существенных нарушений, замечаний и недостатков в деятельности Компании и ее дочерних и зависимых обществ, а также предложения по их устранению, повышению эффективности системы внутреннего контроля.

Отчет о деятельности внутреннего аудита в 2013 году

Подробные отчеты, сформированные по результатам проведения контрольных мероприятий, были представлены директорам проверяемых обществ и филиалов, членам Правления Компании, курирующих соответствующие общества, Председателю Правления ОАО «РусГидро».

По результатам каждой проведенной проверки разработаны программы мероприятий по устранению выявленных нарушений и недостатков, осуществляется мониторинг выполнения указанных программ и контроль, направленный на недопущение подобных нарушений/недостатков в будущем.

В 2013 году Департаментом внутреннего аудита были осуществлены все контрольные мероприятия, предусмотренные планом-графиком на 2013 год, в том числе комплексные проверки 6 филиалов и 27 дочерних и зависимых обществ, в том числе проверки проектных институтов, дочерних и зависимых обществ, осуществляющих генерацию и сбыт электроэнергии; дочерних и зависимых обществ, выполняющих строительство и ремонт объектов генерации.

Внешний независимый аудитор

ОАО «РусГидро» ежегодно проводит независимый внешний аудит финансовой (бухгалтерской) отчетности по российским и международным стандартам. Кандидатура аудитора определяется по итогам проведения открытого конкурса и предварительно рассматривается Комитетом по аудиту. Аудитор утверждается годовым Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров.

В 2012 и 2013 году аудитором Компании было утверждено закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (ЗАО «ПвК Аудит»), являющееся членом саморегулируемой организации аудиторов некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России».

В 2013 году ЗАО «ПвК Аудит» провело аудит отчетности Компании по РСБУ и

по МСФО за 2012 год. Комитет по аудиту дал положительную оценку аудиторскому заключению и рекомендовал Совету директоров представить заключение годовому Общему собранию акционеров. Заключение было представлено Компанией в составе материалов, предоставляемых акционерам, к Общему собранию в июне 2013 года.

Предотвращение использования инсайдерской информации

В ОАО «РусГидро» действует Положение об инсайдерской информации, направленное на исполнение Компанией требований законодательства России в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком. Это Положение также учитывает международную практику корпоративного управления, в том числе требования Правил раскрытия информации и прозрачности (Disclosure and Transparency Rules) Агентства по финансовым услугам Великобритании (The Financial Services Authority).

Положением установлены категории лиц, которые ОАО «РусГидро» включает в список инсайдеров, а также ограничения

в использовании информации инсайдерами для осуществления операций с финансовыми инструментами Компании и в передаче информации о ней другим лицам. В 2013 году было подготовлено 52 уведомления о включении лиц в список инсайдеров и исключении из него.

Перечень инсайдерской информации составляется на русском и английском языках и публикуется на корпоративном сайте ОАО «РусГидро» (www.rushydro.ru) и www.eng.rushydro.ru). Информацию, относящуюся к инсайдерской, Компания публикует на русском языке в ленте новостей уполномоченного информационного агентства «Интерфакс» (www.e-disclosure.ru) и на английском

языке - в ленте новостей RNS (<http://www.londonstockexchange.com/exchange/prices-andnews/news/market-news/market-news-home.html>).

Контроль соблюдения требований законодательства об инсайдерской информации входит в обязанности Контролера ОАО «РусГидро», который по итогам каждого квартала предоставляет Комитету по аудиту соответствующий отчет. Для утверждения Советом директоров Комитет по аудиту включает в свой ежегодный отчет информацию об исполнении Компанией данных требований.

Антикоррупционная политика

Компания ведет постоянную работу по предупреждению и выявлению коррупции: сформирована комплексная программа по предупреждению совершения работниками ОАО «РусГидро» противоправных действий. При выявлении нарушений проводятся служебные расследования, разрабатываются и выполняются мероприятия по устранению и профилактике недостатков. К виновным работникам в соответствии с действующим законодательством применяются меры дисциплинарного взыскания. Во избежание конфликта интересов члены Совета директоров, согласно положениям Кодекса корпоративной этики, должны уведомлять Компанию о своей аффилированности.

Для минимизации риска вовлечения самой Компании и ее работников, независимо от занимаемой должности, в коррупционную деятельность, а также формирования понимания позиции Компании о неприятии коррупции в любых формах и проявлениях в ОАО «РусГидро» действуют следующие внутренние нормативные документы:

- Кодекс корпоративной этики;
- Политика в области внутреннего аудита;

- Положение о порядке представления и проверки сведений о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера;
 - Положение о Комитете по аудиту.
- В 2013 году ОАО «РусГидро» присоединилось к участникам Антикоррупционной хартии российского бизнеса, принятой бизнес-сообществом в 2012 году для реализации Национального плана противодействия коррупции. Инициаторами хартии стали Торгово-промышленная палата РФ, Российский союз промышленников и предпринимателей, Общероссийская общественная организация «Деловая Россия» и Общероссийская общественная организация малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ».

Линия доверия

В Компании действует «Линия доверия», которая является доступным каналом коммуникации для обращения в Блок внутреннего контроля и управления рисками при обнаружении признаков коррупционных правонарушений. Все обращения, поступившие на «Линию доверия» в течение 2013 года, проанализированы и рассмотрены. По наиболее существенным фактам проведены

внутренние служебные расследования, необходимая информация доведена до сведения Председателя Правления, руководителей ответственных структурных подразделений ОАО «РусГидро», филиалов, дочерних и зависимых обществ.

Проверка сведений о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера руководителей

В целях обеспечения представления сведений о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера за 2013 год от руководителей ОАО «РусГидро», филиалов, дочерних и зависимых обществ, сформирован полный список должностных лиц (включая членов их семей и близких родственников), обязанных представлять указанные сведения.

В прошлом году проведена соответствующая проверка предоставленных сведений у более чем 1500 работников и их родственников. Выявленные случаи несоответствия были представлены действующей в Компании Кадровой комиссии. Комиссией были рассмотрены факты недостоверного декларирования сведений, возникновения конфликта интересов и по итогам применены дисциплинарные меры.

7.5. Вознаграждение органов управления и контроля

Совет директоров

В 2013 году годовым Общим собранием акционеров было принято решение о выплате вознаграждения Совету директоров за период работы с 29 июня 2012 года по 18 апреля 2013 года и за период с 19 апреля 2013 года по 28 июня 2013 года в размере и порядке, определенным Положением о выплате вознаграждений членам Совета директоров ОАО «РусГидро».

В соответствии с Положением для расчета вознаграждения используется формула на основе базовой части вознаграждения, равной 900 тыс. рублей, с учетом общего количества заседаний Совета директоров за прошедший корпоративный год и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие. Дополнительно к вознаграждению устанавливаются следующие надбавки:

- 30% Председателю Совета директоров;
- 20% Председателю Комитета при Совете директоров;
- 10% за членство в Комитете при Совете директоров.

С учетом надбавок общий размер вознаграждения члену Совета директоров не может превышать 1 млн рублей.

Выплата компенсаций (оплата транспортных расходов, проживания и т.п.), связанных с осуществлением полномочий членом Совета директоров, не производится.

Действие Положения о выплате членам Совета директоров вознаграждений не распространяется на членов Совета директоров, являющихся (в течение полного или частичного срока полномочий) одновременно Председателем Правле-

ния или членами Правления, а также на членов Совета директоров, в отношении которых федеральным законом предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

Общая сумма вознаграждений, выплаченная членам Совета директоров в 2013 году, составила 4 852 958,59 рублей (в 2012 году за период работы с 30 июня 2011 года по 28 июня 2012 года - 6 862 864,71 рублей).

Правление

Вознаграждение Председателя Правления и членов Правления определяется условиями трудовых договоров и Положением о порядке выплаты вознаграждений и компенсаций членам Правления ОАО «РусГидро». В целях повышения зависимости вознаграждения от результатов деятельности для Председателя Правления и членов Правления соотношение постоянной и переменной части зарплаты составляет 30% и 70% соответственно. Положением предусмотрено квартальное и годовое премирование за выполнение ключевых показателей эффективности (КПЭ), установленных Советом директоров для Компании, для Председателя Правления и для членов Правления (50% премии) и индивидуальные КПЭ для каждого члена Правления (50% премии). Оценка выполнения работы осуществляется как по финансовым, так и по производственным показателям.

В 2013 году КПЭ Председателем Правления и членами Правления были выполнены. Общая сумма заработной платы и премий, выплаченных Председателю Правления и Правлению, в 2013 году составила 612 261 217,92 рублей (в 2012 году - 925 214 507,86 рублей).

Ревизионная комиссия

Членам Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «РусГидро» вознаграждений и компенсаций.

Размер вознаграждения равен сумме, эквивалентной двадцати пяти минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе России на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной этим соглашением. Размер вознаграждения, выплачиваемого Председателю Комиссии, увеличивается на 50%.

Вознаграждения и компенсации членам Ревизионной комиссии, являющимся лицами, в отношении которых предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций, не начисляются и не выплачиваются.

Общая сумма вознаграждений, выплаченная членам Ревизионной комиссии в 2013 году, составила 242 450,00 рублей (в 2012 году вознаграждение не начислось и не выплачивалось).

Внешний Аудитор

Размер оплаты услуг Аудитора утверждается решением Совета директоров по рекомендации Комитета по аудиту. В 2013 году фактически выплаченная сумма ЗАО «ПвК Аудит» за проведение аудита отчетности по РСБУ за 2012 год составила 15 000 000,00 рублей, по МСФО - 57 967 500 рублей с учетом НДС

7.6. Управление дочерними и зависимыми обществами

ОАО «РусГидро» участвует в уставных капиталах обществ, осуществляющих проектирование, строительство, ремонтно-сервисное обслуживание, техническое перевооружение и реконструкцию энергетических объектов, производство и сбыт электроэнергии.

Взаимодействие Компании с дочерними и зависимыми обществами (ДЗО) направлено на реализацию стратегии, обеспечение стабильного экономического развития и инвестиционной привлекательности, защиты прав и интересов акционеров как самой Компании, так и ее ДЗО.

Компания осуществляет управление ДЗО через своих представителей на общих собраниях акционеров, в советах директоров и в органах контроля ДЗО в соответствии с Уставом и Порядком взаимодействия ОАО «РусГидро» с организациями, в которых участвует Компания.

Принятие решений по вопросам управления ДЗО, 100% уставного капитала которых принадлежат Компании, отнесено к компетенции Правления Компании. Определение позиции Компании по стратегическим вопросам деятельности ДЗО (о реорганизации, ликвидации, изменении уставного капитала, одобрении крупных сделок, участии ДЗО в других организациях) относится к компетенции Совета директоров.

ОАО «РусГидро» уделяет большое внимание совершенствованию уровня корпоративного управления дочерними и зависимыми обществами, в частности проводит мероприятия по повышению уровня прозрачности ДЗО и осуществляет контроль соблюдения ими требований законодательства в части обязательного раскрытия информации.

Изменения в структуре Группы «РусГидро» в 2013 году

Сведения об изменениях в структуре Группы «РусГидро» в 2013 году приведены в Приложении. Ключевыми событиями стали:

- создание четырех дочерних обществ со стопроцентным участием ОАО «РусГидро» для реализации проектов строительства новой генерации на Дальнем Востоке;
- создание ООО «ВолгаГидро» совместного предприятия с австрийской компанией Voith Hydro по производству гидротурбинного оборудования;
- объединение ремонтных и сервисных функций в одной компании ОАО «Гидроремонт-ВКК» и ликвидация путем присоединения дочерних обществ ОАО «РЭМИК», ОАО «Саяно-Шушенский Гидроэнергоремонт» (СШГЭР), ОАО «Турборемонт-ВКК» и ОАО «Электроремонт-ВКК»;
- создание ЗАО «Холдинговая компания БоАЗ» и ЗАО «Холдинговая компания БоГЭС».

Бурея

Река на Дальнем Востоке России, протекает по территориям Хабаровского края и Амурской области, образуется слиянием рек Правая Бурея и Левая Бурея. Во время казачьих походов на Амур в XVII веке, была известна под названием реки Быстрой.

Суммарная выработка станций на реке

7 100
млн кВт·ч

Суммарная мощность станций на реке

2 010
МВт

Бурейская ГЭС

Нижне-Бурейская ГЭС

место
среди
рек
России

32

Протяженность

623 км

23

Площадь
водосборного
бассейна

70 700 км²

место
среди
рек
России

Расход воды

890 м³/с

8. Компания на рынке ценных бумаг



- 8.1. Уставный капитал
- 8.2. Обращение ценных бумаг на российском рынке
- 8.3. Обращение ценных бумаг на международных рынках
- 8.4. Дивидендная политика
- 8.5. Облигации

8.1. Уставный капитал

Уставный капитал
ОАО «РусГидро» по
состоянию на 31 декабря
2013 года составлял
317 637 520 094 рубля,
разделенный на
317 637 520 094 обыкновенных
именных бездокументарных
акций номинальной
стоимостью 1 рубль.

Государственный регистрационный номер выпуска 1-01-55038-Е. Компания не осуществляла выпуск привилегированных акций. Количество объявленных обыкновенных акций составляло 122 665 182 285 штук.

С 2006 года Компания ежегодно проводит увеличение уставного капитала путем проведения дополнительных эмиссий обыкновенных акций. Полученные от размещения средства в основном направлялись на финансирование масштабной инвестиционной программы. В 2008 году увеличение уставного капитала было произведено для конвертации акций присоединяемых компаний в акции ОАО «РусГидро».

Сведения о дополнительной эмиссии акций в 2013 году

1-01-55038-Е-041D	
Дата принятия решения об увеличении уставного капитала	16.11.2012
Дата государственной регистрации выпуска	03.12.2012
Общий объем выпуска по номинальной стоимости	110 млрд руб.
Категория (тип) акций	Обыкновенные именные
Способ размещения	Открытая подписка
Форма оплаты акций	Денежные и неденежные средства
Цена размещения одной акции	1 руб.
Дата начала размещения	20.12.2012
Дата окончания размещения	26.11.2013
Объем размещенных акций по номинальной стоимости, рублей	68 617 944 796
Доля фактически размещенных акций от общего количества акций выпуска	62,38%

В ноябре 2012 года Общим собранием акционеров было принято решение об увеличении уставного капитала Компании на 110 млрд рублей. Дополнительному выпуску акций присвоен государственный регистрационный номер 1-01-55038-E-041D. Компания предоставила своим акционерам право преимущественного приобретения акций этого выпуска. Данным правом воспользовались более 70 акционеров – юридических и физических лиц, включая

владельцев депозитарных расписок на акции Компании, а также Российскую Федерацию.

Из федерального бюджета России было выделено 50 млрд рублей на финансирование строительства четырех тепловых станций на Дальнем Востоке. Кроме того, в оплату акций были внесены акции Холдинга ОАО «РАО Энергетические системы Востока», ОАО «СЭК», ОАО «Усть-Средне-

канская ГЭС», ОАО «Иркутская электросетевая компания» и ОАО «Иркутскэнерго».

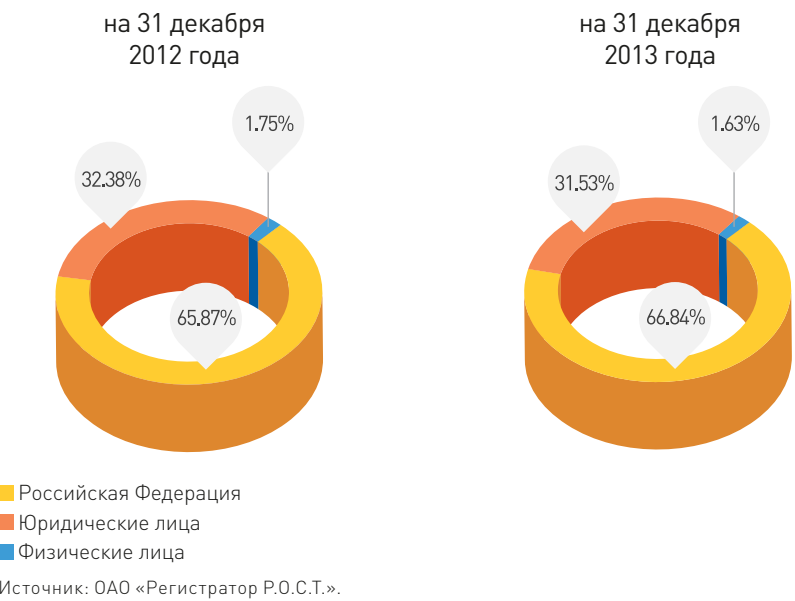
Доля фактически размещенных акций от общего количества акций выпуска составила 62,38%. В декабре 2013 года отчет об итогах выпуска был зарегистрирован Банком России, а в январе 2014 года зарегистрированы изменения в Устав. Уставный капитал с учетом размещенных акций составил 386 255 464 890 рублей.

Список зарегистрированных лиц, на лицевых счетах которых учитывается свыше 2% акций (по состоянию на 31 декабря 2013года)

Наименование зарегистрированного лица	Тип зарегистрированного лица	Количество акций, шт.	Процент от уставного капитала*
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	владелец	258 161 535 606	66,84
Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»	номинальный держатель	110 327 350 871	28,56
Общество с ограниченной ответственностью «Депозитарные и корпоративные технологии»	номинальный держатель	10 191 600 852	2,64

* с учетом размещенных акций дополнительной эмиссии

Распределение акционерного капитала



В состав акционеров ОАО «РусГидро» входит более 360 тысяч российских и зарубежных инвесторов. Крупнейшим владельцем акций Компании является Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом. Государству принадлежит контрольный пакет акций, величина которого составляет 66,84% от уставного капитала Компании. Существенных изменений в структуре владельцев и держателей акционерного капитала в течение 2013 года не произошло.

8.2. Обращение ценных бумаг на российском рынке

Акции ОАО «РусГидро» торгуются на Фондовой бирже ММВБ под тикером HYDR с 2008 года, а с марта 2013 года акции Компании одними из первых на российской фондовом рынке допущены к торгам в системе T+2 с частичным

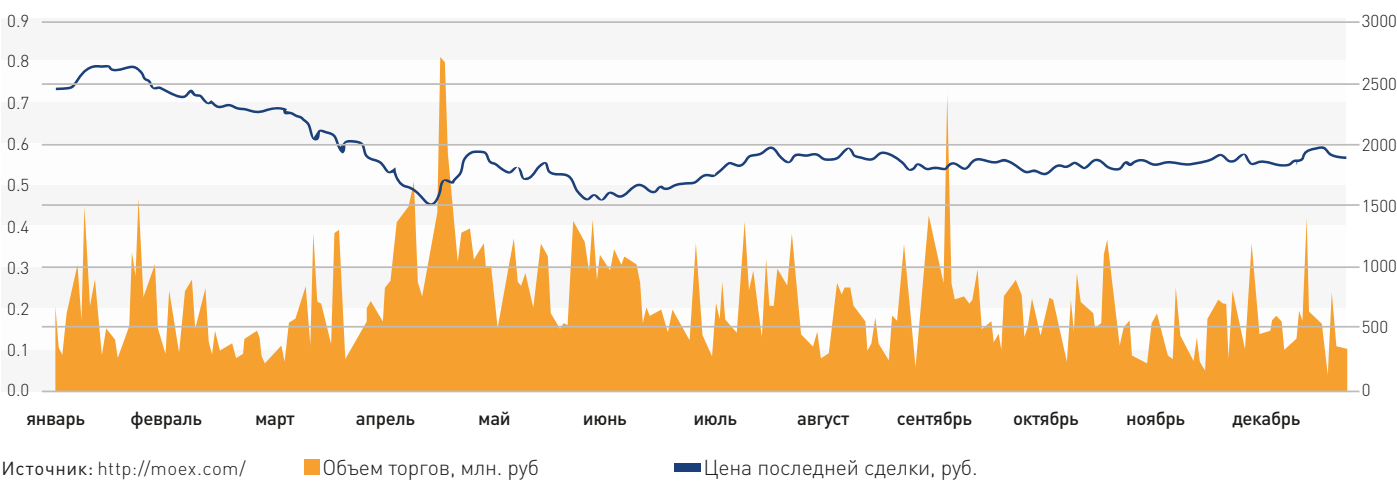
обеспечением и отложенным исполнением сделок. Акции Компании входят в список ликвидных ценных бумаг, обращающихся на Бирже, и включены в базу расчета российских фондовых индексов ММВБ и РТС, индекса акций

широкого рынка Московской биржи (Индекс MICEX BMI), индекса акций компаний энергетической отрасли (Индекс MICEX PWR и Индекс RTSeu), а также международного индекса MSCI Russia.

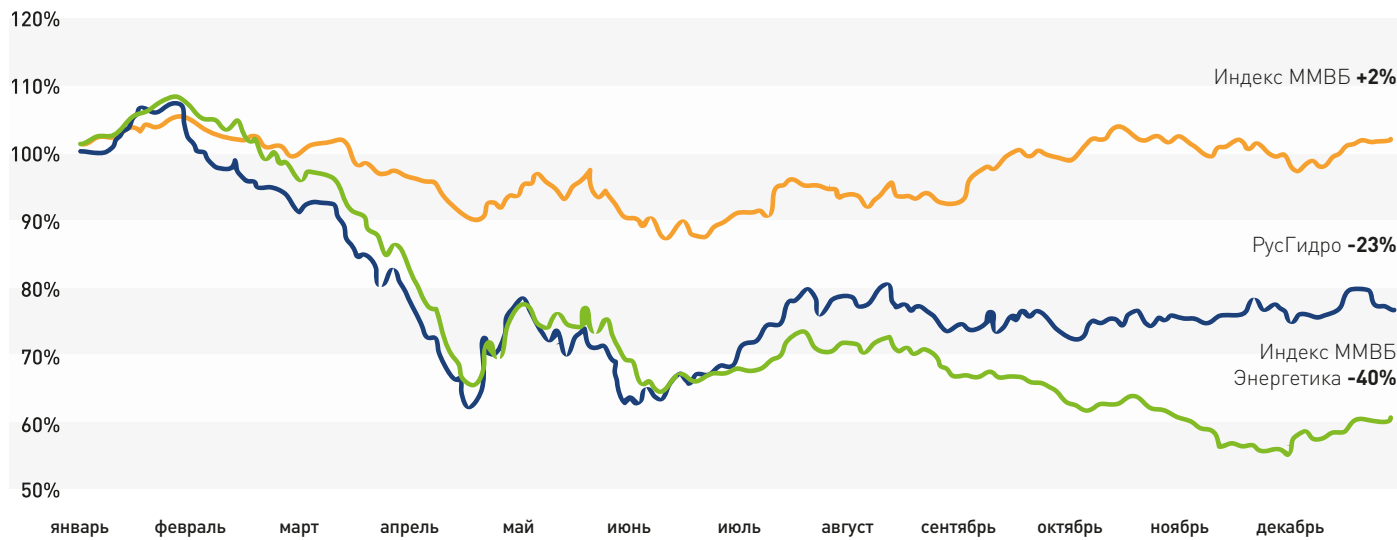
Итоги торгов акциями Компании на фондовом рынке, 2012-2013 годы

2012			2013
Режим торгов	Основной рынок	Сектор Standard	T+2
Валюта торгов	RUR	RUR	RUR
Максимальная цена сделки	1,2092	1,25	0,7920
Минимальная цена сделки	0,7154	0,716	0,4537
Цена сделки на конец года	0,7335	0,73	0,5675
Объем торгов	140 млрд	202 млн	181 млрд

Динамика стоимости акций Компании и объем торгов, 2013 год



Динамика изменения цены акций Компании, индекса ММВБ и индекса ММВБ энергетика, 2013 год



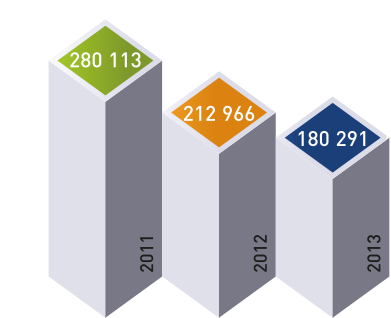
Источник: <http://moex.com/>

За 2013 год основной фондовый индикатор России индекс ММВБ показал незначительный прирост в 2%. Основным сдерживающим фактором для роста фондового российского рынка явилось замедление темпов роста экономики России, а также отток средств иностранных инвесторов с развивающихся рынков. В целом 2013 год для сектора

электроэнергетики был неудачным – отраслевой индекс ММВБ упал на 40%. Давление на акции компаний электроэнергетического сектора продолжают оказывать решения Правительства РФ, связанные с ограничением темпов роста цен на электроэнергию. Акции ОАО «РусГидро», следовавшие за индексом ММВБ энергетика в течение первых

пяти месяцев, продемонстрировали лучшую по сравнению с отраслевым индикатором динамику во втором полугодии, снизившись по итогам 2013 года на 23%. Поддержку котировкам акций ОАО «РусГидро» во втором полугодии оказали сильные операционные и финансовые результаты Компании.

Капитализация Компании, 2011-2013 годы, млн рублей



Источник: <http://moex.com/>

Рыночные мультипликаторы Компании

	2011	2012	2013
P/E	6,1	6,6	3,4
P/S	0,9	0,7	0,6
EV/EBITDA	7,4	8,2	5,5
P/BV	0,3	0,2	0,2

Расчет произведен в соответствии с отчетностью МСФО Компании

8.3. Обращение ценных бумаг на международных рынках

ОАО «РусГидро» запущена программа депозитарных расписок на обыкновенные акции. По состоянию на 31 декабря 2013 года было выпущено

201 983 749 депозитарных расписок на 20 198 374 900 обыкновенных акций, что составило 5,2% от общего количества обыкновенных акций Компании.

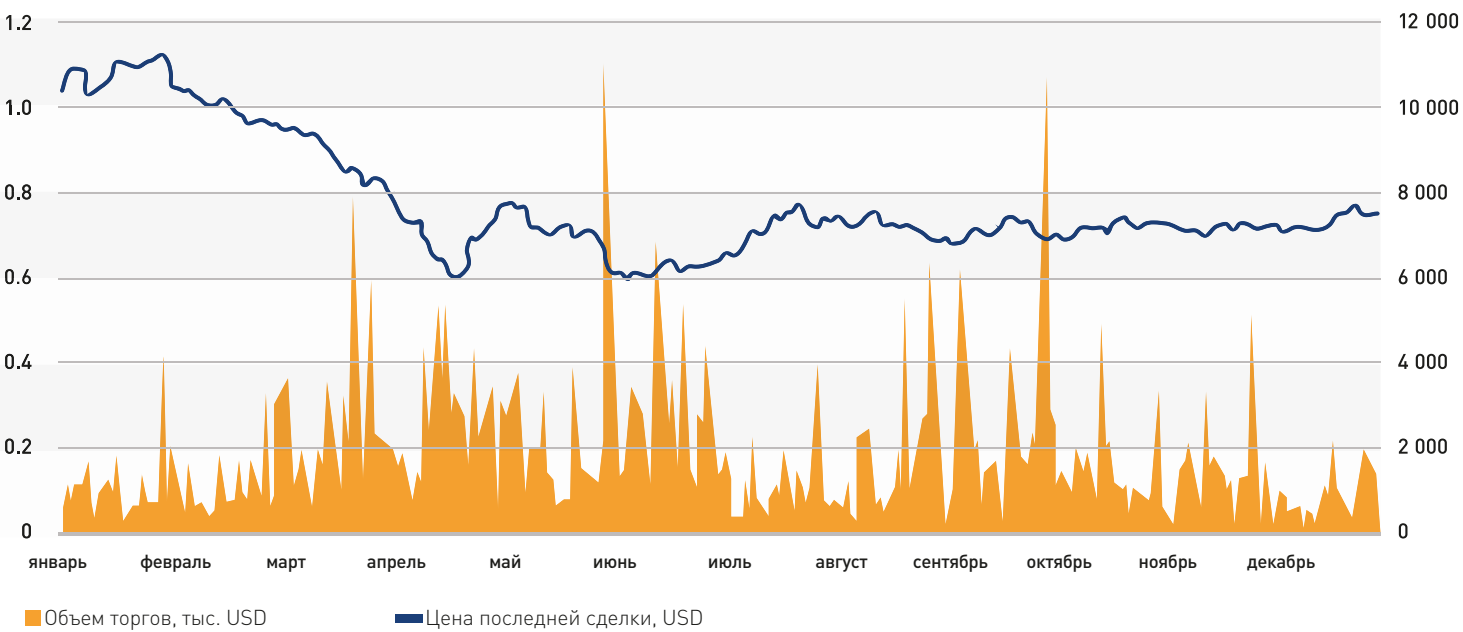
Этапы развития Программы депозитарных расписок



Описание программы депозитарных расписок

Тип программы	Дата запуска программы	Банк-Депозитарий	Соотношение	Тикер	Номер CUSIP	Максимально возможный объем программы, штук	Торговые площадки
GDR по Правилу 144А	17 июня 2008 года	The Bank of New York Mellon	1 GDR = 100 обыкновенных акций	HYDR	466294204	832 131 000	London Stock Exchange (Main Market – IOB)
ADR 1 уровня	7 августа 2009 года	The Bank of New York Mellon	1 ADR = 100 обыкновенных акций	HYDR	466294105		OTCQX International Premier Portal

Динамика стоимости АДР на акции Компании и объем торгов, LSE (IOB), 2013 год

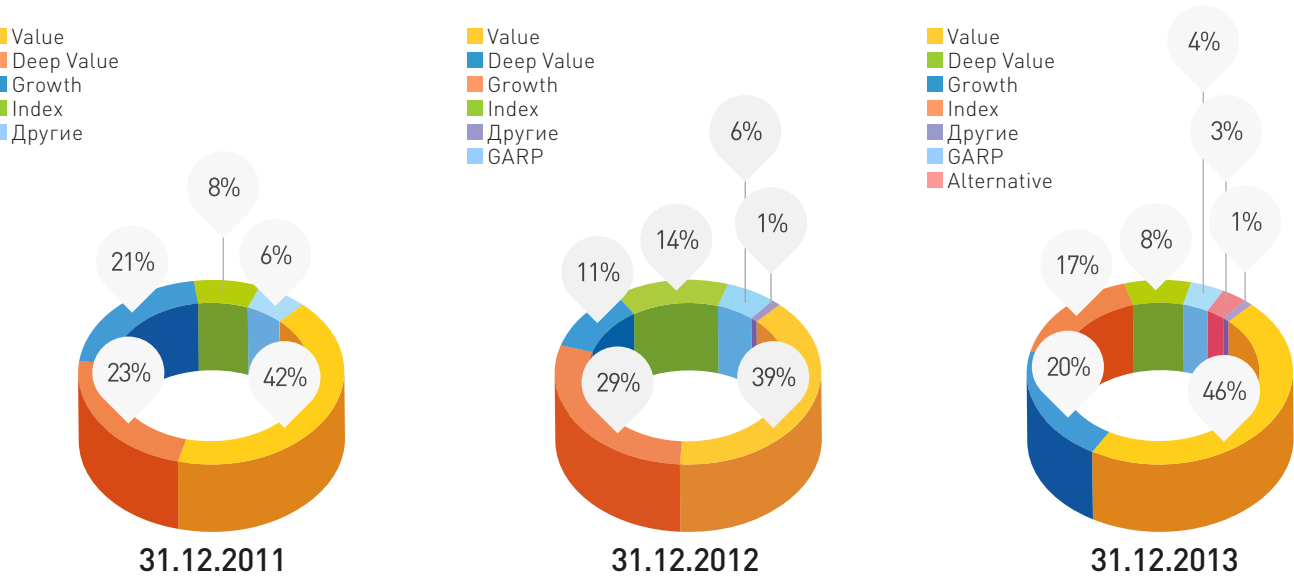


Анализ структуры держателей депозитарных расписок Компании показывает значительную долю инвесторов, придерживающихся стратегии инвестирования Value (стоимости) и Growth (роста). Следует также отметить появление с 2012 года инвесторов со стратегией GARP (инвестирование по стоимости и росту), а также увеличение в 2011-2013 годах спроса на депозитарные расписки со стороны инвесторов, следующих более пассивной стратегии Index, и сокращение инвесторов с активной стратегией Deep Value.

Итоги торгов депозитарными расписками Компании на LSE

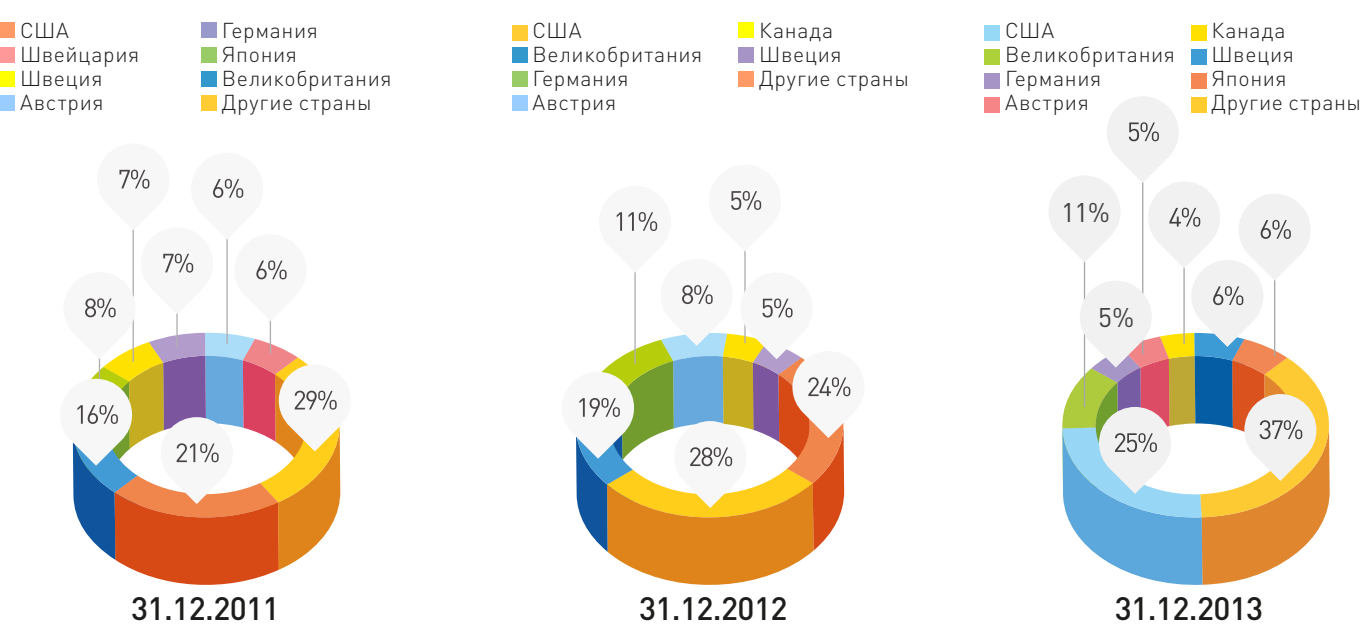
	2012	2013
Тикер	HYDR	
Валюта торгов	USD	
Максимальная цена сделки	4,18	2,610
Минимальная цена сделки	2,21	1,366
Цена сделки на конец года	2,31	1,726
Объем торгов	688 млн	473 млн

Распределение держателей депозитарных расписок по стратегии инвестирования, 2011-2013 годы



Источник: Банк Депозитарий: The Bank of New York Mellon.

Распределение держателей депозитарных расписок по географическому признаку, 2011-2013 годы



Источник: Банк Депозитарий: The Bank of New York Mellon.

Анализ структуры держателей депозитарных расписок по географическому признаку показывает, что основными их держателями являются инвесторы из США и Великобритании.

8.4. Дивидендная политика

Основной целью дивидендной политики Компании является обеспечение стратегического развития ОАО «РусГидро» и роста благосостояния ее акционеров через установление оптимального баланса между выплатами дивидендов акционерам и капитализацией прибыли.

В целях обеспечения прозрачности при определении размера дивидендов и их выплат в ОАО «РусГидро» действует Поло-

жение о дивидендной политике. Компания может направить на выплату годовых дивидендов не менее 5% чистой прибыли, а также принять решение о выплате промежуточных дивидендов. Источником выплаты дивидендов является прибыль Компании после налогообложения (чистая прибыль по РСБУ). Срок выплаты дивидендов составляет не более 60 календарных дней после принятия Общим собранием акционеров соответствующего решения.

Компания извещает акционеров о начале выплаты дивидендов посредством размещения сообщения на корпоративном сайте. Акционеры могут указать в анкете зарегистрированного лица у Регистратора Компании (ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.») предпочтительный способ получения дивидендов: почтовый, банковский перевод или наличными через кассу.

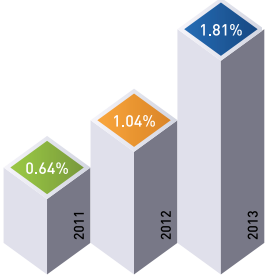
Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Компании за 2012 год

По решению годового Общего собрания акционеров от 28 июня 2013 года на выплату дивидендов за 2012 год было направлено 3 675 573 тыс. рублей (25% от чистой прибыли по РСБУ), что на 47% больше, чем по итогам 2011 года. Выплаты осуществлены в полном объеме всем лицам, зарегистрированным в реестре

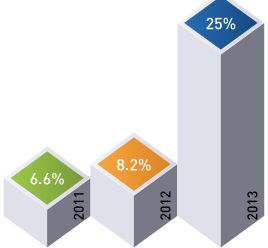
акционеров, за исключением 27 459 тыс. рублей, которые не были выплачены по независящим от Компании причинам: наличие некорректных банковских или почтовых реквизитов, а также неустраивание дивидендов акционерами, которые указали в качестве предпочтительного способа получения дивидендов - «касса».

Компания исполнила обязательства по перечислению дивидендов в федеральный бюджет в полном объеме - на сумму 2 467 007 тыс. рублей. Задолженность по выплате дивидендов перед федеральным бюджетом отсутствует.

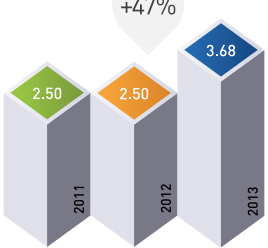
Дивидендная доходность акций Компании, %, в 2011-2013 годах



Доля чистой прибыли по РСБУ, направленной на выплату дивидендов, %, за 2010-2012 годы



Сумма, направленная на выплату дивидендов, млрд рублей, за 2010-2012 годы



Дивидендная история, 2005-2012 годы

Отчетный период, за который выплачивались дивиденды по акциям	Общий размер объявленных (начисленных) дивидендов, тыс. рублей	Размер объявленных дивидендов в расчете на одну акцию, рублей
9 месяцев 2005 года	27 889	0,000268289
2005 год	565 695	0,005441922
1 квартал 2006 года	223 600	0,002151
1 полугодие 2006 года	110 588	0,00106384
9 месяцев 2006 года	809 000	0,005739439
1 квартал 2007 год	1 119 000	0,00793872
2010 год	2 496 867	0,00860091
2011 год	2 500 000	0,00789317
2012 год	3 675 573	0,00955606

8.5. Облигации

Компания продолжает использовать публичные источники заимствования. В феврале 2013 года было размещено два выпуска облигаций общим номинальным объемом 20 млрд рублей для частичного рефинансирования кредита Сбербанка России на сумму 40 млрд рублей. Несмотря на высокую волатильность на российском долговом рынке в период маркетинга, размещение облигаций ОАО «РусГидро» привлекло внимание широкого круга инвесторов - в ходе сбора предложений (букбилдинга) было получено более 50 заявок на приобретение облигаций со ставкой купона в диапазоне от 8,35% до 8,60% годовых. Совокупный спрос по выпускам облигаций превысил номинальный объем.

По состоянию на 31 декабря 2013 года в обращении находятся четыре выпуска облигаций ОАО «РусГидро» общим номинальным объемом 35 млрд рублей, а также один выпуск еврооблигаций номинальным объемом 20 млрд рублей.

Основные параметры выпуска еврооблигаций

Вид бумаги	Еврооблигации (LPN Notes, Eurobond convention)
Компания-эмитент	Rushydro Finance Ltd. (Ирландия)
Конечный заемщик	ОАО «РусГидро»
Объем	20 млрд рублей
Срок	5 лет
Ставка купона	7,875% годовых
Рейтинг выпуска	S&P: BB+ / Moody's: Ba1 / Fitch: BB+
Листинг облигаций	London Stock Exchange
Регулируемое право	Английское право

В соответствии со вступившими в силу в 2013 году изменениями законодательства о рынке ценных бумаг в декабре были утверждены изменения в решения о выпуске и проспект облигаций Компании в части продления срока размещения ценных бумаг на один календарный год - до 27 декабря 2014 года общим номинальным объемом 20 млрд рублей. Продление срока

действия эмиссионной документации позволит обеспечить оперативное размещение облигаций в 2014 году при благоприятной конъюнктуре рынков публичных заимствований (при необходимости заемного финансирования инвестиционной или текущей деятельности Компании).

Основные параметры выпусков облигаций

	Серия 01	Серия 02	Серия 07	Серия 08
Гос. регистрационный номер	4-01-55038-Е	4-02-55038-Е	4-07-55038-Е	4-08-55038-Е
Дата регистрации	23.09.2010	23.09.2010	27.12.2012	27.12.2012
Тип облигаций	Документарные процентные неконвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением	Документарные процентные неконвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением	Документарные процентные неконвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением	Документарные процентные неконвертируемые на предъявителя с обязательным централизованным хранением
Номинал	1 000 рублей	1 000 рублей	1 000 рублей	1 000 рублей
Номинальный объем выпуска	10 млрд рублей	10 млрд рублей	10 млрд рублей	10 млрд рублей
Номинальный объем в обращении	10 млрд рублей	5 млрд рублей	10 млрд рублей	10 млрд рублей
Цена размещения	100%	100%	100%	100%
Способ размещения	Открытая подписка, букбилдинг	Открытая подписка, букбилдинг	Открытая подписка, букбилдинг	Открытая подписка, букбилдинг
Дата размещения	25.04.2011	Дата начала -25.04.2011 Дата окончания - 03.05.2011	14.02.2013	14.02.2013
Дата начала обращения	17.05.2011	17.05.2011	06.03.2013	06.03.2013
Ставка купона	1-10 купоны - 8% годовых, 11-20 купоны - ставку определяет эмитент	1-10 купоны - 8% годовых, 11-20 купоны - ставку определяет эмитент	1-10 купоны - 8,5% годовых, 11-20 купоны - ставку определяет эмитент	1-10 купоны - 8,5% годовых, 11-20 купоны - ставку определяет эмитент
Периодичность выплаты купона	2 раза в год	2 раза в год	2 раза в год	2 раза в год
Доходность первичного размещения	8,16%	8,16%	8,68%	8,68%
Оферта	22.04.2016, тип - put, цена 100%	22.04.2016, тип - put, цена 100%	15.02.2018, тип – put, цена – 100%	15.02.2018, тип – put, цена – 100%
Дата погашения	12.04.2021	12.04.2021	02.02.2023	02.02.2023
Рейтинг выпуска	-	-	Fitch: BB+	Fitch: BB+

Кубань

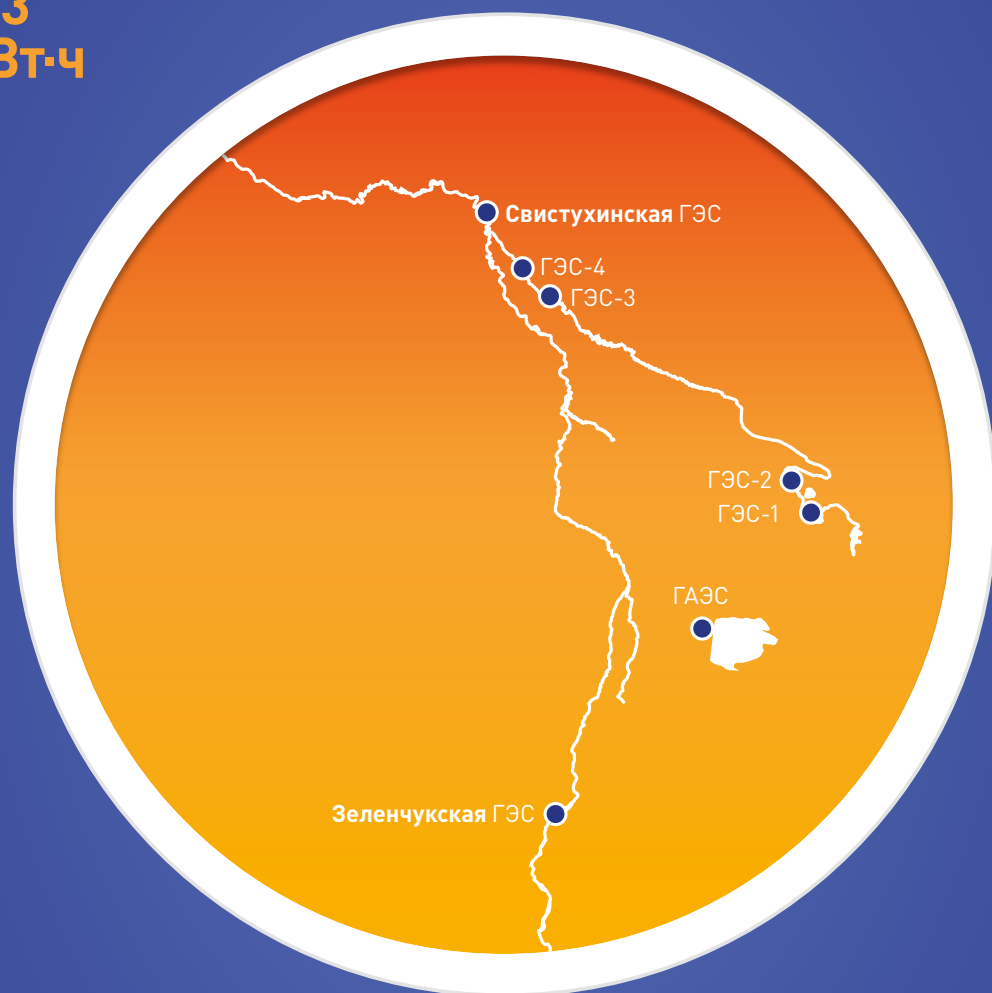


1 903
млн кВт·ч

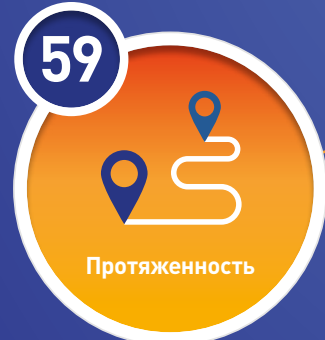
Десятки тысяч лет назад на месте современной дельты Кубани был громадный залив Азовского моря, который простирался от Таманского полуострова до нынешнего Приморско-Ахтарска и вглубь вплоть до Краснодара. Постепенно, в результате деятельности реки и моря образовалась пересыпь, которая отделила море от залива и превратила его в лагуну, которая со временем заполнилась речными наносами и превратилась в низменную дельту Кубани.



575
МВт



место
среди
рек
России

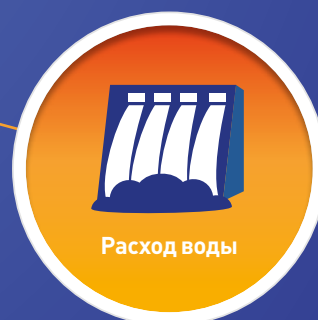


870 км



57 900 км²

место
среди
рек
России



425 м³/с

9. Социальная ответственность



- 9.1. Кадровая политика
- 9.2. Социальная политика
- 9.3. Благотворительность и спонсорство
- 9.4. Безопасность и защита окружающей среды
- 9.5. Отчет в области устойчивого развития Группы «РусГидро»

Кадровая политика

Агентство «Эксперт РА» присвоило ОАО «РусГидро» рейтинг «высокий уровень привлекательности работодателя» (A.hr)

Обеспеченность квалифицированными и ответственными инженерными и управленческими кадрами является главной стратегической задачей, на которую направлена деятельность ОАО «РусГидро» в области управления персоналом. Основой кадровой политики Компании является решение следующих задач:

- привлечение работников, обладающих необходимыми компетенциями, навыками и знаниями, в том числе молодых специалистов;
- повышение лояльности персонала;
- повышение уровня образования и квалификации персонала.

Рейтинговый комитет отметил, что Компания в высокой степени обеспечивает профессиональное развитие сотрудников и способствует улучшению качества их жизни. Присвоить рейтинг на самом высоком уровне позволили такие позитивные факторы, как средняя заработная плата в Компании, наличие прозрачной системы надбавок, премирования и доплат, достойный уровень и качество социальной защищенности работников, четкое определение критериев для карьерного роста сотрудников, возможность получения дополнительного образования и профессиональной переподготовки в Корпоративном университете гидроэнергетики и во внешних учебных центрах.

Характеристика структуры персонала

Списочная численность персонала ОАО «РусГидро» по состоянию на 31 декабря 2013 года увеличилась на 3,3% и составила 6 305 человек (в 2012 году – 6 101). На ее увеличение в прошлом году повлияли следующие факторы:

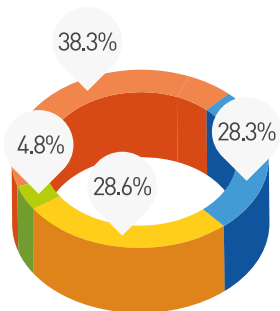
- вхождение в состав Северо-Осетинского филиала Павлодольской ГЭС;
- ввод в эксплуатацию первого пускового комплекса второй очереди Загорской ГАЭС;

- наем персонала для выполнения требований Ростехнадзора по усилению ответственности за эксплуатацию оборудования и повышение надежности работы энергообъектов.

Средняя продолжительность работы в Компании составила 9,5 лет (в 2012 году – 10,9 лет). Среднемесячная зарплата работников в 2013 году выросла на 5,5% до 89 980,6 рублей (в 2012 году – 85 256 рублей).

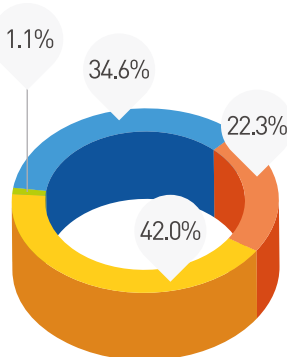
Структура персонала, ОАО «РусГидро», 2013 год, %

по возрасту



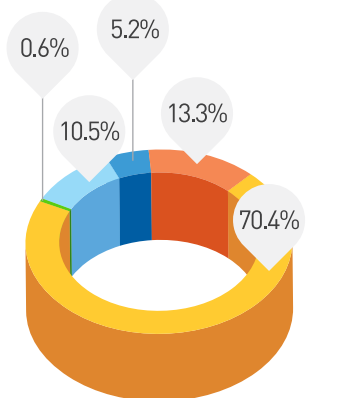
до 25 лет
25 — до 35 лет
35 — до 45 лет
45 — старше 45 лет — 38,3%, из них работающие пенсионеры — 6,1%

по категориям



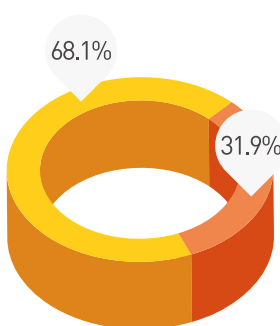
Служащие
Рабочие
Руководители
Специалисты

по образованию



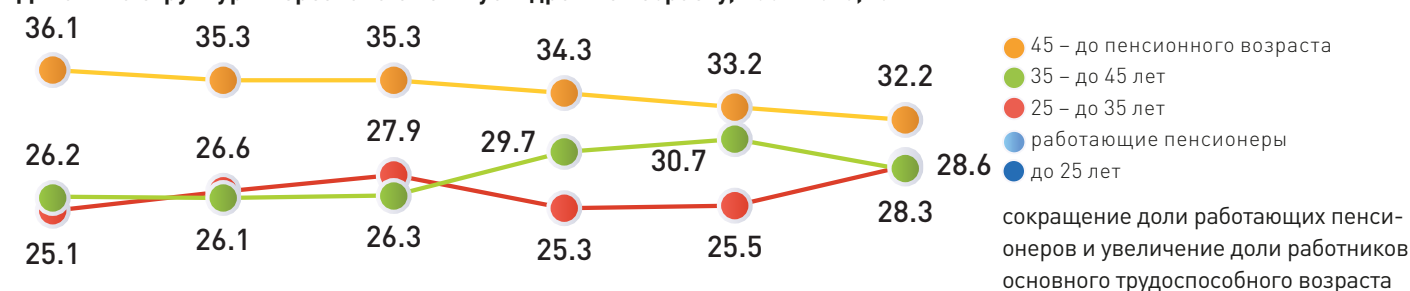
Основное общее
Среднее (полное) общее
Начальное профессиональное
Среднее профессиональное
Высшее

по гендерному признаку

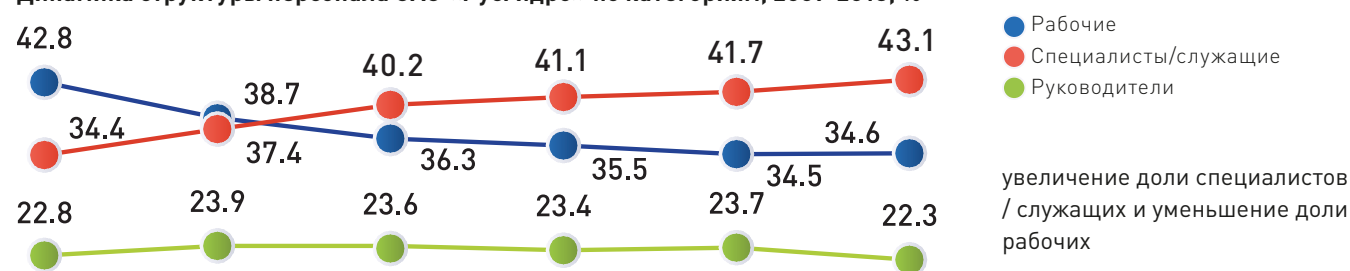


Мужчины
Женщины

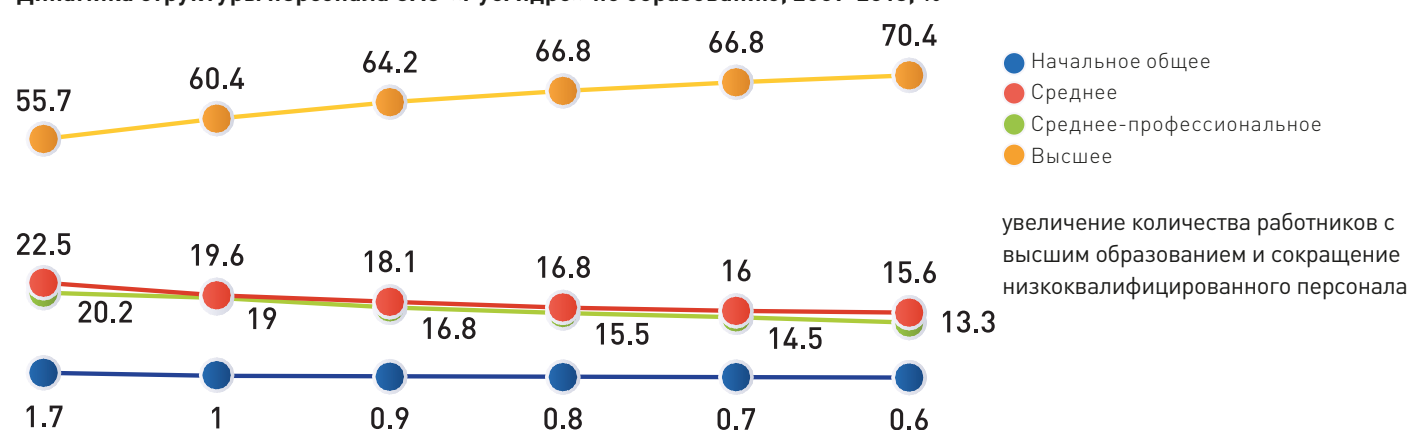
Динамика структуры персонала ОАО «РусГидро» по возрасту, 2009-2013, %



Динамика структуры персонала ОАО «РусГидро» по категориям, 2009-2013, %



Динамика структуры персонала ОАО «РусГидро» по образованию, 2009-2013, %



Развитие кадрового потенциала

Важным стратегическим направлением деятельности Компании, обеспечивающим эффективную реализацию ее текущих и перспективных целей и задач, является развитие кадрового потенциала. Используемые ОАО «РусГидро» меры: формирование кадрового резерва, системы

мотивации и социальной поддержки сотрудников способствуют созданию долгосрочного конкурентного преимущества, привлечению и удержанию квалифицированного персонала.

В Компании реализуется Программа опережающего развития кадрово-

го потенциала «От новой школы к рабочему месту», в рамках которой создана система «Корпоративных лифтов»: «Корпоративный лифт — Новая школа», «Корпоративный лифт — ВУЗ/ССУЗ», «Корпоративный лифт — Компания».

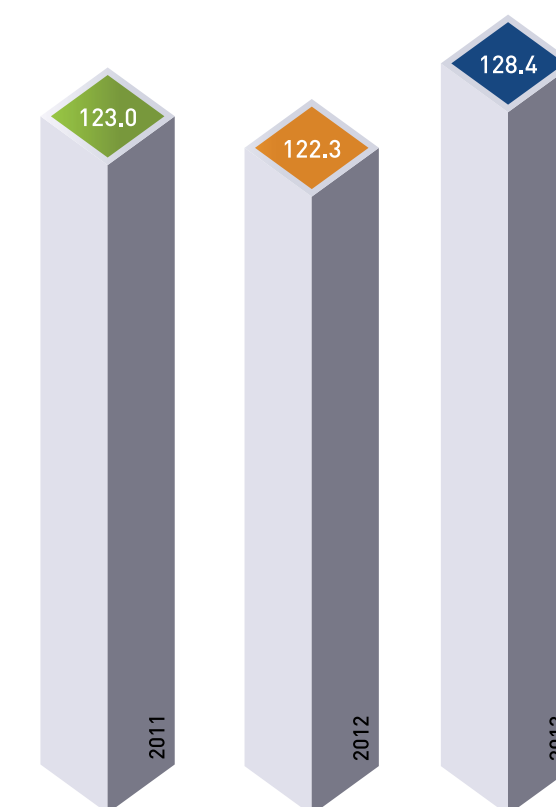
В рамках программы осуществляются проекты целевого развития ключевых компетенций будущих специалистов-энергоэнергетиков с раннего школьного возраста, мероприятия по ранней профессионализации школьников, подготовке студентов по энергетическим специальностям с учетом требований ОАО «РусГидро», созданию необходимых условий для эффективной деятельности молодых работников.

Система непрерывного обучения Компании позволяет развивать компетенции работников в соответствии с требованиями к занимаемым должностям, а также в целях ротации и перемещений работников в рамках подготовки кадрового резерва.

В ОАО «РусГидро» создан филиал - «Корпоративный университет гидроэнергетики» (КорУНГ), который является активным участником образовательных инициатив и одним из основных элементов в системе управления знаниями в Компании. Корпоративный университет разрабатывает, внедряет в своей практике очные и дистанционные учебные программы по основным компетенциям ОАО «РусГидро» и проводит обучение персонала Компании. Все программы обучения персонала гидроэлектростанций содержат три блока дисциплин: корпоративные, общепрофессиональные и специальные.

Широкие возможности для профессионального развития (включая тренажерную подготовку) предоставляют создаваемые Учебно-производственные информационные центры.

Расходы на развитие кадрового потенциала, 2011-2013 годы, млн рублей





Социальная политика

В 2013 году Советом директоров утверждена Социальная политика ОАО «РусГидро», в рамках которой Компания решает задачи формирования долгосрочной перспективы управления человеческими ресурсами как основным активом, кадрового обеспечения ввода новых мощностей, выполнения производственных программ и привлечения в отрасль молодых профильных специалистов.

Коллективный договор

Забота о благосостоянии и социальной защищенности своих работников и членов их семей является одной из приоритетных задач ОАО «РусГидро». В каждом филиале Компании разработан и действует коллективный договор, в рамках которого работникам предоставляется достойный социальный пакет, позволяющий ОАО «РусГидро» оставаться конкурентоспособным и привлекательным работодателем.

Действующие социальные программы, льготы, корпоративные выплаты и компенсации:

- негосударственное пенсионное обеспечение и добровольное страхование;
- дополнительные оплачиваемые дни отпуска по семейным обстоятельствам;
- материальная помощь работникам, пенсионерам филиала и их семьям; санаторно-курортное лечение и отдых работников;
- забота о детях работников.

Для реализации плана мероприятий по развитию Социальной политики в 2013 году была разработана новая редакция Типового коллективного договора филиалов ОАО «РусГидро» на 2014-2016 годы, в которой сохранен действующий социальный пакет, а также добавлены новые социальные программы:

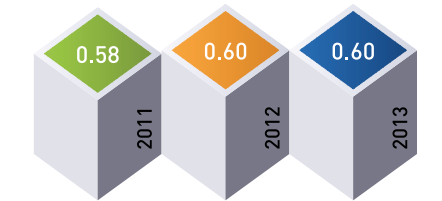
- поддержка семей и материнства;
- поддержка работников, принявших в семью детей-сирот;
- социально-профессиональная адаптация детей – воспитанников детских домов.

Негосударственное пенсионное обеспечение

В 2013 году действующая в ОАО «РусГидро» программа негосударственного пенсионного обеспечения (НПО) удостоилось главной награды всероссийского конкурса в области нематериальной мотивации персонала - первое место в номинации «Лучший проект применения НПФ для привлечения/удержания персонала». Конкурс проводила компания GlobalForum в рамках 7-й ежегодной конференции Compensation&Benefit Forum Russia – 2014. Это крупнейшее мероприятие, объединяющее специалистов по управлению персоналом ведущих российских и иностранных компаний, работающих на территории России.

Программа, предназначенная для формирования долгосрочной системы НПО в рамках единого подхода, общих целей, принципов, призвана обеспечить как достойный уровень жизни работников ОАО «РусГидро» в пенсионном возрасте, так и эффективное решение кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием кадров и развитием мотивации у персонала. Программа также нацелена на формирование дополнительных пенсионных накоплений различным целевым группам, прежде всего работникам со значительным стажем в отрасли, имеющим отраслевые и государственные награды, работникам дефицитных производственных специальностей.

Расходы на реализацию социальной политики*, 2011-2013 годы, млрд рублей



* Данные приведены без учета расходов на программу Негосударственного пенсионного обеспечения.

Медицинское страхование и страхование от несчастных случаев и болезней

ОАО «РусГидро» ежегодно пересматривает и заключает договоры добровольного медицинского страхования и страхования от несчастных случаев и болезней с целью расширения и улучшения перечня доступных медицинских услуг. Данной программой охвачены все работники Компании. В рамках программы персоналу оказываются услуги по амбулаторно-поликлиническому обслуживанию (включая вызов врача на дом), экстренному и плановому стационарному лечению, скорой медицинской помощи, страхованию выезжающих за рубеж, регулярное проведение диспансеризаций и вакцинации, осуществление лечения и профилактических осмотров в лучших лечебно-профилактических учреждениях России, а при необходимости - и в зарубежных клиниках. Компания содействует приобретению работниками полисов добровольного медицинского страхования для членов их семей по выгодным ценам, а также оказывает информационную поддержку по вопросам оформления полисов обязательного медицинского страхования нового образца.



Улучшение жилищных условий работников

ОАО «РусГидро» продолжает реализацию программы по улучшению жилищных условий для работников. Приоритетное право на участие в программе предоставлено молодым специалистам в возрасте до 30 лет, не имеющим отдельного жилья в собственности, специалистам, приглашенным на работу в филиал и переехавшим из другой местности, ключевым и высококвалифицированным специалистам.

Основными формами корпоративной поддержки в улучшении жилищных условий работников являются компенсации процентов по ипотечным кредитам, процентов и расходов по найму жилья. Кроме того, всем работникам Компании предоставляется корпоративное содействие в улучшении жилищных условий, которое выражается в организации взаимодействия работников и кредит-

ных, риэлторских, страховых организаций на более выгодных условиях по сравнению с рыночными (установление более низких процентов по ипотеке, более короткие сроки рассмотрения заявки, предоставление выгодных страховых тарифов).

Социально-профессиональная адаптация детей – воспитанников детских домов

Программа социально-профессиональной адаптации для воспитанников детских домов реализуется с мая 2013 года в рамках Концепции опережающего развития кадрового потенциала «От новой школы к рабочему месту» и помогает детям, пережившим потерю или отказ родителей, адаптироваться к интернатной и постинтернатной жизни, целевым образом готовиться к поступлению в профильные учебные заведения, после окончания которых прийти на работу в Компанию. Дети

знакомятся со спецификой профессии, имеют возможность посещать объекты Компании. С ними работают волонтеры из числа сотрудников компаний Группы «РусГидро».

В 2013 году Компания активно работала с шестью детскими домами: детский дом «Волжский» (г. Рыбинск), «Волжский детский дом» (г. Волжский), Общеобразовательная школа-интернат им. 37 Гвардейской стрелковой дивизии (г. Волжский), «Детский дом «Ласточка» (г. Саяногорск), «Детский дом №3» (г. Пермь), «Детский дом «Надежда» (Кочубеевский район, с. Балахоновское).

В рамках реализации Программы в 2013 году были выделены следующие направления работ:

- социальное, профессиональное, духовно-нравственное развитие детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей;

- оснащение детских домов учебными пособиями, развивающими играми;
- социальное сопровождение Программы – внедрение перечня льгот, стимулирующих выплат для кураторов, наставников и прочих целевых групп участников Программы;
- организация добровольного волонтерского движения работников Компании, направленного на участие в жизнедеятельности детей-воспитанников детских домов в регионах присутствия ОАО «РусГидро»;
- консультационная, организационная и психологическая поддержка целевых групп участников Программы;
- взаимодействие с профильными учебными заведениями;
- взаимодействие с министерствами, департаментами и другими органами государственной власти, уполномоченными по делам детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей.

В течение года проведены обучающие семинары и практические занятия для педагогов и волонтеров Программы, обучающая деловая игра «Мои Права» для воспитанников детских-домов в пяти регионах. В декабре 2013 года в ОАО «РусГидро» прошла предновогодняя благотворительная акция по сбору

средств для воспитанников детских домов. Собранные средства были направлены волонтерам Компании для проведения новогодних праздников для детей из детских домов, участвующих в Программе.

Общественные приемные

С целью реализации социально-ответственной позиции ОАО «РусГидро» реализует масштабные меры поддержки в регионах своего присутствия в связи с произошедшими чрезвычайными ситуациями. В качестве механизма сбора информации о потребности в оказании помощи и разработки мер адресной поддержки был разработан и внедрен механизм Общественной приемной. Цель ее создания - обеспечение условий для возможности непосредственного обращения каждого работника (а также пострадавшего или любого гражданина) к руководству ОАО «РусГидро».

Каждый обратившийся в Общественную приемную получает консультации и разъяснения по вопросам, касающимся возможности получения законных льгот, компенсаций, материальной помощи и помощи в решении хозяйственных вопросов, санаторно-курортного лечения, обучения и трудоустройства, устройства детей в детский сад и организации молодежного досуга, ремонта и реконструкции объектов социальной инфраструктуры.

Первый опыт введения механизма общественной приемной был реализован после аварии на Саяно-Шушенской ГЭС имени П.С. Непорожного в августе 2009 года. Аналогичный опыт был реализован и при ликвидации последствий паводка в 2013 году на Дальнем Востоке.

Взаимодействие с региональными органами власти

Одной из форм взаимодействия ОАО «РусГидро» с региональными органами власти, направленной на решение социально-экономических проблем регионов, является заключение соглашений о социально-экономическом сотрудничестве. На конец отчетного года заключено 16 соглашений о сотрудничестве со следующими регионами:

- Республика Алтай;
- Республика Башкортостан;
- Республика Дагестан;
- Кабардино-Балкарская Республика;
- Северная Осетия – Алания;
- Республика Хакасия;
- Красноярский край;
- Ставропольский край (2 соглашения);
- Амурская область (2 соглашения);
- Астраханская область;
- Московская область;
- Саратовская область;
- Санкт-Петербург;
- Магаданская область.

В 2013 году волонтеры-гидроэнергетики из числа сотрудников Компании провели тридцать акций для 270 воспитанников детских домов в Ярославской и Волгоградской областях, Хакасия, Пермском и Ставропольском краях.

Благотворительность и спонсорство

Для ОАО «РусГидро» социальная ответственность является неотъемлемой и важной частью деятельности. Принимая активное участие в экономической и социальной жизни регионов присутствия своих объектов, Компания на долгосрочной основе развивает программы, направленные на решение гуманитарных и образовательных проблем общества.

Помощь пострадавшим от наводнения на Дальнем Востоке

Группа «РусГидро» в рамках реализации полномасштабной программы по оказанию помощи пострадавшим от паводка на Дальнем Востоке перечислила более 245 млн рублей.

Согласно решению Председателя Правления ОАО «РусГидро» Евгения Дода, на ликвидацию последствий аномального паводка в регионы Дальневосточного федерального округа Компанией было направлено 200 млн рублей. Из этих средств 100 млн были перечислены на оказание помощи Амурской области, первой принявшей на себя удар стихии, и по 50 млн рублей переданы Хабаровскому краю и Еврейской автономной области.

ОАО «РусГидро» приняло участие в благотворительной акции «Всем миром», организованную «Первым каналом», и в качестве своего взноса на помощь Дальнему Востоку выделило 20 млн рублей.

Благодаря сотрудникам, пожелавшим перечислить свой однодневный заработок в помощь пострадавшим на Дальнем Востоке, в благотворительный фонд «Сопричастность», действующий под эгидой ОАО «РусГидро», поступило свыше 9,4 млн рублей. Дочерние общества Компании, в том числе Холдинга «РАО Энергетические системы Востока», перевели в фонд «Сопричастность» свыше 14 млн рублей. Инициативу ОАО «РусГидро» по сбору средств поддержали Объединение работодателей электроэнергетики, Всероссийский Электропрофсоюз и многие предприятия энергетической отрасли, которые перечислили на счет фонда более 8 млн рублей. Для формирования гуманитарной помощи Группа «РусГидро» выделила дополнительно 2,2 млн рублей.

С 15 августа по 1 ноября для оперативной обработки данных о пострадавших и оказания им адресной помощи в городе Зея Амурской области, где расположена Зейская ГЭС, работала общественная приемная ОАО «РусГидро». По итогам ее деятельности единовременные материальные выплаты получили 309 семей, в том числе семьи пострадавших работников Холдинга ОАО «РАО Энергетические системы Востока», на общую сумму 13 млн рублей. Оказана помощь четырем объектам инфраструктуры Амурской области, наиболее пострадавшим от наводнения. На 6,6 млн рублей полностью отремонтирован и оснащен новой мебелью пришкольный интернат в селе Овсянка. Выполнен ремонт водозабора в Зее на сумму более 1,6 млн рублей. Приобретена спецмашина для отсоса сточных вод поселка Береговой стоимостью 979 тыс. рублей. На строительно-ремонтные работы детского сада «Колосок» в селе Овсянка выделено 7,5 млн рублей.

ОАО «РусГидро» скорректировало программу благотворительной и спонсорской деятельности в связи с реализацией программы по оказанию помощи пострадавшим от паводка на Дальнем Востоке. Кроме того, все средства, предназначавшиеся для приобретения подарков партнерам компании, также направлены в помощь Дальнему Востоку.

Корпоративный благотворительный фонд «Сопричастность»

Для целей оказания помощи работникам и гражданам, особо нуждающимся в поддержке ОАО «РусГидро», был создан корпоративный «Благотворительный фонд «Сопричастность».

В 2013 году Фондом были реализованы программы на сумму более чем на 48 млн рублей, средства пошли на оказание

помощи в тяжелых жизненных ситуациях работникам и иным обратившимся гражданам, целевые программы реставрации храмов, помощь религиозным организациям, ремонт профильной кафедры Московского энергетического института, на программу помощи пострадавшим от паводка на Дальнем Востоке.

Материнство и детство

В 2013 году ОАО «РусГидро» патронирует строительство в Саратовской области нового, оснащенного современными технологиями жизнеобеспечения детского сада «Островок» со спортивными и игровыми комплексами на детских площадках. На возведение и оснащение детсада Компания направила 150 млн рублей.

В 2012 году был дан старт проекту «Рожденные энергией», основной целью которого является оснащение роддомов и родильных отделений больниц в городах, где расположены объекты Компании, дорогостоящим диагностическим и реабилитационным оборудованием. Продолжая эту работу в 2013 году, было выделено 6 млн рублей на приобретение

Расходы на благотворительную и спонсорскую деятельность, 2011-2013 годы, млрд рублей



РусГидро Годовой отчет 2013

гематологических анализаторов, позволяющих оперативно получать целый ряд показателей крови новорожденного, компьютерных приборов для диагностики состояния плода в родах у женщин высокой степени риска, аппаратов искусственной вентиляции легких, реанимационные системы для новорожденных с фототерапией для лечения «желтушки», электрогенератора с системой автоматического запуска.

В прошлом году Компания продолжила работу по оказанию материальной поддержки подшефным детским домам и интернатам, общеобразовательным и музыкальным школам, творческим коллективам.

Так, в поддержку социальных проектов в Карачаево-Черкесской республике приобретено оборудование в детское дошкольное учреждение «Огонек» и среднюю общеобразовательную школу поселка Правокубанский на сумму более 5 млн рублей.

Образовательные программы

Основным образовательным проектом благотворительной программы является конкурс студенческих работ в области гидроэнергетики и ВИЭ «Энергия развития», отметивший в 2013 году свое пятилетие. За годы проведения конкурса около 100 технических вузов приняли приглашение участвовать в нем, свыше 500 студентов и аспирантов прислали свои работы. По итогам проекта более 30 участников из числа победителей

решили связать свой профессиональный путь с гидроэнергетикой. В 2013 году на конкурс были представлены 7 исследовательских тем, связанных с реальными научно-исследовательскими работами и проектами Компании.

Для детей среднего и старшего школьного возраста при финансовой поддержке ОАО «РусГидро» в издательстве «ДЕТГИЗ» вышла познавательная книга «Вода – необычное в привычном». Презентация книги состоялась во всех регионах присутствия Компании, а большая часть тиража была передана в детские дома, школы и библиотеки.

Экология

Важнейшим приоритетом деятельности ОАО «РусГидро» является высокая экологическая ответственность. В рамках благотворительной экологической программы проводятся масштабные социальные, гуманитарные, просветительские программы, акции и проекты в сфере экологии в регионах присутствия. Девятый год подряд проводится федеральная экологическая акция «оБЕРЕГАй», направленная на очистку рек и водоемов, заботу о прибрежных территориях, знакомство с ролью гидроэлектростанций в регулировании водных режимов, на формирование у молодежи ответственного отношения к окружающему миру. Сотрудники Компании и их добровольные помощники в 2013 году собрали 5 270 мешков мусора. ОАО «РусГидро» организует экологические туристические маршруты, оборудует экологические тропы, благоустраивает зоны отдыха, осуществляет поддержку биологического разнообразия и естественной среды обитания редких и вымирающих видов животных и растений. На эти цели в 2013 году было выделено около 8 млн рублей.

Спорт

Компания на протяжении шести лет сотрудничает с Федерацией гребного слалома России, оказывая помощь в организации национальных всероссийских соревнований и поддерживая развитие этого вида спорта на региональном уровне.

В 2013 году продолжилась поддержка деятельности Футбольного клуба «Алания», включающая в себя финансирование текущей деятельности клуба и развития детско-юношеской футбольной школы Северного Кавказа и юга России.

Развитие детского спорта в регионах присутствия Компании является также очень важным направлением благотворительной программы и включает в себя проведение ремонта и благоустройства спортивных площадок и организацию соревнований разного уровня.

Размер помощи различным религиозным организациям в 2013 году составил более 50 млн рублей.

Сохранение культурного и исторического наследия

Компания придает огромное значение сохранению культурного и исторического наследия, возрождению христианских святынь. При участии ОАО «РусГидро» на территории Свято-Троицкого Серафимо-Дивеевского монастыря появится новый собор в честь Благовещения Пресвятой Богородицы. Средства программы благотворительности также направлены на восстановление Церкви Тихвинской иконы Божией Матери, на ремонт Мужского монастыря «Вознесенская Давидова пустынь», на реставрацию Успенского собора Иосифо-Волоцкого мужского монастыря.

В минувшем году продолжилось сотрудничество с Русским географическим обществом. Компания оказала помощь в формировании грантового фонда на проведение тематических исследовательских экспедиций и издание картографической энциклопедии России.

Безопасность и защита окружающей среды

Обеспечение надежного энергоснабжения и безопасной для населения и окружающей среды работы оборудования и гидротехнических сооружений является одной из ключевых стратегических целей Компании

Подходы, применяемые для обеспечения надежности электроснабжения и безопасности оборудования, зданий и сооружений, закреплены в положениях Технической политики ОАО «РусГидро», введенной в действие в 2011 году. Инструментом реализации Технической политики является Производственная программа, состоящая из нескольких подпрограмм.

Производственная программа формируется по итогам оценки состояния оборудования, на основе прогноза энергопотребления в регионах и водности

рек, требований отраслевых стандартов. Мероприятия программы планируются на среднесрочную (6 лет) и долгосрочную (15 лет) перспективы.

Для выявления и анализа страховых рисков на производственных активах проводятся обследования (независимая техническая экспертиза), внедряется система ключевых показателей (индикаторов) рисков и лимитов (контрольных цифр), в том числе в части мониторинга защищенности объектов на случай природных катаклизмов.



Реализация производственной программы в 2013 году

	План на 2013 год, млн рублей	Выполнение программы, млн рублей	Отклонение, %
Программа ТПиР	27 096,8	25 257,4	93,2
Программа ремонтов	2 766,6	2 610,1	94,3
Программа технического обслуживания	884,3	806,7	91,2
Программа НИР	666,2	632,8	95,0

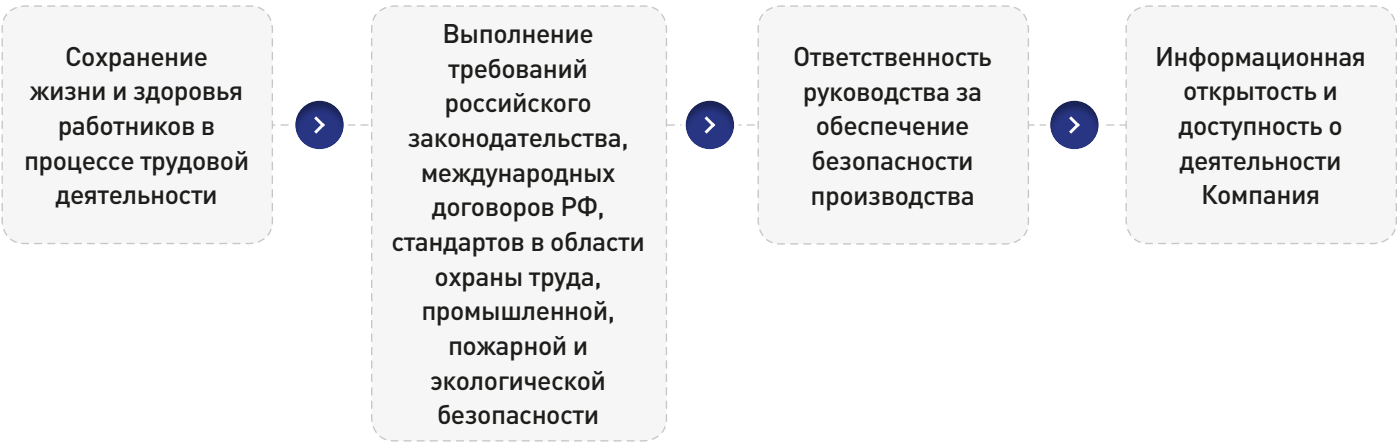
Программа комплексной модернизации генерирующих объектов

Основной проблемой российской гидроэнергетики является высокий износ оборудования. В 2011 году Совет директоров утвердил Программу комплексной модернизации (ПКМ) генерирующих объектов ОАО «РусГидро» на период 2012-2025 годов. Ее задача – поддерживать надежность и безопасность генерирующих объектов Компании в долгосрочной перспективе.

Политика обеспечения безопасности производственных процессов

Обеспечение надежного и безопасного энергопроизводства является одной из главных задач Компании. С целью решения данной задачи реализуется политика обеспечения безопасности производственных процессов.

Основные принципы политики обеспечения безопасности производственных процессов



Мероприятия в области охраны труда, здоровья и промышленной безопасности в 2013 году реализованы в рамках функционирования Программы оперативных действий по предотвращению производственного травматизма на объектах ОАО «РусГидро». Они включали следующие проекты:

- улучшение качества проводимых в генерирующих филиалах службами охраны труда и производственного контроля вводных и первичных инструктажей по вопросам охраны труда и пожарной безопасности работников организаций-подрядчиков, контроль организации их безопасной работы на объектах;

- проведение ежемесячных селекторных совещаний с персоналом службы охраны труда и производственного контроля филиалов и дочерних обществ по вопросам производственной деятельности;
- внедрение нового уровня единой корпоративной системы производственного контроля по соблюдению требований промышленной безопасности;
- внедрение комплексного регистратора аварийной базы (КРАБ-3), который позволяет повысить эффективность контроля с автоматизацией процессов учета, анализа и планирования выполнения мероприятий предписаний

органов государственного, ведомственного и корпоративного надзора в части охраны труда, промышленной и пожарной безопасности;

- проведение технического аудита объектов Компании: Каскад Верхневолжских ГЭС, Чебоксарская ГЭС, Волжская ГЭС, Жигулевская ГЭС, Усть-Среднеканская ГЭС.

Охрана труда и
производственный контроль

В Компании внедрена информационная система «Производственный контроль ОАО «РусГидро». Она является составной частью системы производственного контроля «Мониторинг» Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор) и формирует единое информационное пространство между ОАО «РусГидро» и Ростехнадзором в области промышленной безопасности. Система унифицировала и повысила качество процессов подготовки и своевременного оповещения о состоянии обеспечения промышленной безопасности на опасных производственных объектах Компании.

В ОАО «РусГидро» действует современная система управления охраной труда, которая актуализируется с учетом изменения федерального законодательства в данной области и структурных преобразований в самой Компании. Ежегодно проводятся мероприятия по предупреждению несчастных случаев, санитарно-гигиенических акции по предупреждению заболеваний на производстве, мероприятия по общему улучшению условий труда, обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, а также аттестация рабочих мест персонала.

Отчет в области устойчивого
развития Группы «РусГидро»

Для предоставления более детализированной информации о деятельности ОАО «РусГидро» в сфере устойчивого развития готовится Отчет в области устойчивого развития Группы «РусГидро». Этот документ отразит наиболее существенные результаты деятельности Компании в экономической, экологической и социальной сферах.

Отчет за 2012 год получил обществен-

Экологическая политика

ОАО «РусГидро», являясь одним из крупнейших производителей электроэнергии в России, обеспечивает потребителей высокоэффективной и экологически чистой энергией, получаемой из ВИЭ.

Экологическая политика ОАО «РусГидро» определяет одним из важнейших и неизменных приоритетов охрану окружающей среды, следуя общим принципам экологической безопасности, а также постоянного улучшения как природоохранной деятельности Компании, так и системы ее управления.

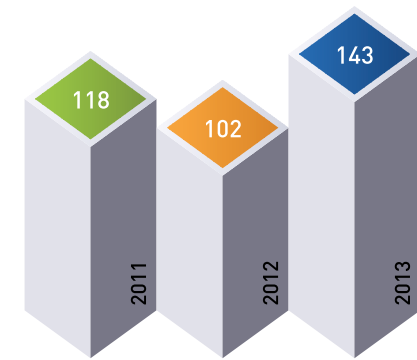
Компания выполняет требования законодательства России в области охраны окружающей среды, участвует в выполнении обязательств, вытекающих из ратифицированных РФ международных конвенций в этой сфере, стремится к постоянному снижению и предотвращению негативного влияния деятельности человека на экологию.

Компанией разрабатываются и внедряются стандарты в сфере экологической безопасности, а также реализуются следующие проекты:

- разработки эффективных методов защиты проточной части ГЭС от образования речной дрейссены (вид двусторчатых моллюсков);

ное заверение Совета по нефинансовой отчетности Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП). Эксперты подчеркнули, что отчет Компании отражает ее вклад в социально-экономическое развитие регионов присутствия, для многих из которых предприятия Группы «РусГидро» являются основой инфраструктуры для развития экономики. Среди ключевых направлений деятельности по развитию регионов выделены стро-

Расходы на охрану труда, 2011-2013
годы, млн рублей



- повышения экологической эффективности ГЭС с гидроагрегатами, допускающими пропуск рыбы через гидравлический тракт;
- обоснования параметров строящихся и эксплуатируемых водохранилищ ГЭС по выбросам парниковых газов;
- оптимизации использования экологически чистых смазочных материалов, используемых в узлах гидротурбин.

Внедрение новой техники и технологий производится с учетом требований экологической политики, в части снижения негативного воздействия технической системы Компании на окружающую среду на всех стадиях жизненного цикла, включая влияния на водную среду.

ительство новых гидроэнергетических объектов, создание энергопромышленных комплексов, развитие промышленного машиностроения, повышение уровня энергоэффективности регионов.

Социальный отчет второй год подряд получает общественное заверение РСПП, подтверждая последовательность Компании в развитии процесса отчетности и обеспечении прозрачности своей деятельности.

Контакты и реквизиты

Полное наименование		Открытое акционерное общество «Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро»	
Сокращенное наименование		ОАО «РусГидро»	
Полное наименование на английском языке		«Open Joint-Stock Company Federal Hydro-Generating Company - RusHydro»	
Сокращенное наименование на английском языке		JSC «RusHydro»	
ОГРН		1042401810494	
ИНН		2460066195	
КПП		997450001	
ОКПО		75782411	
ОКВЭД		40.10.12	
Местонахождение		660075, Россия, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Республики, д. 51	
Почтовый адрес		127006, г. Москва, ул. Малая Дмитровка, д. 7	
Телефон		+7 (800) 333-8000	
Факс		+7 (495) 225-3737	
Электронная почта		office@rushydro.ru	
Адрес в сети Интерне на русском языке		www.rushydro.ru	
Адрес в сети Интернет на английском языке		www.eng.rushydro.ru	

Банковские реквизиты	
Расчетный счет	40702810800205771190
Наименование банка	ОАО АКБ «ЕВРОФИНАНС МОСНАРБАНК» г. Москва
БИК	044525204
Корреспондентский счет	30101810900000000204

Взаимодействие с акционерами	
Телефон «горячей линии»	+7 (800) 555-9997 (звонок бесплатный для жителей всех регионов России)
Электронная почта	rushydro@rrost.ru
Департамент корпоративного управления, Корпоративный секретарь	Завалко Максим Валентинович
Телефон	+7 (495) 225-3232, доб. 1025
Электронная почта	corpupr@rushydro.ru

Регистратор	
Полное наименование	Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»
Сокращенное наименование	ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»
Местонахождение	107996, Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13
Почтовый адрес	107996, Москва, ул. Стромынка, д. 18, а/я 9
Телефон	+7 (495) 771-7335
Факс	+7 (495) 771-7334
Электронная почта	rost@rrost.ru
Адрес в сети Интернет	www.rrost.ru
Номер лицензии	№ 10-000-1-00264 от 03.12.2002

Взаимодействие с инвесторами	
Дирекция по IR	Гольдин Александр Евгеньевич
Телефон	+7 (800) 333-8000, +7 (495) 225-3232 доб.1319
Дирекция по IR	Ахмеджанов Тимур Гумярович
Телефон	+7 (800) 333-8000, +7 (495) 225 3232 доб.1607
Электронная почта	ir@rushydro.ru

Взаимодействие со СМИ	
Пресс-секретарь	Вишнякова Елена Геннадьевна
Телефон	+7 (800) 333-8000, доб. 1099
Электронная почта	pr@rushydro.ru

Банк-депозитарий (депозитарные расписки)		
Полное наименование	The Bank of New York Mellon (Нью-Йорк)	
	Кумитц Роман	Можина Мария
Телефон	+1 212 815 5984	+1 212 815 28 46
Электронная почта	roman.kumits@bnymellon.com	maria.mozhina@bnymellon.com

Депозитарий (облигации)	
Полное наименование	Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий»
Сокращенное наименование	НКО ЗАО НРД
Местонахождение	105066, г. Москва, ул. Спартаковская, дом 12
Телефон	+7 (495) 234-48-27
Факс	+7 (495) 956-09-38
Электронная почта	bonds@nsd.ru
Адрес в сети Интернет	www.nsd.ru

Аудитор	
Полное наименование	Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»
Сокращенное наименование	ЗАО «ПвК Аудит»
Местонахождение	125047, Российская Федерация, г. Москва, ул. Бутырский Вал, д.10
Телефон	+7 (495) 967-6000
Факс	+7 (495) 967-6001
Электронная почта	pwc.russia@ru.pwc.com
Адрес в сети Интернет	www.pwc.ru

Филиалы

Наименование филиала	Место нахождения и контактная информация
Филиал «Бурейская ГЭС»	Российская Федерация, Амурская область, Бурейский район, п. Талакан Телефон +7 41634 5 23 59 http://www.burges.rushydro.ru/
Филиал «Волжская ГЭС»	Российская Федерация, Волгоградская область, г. Волжский, пр. Ленина, д. 1а Телефон +7 8443 34 13 13 http://www.volges.rushydro.ru/
Филиал «Воткинская ГЭС»	Российская Федерация, Пермский край, г. Чайковский Телефон +7 34241 7 03 59 http://www.votges.rushydro.ru/

«Дагестанский филиал»	Российская Федерация, Республика Дагестан, г. Каспийск, ул. М.Халилова, д. 5 Телефон: +7 8722 55 06 05 http://www.dagestan.rushydro.ru/
Филиал «Жигулевская ГЭС»	Российская Федерация, Самарская область, г. Жигулевск Телефон: +7 84862 7 93 59 http://www.zhiges.rushydro.ru/
Филиал «Загорская ГАЭС»	Российская Федерация, Московская область, Сергиево-Посадский район, пос. Богородское, д. 100 Телефон: +7 495 957 26 52 +7 49654 5 35 18 http://www.zagaes.rushydro.ru/
Филиал «Зейская ГЭС»	Российская Федерация, Амурская область, г. Зeya Телефон: +7 41658 2 45 31 http://www.zges.rushydro.ru/
«Кабардино-Балкарский филиал»	Российская Федерация, Кабардино-Балкарская Республика, Черекский район, п. Кашхатау, ул. Мечиева, д. 1 «а» Телефон: +7 8662 77 94 05 http://www.kbf.rushydro.ru/
Филиал «Камская ГЭС»	Российская Федерация, г. Пермь, Камская ГЭС Телефон: +7 342 273 46 84 http://www.kamges.rushydro.ru/
«Карачаево-Черкесский филиал»	Российская Федерация, Карачаево-Черкесская Республика, п. Правокубанский Телефон: +7 8782 26 70 40 http://www.kchf.rushydro.ru/
Филиал «Каскад Верхневолжских ГЭС»	Российская Федерация, Ярославская область, г. Рыбинск Телефон: +7 8455 29 74 59 http://www.kvvges.rushydro.ru/
Филиал «Каскад Кубанских ГЭС»	Российская Федерация, Ставропольский край, г. Невинномысск, ул. Водопроводная, д. 360А Телефон: +7 86554 6 80 01 http://www.kkges.rushydro.ru/
Филиал ««КорУнГ»	Российская Федерация, г. Москва, ул. Архитектора Власова, д.49 Телефон: +7 495 225-32-32, доб. 4008 http://www.korung.rushydro.ru/
Филиал «Нижегородская ГЭС»	Российская Федерация, Нижегородская область, Городецкий район, г. Заволжье, ул. Привокзальная, д. 14 Телефон: +7 83161 7 96 79 http://www.nizhges.rushydro.ru/
Филиал «Новосибирская ГЭС»	Российская Федерация, г. Новосибирск, ул. Новоморская, д.4 Телефон: +7 383 345 95 55 http://www.nges.rushydro.ru/
Филиал «Саратовская ГЭС»	Российская Федерация, Саратовская область, г. Балаково, Саратовская ГЭС Телефон: +7 8453 44 20 65 http://www.sarges.rushydro.ru/
Филиал «Саяно-Шушенская ГЭС имени П.С.Непорожнего»	Российская Федерация, Республика Хакасия, г. Саяногорск, п. Черемушки Телефон: +7 39042 3 26 27 http://www.sshges.rushydro.ru/
«Северо-Осетинский филиал»	Российская Федерация, Республика Северная Осетия-Алания, г. Владикавказ, ул. Вaco Абaевa, д. 63 Телефон: +7 8672 53 66 34 http://www.osetia.rushydro.ru/
Филиал «Чебоксарская ГЭС»	Российская Федерация, Чувашская Республика, г. Новочебоксарск, ул. Набережная, д. 34 Телефон: +7 8352 73 75 06 http://www.cheges.rushydro.ru/

Компания	ОАО «РусГидро», включая исполнительный аппарат и филиалы.
Холдинг	ОАО «РусГидро», включая дочерние и зависимые общества.
Холдинг ОАО «РАО Энергетические системы Востока»	Открытое акционерное общество «РАО Энергетические системы Востока»
ДЗО	Дочерние и зависимые общества – хозяйственное общество, в котором другое (основное) хозяйственное общество в силу преобладающего участия в его уставном капитале, либо в соответствии с заключенным между ними договором, либо иным образом имеет возможность определять решения, принимаемые таким обществом.
ОАО РАО «ЕЭС России»	Российская энергетическая компания. Полное наименование – Открытое акционерное общество энергетики и электрификации «Единая энергетическая система России». Компания объединяла практически всю российскую энергетику. Общество прекратило свое существование 30 июня 2008 года.
ОГК	Генерирующие компании оптового рынка электроэнергии – компании, формируемые на базе электростанций.
ТГК	Территориальные генерирующие компании – компании, формируемые в ходе межрегиональной интеграции генерирующих активов АО-энерго (Региональных генерирующих компаний), за исключением генерирующих активов, подлежащих включению в ОГК.
ЕЭС	Единая энергетическая система (ЕЭС) России – совокупность производственных и иных имущественных объектов электроэнергетики, связанных единым процессом производства (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии) и передачи электрической энергии в условиях централизованного оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике.
ГЭС	Гидроэлектростанция - электростанция, как единый производственно-технологический комплекс, включающий ГТС и оборудование, преобразующая механическую энергию воды в электрическую энергию. В тексте документа, если не указано иное, к ГЭС относятся также ПЭС и ГАЭС.
ГАЭС	Гидроаккумулирующая электростанция – насосно-аккумулирующая электростанция, принцип действия которой заключается в преобразовании электрической энергии, получаемой от других электростанций, в потенциальную энергию воды; при обратном преобразовании накопленная энергия отдается в энергосистему главным образом для покрытия пиков нагрузки.
ГТС	Гидротехнические сооружения – плотины, здания гидроэлектростанций, водосбросные, водоспускные и водовыпускные сооружения, туннели, каналы, насосные станции, судоходные шлюзы, судоподъемники; сооружения, предназначенные для защиты от наводнений и разрушений берегов водохранилищ, берегов и дна русел рек; сооружения (дамбы), ограждающие хранилища жидких отходов промышленных и сельскохозяйственных организаций; устройства от размывов на каналах, а также другие сооружения, предназначенные для использования водных ресурсов и предотвращения вредного воздействия вод и жидких отходов.
ВИЭ	Возобновляемые источники электроэнергии – гидро-, солнечная, ветровая, геотермальная, гидравлическая энергия, энергия морских течений, волн, приливов, температурного градиента морской воды, разности температур между воздушной массой и океаном, тепла Земли, биомасса животного, растительного и бытового происхождения.

ВЭС	Ветроэлектрическая станция – электростанция, состоящая из двух и более ветроэнергетических установок, предназначенная для преобразования энергии ветра в электрическую энергию и передачу ее потребителю.
ФСТ	Федеральная служба по тарифам.
ОРЭ	Оптовый рынок электрической энергии (мощности) – сфера обращения особого товара – электрической энергии (мощности) – в рамках Единой энергетической системы России в границах единого экономического пространства Российской Федерации с участием крупных производителей и крупных покупателей электрической энергии, получивших статус субъекта оптового рынка и действующих на основе правил оптового рынка, утверждаемых в соответствии с федеральным законом «Об электроэнергетике» Правительством РФ. Критерии отнесения производителей и покупателей электрической энергии к категории крупных производителей и крупных покупателей устанавливаются Правительством РФ.
Установленная мощность	Суммарная номинальная активная мощность генераторов электростанций, входящих в состав Компании
НОРЭМ	Новая модель оптового рынка электроэнергии и мощности – предусматривает преобразование регулируемого сектора оптового рынка в систему РД, заключаемых участниками оптового рынка. По РД продается электрическая энергия и мощность. Объемы электроэнергии, не проданные по РД, продаются/покупаются по свободным ценам на рынке «на сутки вперед» (по ценам, сложившимся в результате конкурентного отбора ценовых заявок и по свободным договорам, где цены определяются сторонами договора). При этом, если объемы из заявки покупателя не прошли конкурентный отбор на рынке «на сутки вперед», покупатель вынужден будет купить соответствующие объемы потребления на балансирующем рынке.
РД	Регулируемые договоры заключаются между участниками оптового рынка на срок от одного до трех лет. Цены в каждом договоре – тарифы поставщика на электрическую энергию и мощность, установленные ФСТ России. Основное условие РД – take or pay. Поставщик обязан поставить договорной объем электроэнергии (мощности) или (только для электроэнергии) купить на рынке – по конкурентным ценам в рынке «на сутки вперед» или по свободным двусторонним договорам. Покупатель обязан оплатить договорной объем вне зависимости от величины собственного планового потребления.
РСВ	Рынок «на сутки вперед» – система ежедневно проводимых ОАО «АТС» конкурентных отборов ценовых заявок поставщиков и покупателей оптового рынка электроэнергии за сутки до реальной поставки электроэнергии с определением часовых равновесных узловых цен и объемов поставки. На рынке «на сутки вперед» осуществляется определение полных объемов производства и потребления электрической энергии за каждый час следующих суток.
БР	Балансирующий рынок – сектор оптового рынка электроэнергии, где осуществляется торговля отклонениями объемов электроэнергии, возникающими в результате несовпадения фактических и плановых объемов поставки / потребления.
МВт	Мегаватт – единица измерения электрической мощности.
кВт•ч	Киловатт-час – единица измерения выработанной электрической энергии.
Гкал	Гигакалория - единица измерения тепловой энергии
Гкал*ч	Гигакалория/час - единица измерения тепловой мощности